

建筑工程施工中精细化施工管理研究

任涛

定陶鲁意建筑开发工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i5.4032

[摘要] 如今,我国的经济得到了快速的发展,各行各业的发展前景也是非常的广阔,其中,建筑行业也获得了空前的发展规模,在工程建设和数量等方面,都体现出了不断增长的趋势。与此同时,发展速度过快,也会出现一系列的问题,建筑工程中的施工管理仍然会出现一些困难。并且在当前的形势下,建筑行业之间的竞争非常激烈,相关的施工企业必须要在方方面面都提高自己的竞争力,将施工管理方面的工作进行不断的完善,此时,精细化的管理方式就变得尤为重要,它能够实现建筑工程施工建设的全面推进,为整个建筑行业稳定持续的发展奠定良好的基础。

[关键词] 建筑工程; 精细化; 施工管理

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

Research on Refinement Construction Management in Construction Engineering

Tao Ren

Dingtao Luyi Construction Development Engineering Co., Ltd

[Abstract] Today, China's economy has developed rapidly, and the development prospects of all walks of life are also very broad. Among them, the construction industry has also achieved an unprecedented development scale, and it has shown the trend of continuous growth in terms of engineering construction and quantity. At the same time, if the development speed is too fast, there will also be a series of problems. There are still some obstacles in the construction management of construction projects. Under the current situation, the competition among the construction industries is very fierce. The relevant construction enterprises must improve their competitiveness in all aspects and continuously improve the construction management work. At this time, the refined management mode becomes particularly important, which can realize the comprehensive promotion of construction project construction, and lay a good foundation for the stable and sustainable development of the entire construction industry.

[Key words] construction engineering; refinement; construction management

前言

精细化的管理方式是在新形势下产生的一种较为新颖的管理理念,这种管理理念是在常规管理的基础上,将社会分工和服务质量等内容又进行了细化,它是对传统管理方式的一种升级和完善,能够在继承传统管理方式优点的前提下,提升管理质量。精细化的管理方式是如今在建筑工程中较为适当的管理方式,在方方面面都体现出了重要的促进作用。如今,社会在发展,人们对建筑的要求也变得越来越高,想要使建筑企业能有更强的竞争力,需要对工程项目实施精细化管理,将建筑工程施工的每一个进度都进行详细的计划,精细的管理,同时,也可以采用新技术和节能环保的材料来增强自身的竞争力,进而推动整个企业的可持续发展。

1 精细化管理的重要意义

1.1 缓和管理者与施工人员的关系

施工管理者要想实施良好的管理,必须要和所有工作人员都保持良好的关系,营造出和谐的相处氛围和和谐的施工环境,施工人员的绩效方式也可以结合其对工作的完成状况来进行计算。对于施工人员来说,他们会对工作充满动力,对于管理者来说,可以很容易地实现精细化管理,这样的方式也会使管理者与施工人员之间建立起强烈的信任感,彼此之间也可以相互尊重,即使是有矛盾,也可以轻松地化解。工程中也不会一味地追求经济效益,而忽视质量与安全问题,为建筑工程未来的发展能够奠定坚实的基础。

1.2 增强责任心

精细化的管理方式往往会采取岗位责任制,这项制度的建立,可以提升管理人员对于工程建筑的责任心。这项制度将施工

当中遇到的一系列问题都进行了权、责、利明确规定,对相关作业分配的更加精确和精准,让所有不同岗位的人员都能够有更强的精细化意识,严格按照相关的流程做事,降低安全隐患,管理者也要做好自己的本职工作,增强对施工的巡查意识,要保持强烈的责任感,做到为企业谋发展,积极应对一切问题,严格按照行为规范来要求自己。

1.3提升管理效率

精细化的管理方式,将每一个细节都进行了认真仔细的处理,这样一定会提升企业整体的管理效率。同时也能够实现整个企业高效的管理,使其成为企业的优势。在施工的过程中,处处都能够体现出精细化的理念,这样,也会是这一思想深深地印刻在所有员工的脑海当中,使这一观念变得更加深入,更能够引导施工人员主动学习相关的工作标准,并能够严格按照标准去做每一件事,使之成为一种习惯。工作人员不仅要有较强的服从性,还要不断提升自身的执行力,拥有更加敬业的精神。

2 建筑工程的施工管理中遇到的问题

2.1管理水平低下

很多建筑企业在施工的过程中,常常会为了追逐经济利益,而在材料的选用上,忽视了其质量,只重视价格成本的减少,这样的现象使得建筑工程施工管控的难度变得更大,甚至会影响整个工程的质量。另外,在施工的同时,施工人员的专业素质和水平也是参差不齐的,甚至有的管理人员在进行管理时,会出现各种各样的漏洞,这就会使整个工程项目的进度有所延迟,从另外一个角度说,也增加了整个工程的成本投入。这都归因于其管理水平不够高,更是直接影响了我国建筑行业的整体发展步伐。

2.2施工管理相关意识缺乏

如今还存在着施工管理相关的制度不够健全和完善,这也是因为相关管理人员不够重视,使得管理模式变得没有依据可以去遵循,没有秩序去遵守,这样自由式的管理模式反而会严重地影响建筑工程的管理水平和质量,在项目开展的过程中,需要切切实实地将其中存在的问题都予以解决,否则,整个工程的进行只会越来越难,这更要求每个工作人员都能够有较高的专业水平和专业素质,不然,管理的难度就会更大,对工程的质量是没有好处的。

2.3监管工作不到位

监理工作就是要对工程进行适当的监督,建筑施工的监理工作是需要严格按照相关的规定来进行的,对于施工的整个流程来说,需要提升建筑工程的管理水平,但在具体的执行的过程中,往往会遇到一些监理工作没有到位的事情发生,这样的情况影响到了相关工作的效率和进度,在相关工作中,很多企业中,对于监理方面的认识,都是比较缺乏的,虽然有很多建筑企业都有相关监理方面的制度,但是到了真正施工的时候,并不能够严格按照相关的监理规定来完成监理工作,监理工作不到位,就会使工程不能够按期完成,最终会导致一系列问题的发生。如今,监理工作虽然也在进行着不断地完善,但是仍然存在技术人员短缺,相关工作不够专业的问题。

2.4施工现场有安全隐患

在施工现场当中,安全问题是十分重要的,但也存在着很多安全方面的问题,尤其是安全隐患的存在,都会严重威胁着整个工程的发展,一旦安全隐患导致了安全事故的发生,那么,整个建筑企业的经济效益就会受到严重的损坏,更会直接影响工程的进展状况。比如,高空作业就是一项很危险的工作,相关护具是必须要安排的,然而,如今的建筑工地当中,安全用品却十分的匮乏,即使是高空作业,工人也没有佩戴护具,人们对于安全方面的意识也是很缺少的,这些都属于严重的违规操作。

2.5施工队伍的水平有待提高

目前,很多建筑行业当中的工作人员整体水平都不算高,专业技能方面也不够高,整体来说,素质是比较低的。但是,建筑工地当中的相关工作都是比较劳累的,甚至还具有一定的危险,部分施工人员没有受过专业技能培训,他们对新技术和新工艺的了解程度都不够深入,所以进行建筑施工相对困难。另一方面,有些有必要取得相关证件的职位中,其工作人员也并没有达到相关要求,甚至是无证上岗,而且施工单位自身也没有对工作人员进行过应有的培训,这就导致各类员工对于技能方面的自我要求也不高,这种情况的存在对工程建设有着很大的负面影响。

2.6成本管理的问题

建筑工程所要用的材料的种类和数量都是非常多的,对于材料管理的问题,也需要非常重视,必须进行适当和严格的存放,不能够将材料随意堆放,以免使相关材料的质量变得越来越差,安全性越来越低,直至影响整个工程的质量。在这同时,施工企业还要注重对投入成本的控制,这样才能保证工程的效益,各类费用在进行支出时,常常会发现账务管理混乱的状况,这样,成本往往会比预计的要高出很多。所以,针对成本管理的不当,往往会严重影响整个企业的利润。

3 精细化施工管理的相关措施

3.1完善精细化管理制度

对相关制度的完善工作是特别重要的,能够实现精细化的管理,对整个工程的施工都有着重要的作用。那么我们应该要做的是,首先,施工单位应该严格遵循国家相关的法律法规,在此基础上,对施工现场进行相应的管理,此外,所有相关的工作人员也应该要做到按照相关的法律法规做事和工作,将施工过程中应有的秩序给予充分的保障。然后,工作人员还需要做到在工作过程中对自己的进行一定的约束,同时,每一个工作人员都有自我监督和监督他人的权利,要将这项权利行使好。最后,不同施工单位有着不同的管理特色,可以结合不同的特色制定不一样的管理制度,其中,制度包含的内容必须要全面细致,第一,要有安全管理方面的相关规定,将施工中遇到的安全方面的责任进行明确的规定,进一步提升施工人员的安全意识。第二,对于施工现场当中的管理制度也应该有所规定,其中的内容要包括对施工时所要用到的物资材料进行管理和控制,将各项管理的责任明确,将各项指令都予以落实,这样才能够保证施工工程各方面的安全和质量。

3.2加强安全管理与安全意识

在施工现场中, 重中之重的问题就是要保证施工的安全进行, 这也是工程得以顺利实施的一个保证, 说到安全管理, 主要做到以下几点, 首先, 相关制度的建立是非常有必要的, 需要在旧制度的基础上, 根据现有状况做好完善。其次, 对于施工现场中的施工情况如何, 必须要有专门的部门或者是专业的人员进行相应的监督工作, 将其中存在的违规行为予以纠正, 规范相关的秩序。接着, 施工现场是需要被检查的, 而且检查的力度必须要加大, 对于可能存在的安全隐患, 要进行详细的排查工作, 这也是为了避免不必要安全事故的发生。最后, 任何行业当中, 都可能会有突发事件或是紧急情况的发生, 对于这样的情形, 施工企业需要在之前就设定出一系列的预案, 这样才不会在事情真的发生以后, 将自身置身于手足无措的地步, 因此, 科学合理的处理方式方案是很有必要提前进行安排的。

参与施工的所有人员都应该有较强的安全意识, 这就需要施工企业对工作人员进行培训工作, 将工作中所要运用到的安全知识向工作人员进行定期的普及, 知识的掌握是一个最基本的前提。然后, 施工企业也需要对工作人员进行各种形式的考核, 通过这样的方式来测试施工人员对安全知识的掌握状况, 接着, 施工人员还要做到对法律知识进行理解和认识, 以提升他们的法制意识。最后, 对于防范安全事故的发生, 安装警示牌也是一个重要的方式, 需要注意的是, 警示牌一定要放在最显眼的地方, 让所有人都能够第一眼注意到它, 警示牌的存在, 也是为了时时刻刻提醒人们注意对事故的防范, 提醒人们安全意识不能忘。

3.3对施工质量的管理

工程施工需要对质量的管理, 因为工程的进行是非常复杂的, 而且还包括了许多的环节, 所以对其质量的管理需要是动态的且全面的, 这样才能对施工的全过程进行控制, 具体来说, 可以将每一项工作的相关责任都准确落实到个人的身上, 同时责任的承担也可以是分层分级的, 这样也是在实现精细化管理的过程。还可以将施工当中的各项工序的重难点都明确出来, 使工程能够更有着重点的进行。还有一些比较隐蔽的工程, 它的质量问题也是需要加强关注的, 对每一个工序都应进行仔细地检查, 将存在的问题都进行一一的排查, 如果期间发现了质量不过关的问题, 则需要重新整改。

3.4对材料进行精细化管理

建筑材料包括的东西太多, 对此的管理, 需要有专人来负责, 而且要进行精细化管理, 首先, 材料需要进行采购, 采购回来还要安置, 最后才进行使用, 这些工作都需要制定相关的规则,

保证采购的材料质量一定是好的, 使用时, 还要实施领取制, 对于一些特殊的材料, 使用完毕后还必须归还, 归还时, 还要检查是否完好, 对材料的精细化管理, 主要体现在对其入库和出库的环节, 对于这两个环节, 相关工作人员一定要进行严格的把关, 必要时进行准确并切合实际的报价, 最终要进行定期的盘点。

3.5推进施工的成本管理, 保证精细化管理模式

3.5.1对相关材料的成本进行合理控制

工程的材料成本要合理进行规划, 并且尽量控制在总成本的65%左右。因此, 建筑企业选择的材料是否合理非常关键, 这关系到企业成本的控制, 以及企业的经济效益的提高。同时在成本的计算方面, 要进行材料的用量等专门科学预算, 从而推进建筑工程的顺利开展。

3.5.2人工成本的消耗是十分关键的地方

首先, 加强对相关管理人员工作的培训, 同时进行科学合理的配置, 依据施工过程中的劳动量对用工人员进行准确的计算, 完善的成本考核制度, 有序进行考核工作。

其次, 在建筑工程项目建设过程当中, 对施工成本、人力成本等方面要加强, 因为这些都是需要进行管理的。因此对这些成本进行管理时, 比如历史数据、编制年度预算的方式进行与未来年度工程投资的总体情况估算其他费用相结合。

4 总结

总而言之, 精细化管理在建筑工程当中是起着非常重要的作用, 对此, 建筑工程企业必须要有足够的重视, 树立起较强的精细化管理意识, 认识到其重要性, 将其相关的内容和流程都一一完善, 这样才有利于保证整个管理过程的顺利实施。还需要做的是将施工过程中可能遇到的安全与成本等方面的问题进行良好的解决, 注意安全隐患, 对相关施工人员进行更加专业的培训, 提升其各方面的专业能力, 将存在的不足之处进行改进, 推动整个企业的稳步发展。

[参考文献]

- [1]王泳拉. 建筑工程施工的精细化施工管理浅述[J]. 房地产导刊, 2019(33):129.
- [2]唐明君. 论建筑工程的精细化施工管理[J]. 装饰装修天地, 2019(24):103.
- [3]顾小进. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2019(30):142-143.
- [4]吴云. 分析, 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2019(29):184-185.