

探究装配式建筑装饰装修工程项目管理模式

蔡培

重庆建工渝远建筑装饰有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i4.4024

[摘要] 现阶段,我国社会经济水平得到有效提高,同时人们对建筑美学的追求也不断提升,使得建筑装饰装修工程项目管理受到广泛关注。本文介绍了装配式建筑装饰装修工程中项目管理的重要性,以确保在使用过程中提升了建筑外观的美感。装配式建筑作为一种新型的建筑方式,广泛应用于现代建筑工程建设,改善了人们的生活条件。本文分析装配式建筑项目的效益、装配式建筑项目管理的基本需求,并提出相应的解决方法。

[关键词] 装配式; 建筑装饰装修; 工程管理; 重要性; 方法

中图分类号: TU238 文献标识码: A

Exploring the Project Management Mode of Prefabricated Building Decoration Engineering

Pei Cai

Chongqing Construction Engineering Yuyuan Decoration Co., Ltd

[Abstract] At present stage, China's social and economic level has been effectively improved, and at the same time, people's pursuit of architectural aesthetics has also continued to improve, so that the management of building decoration engineering has received widespread attention. This article introduces the importance of project management in prefabricated building decoration engineering to ensure that the aesthetics of the building's appearance is enhanced in the process of use. As a new type of construction method, prefabricated buildings are widely used in the construction of modern building engineering construction, improving people's living conditions. This paper analyzes the benefits of prefabricated construction projects, the basic needs of prefabricated construction project management, and proposes corresponding solutions.

[Key words] prefabricated; building decoration; project management; importance; method

在当前社会发展进程中,装配式建筑装饰工程有着较为广阔的发展前景。在装配式建筑装饰装修工程项目具有建设周期长、规模大的特点,如果项目管理工作出现问题,延长工期的同时也降低了施工效率。

1 装配式建筑装饰装修工程项目管理重要性

随着人们环保意识的不断增强,绿色建筑的节能环保受到广泛关注。与传统的建筑装饰装修工程相比,装配式建筑装饰装修更能满足施工过程中的环保需求。具体来说,首先,装配式建筑装饰装修材料可以让一栋建筑的立体结构突出,施工过程也相对简单,并且施工周期也大大缩短。施工的同时有效减少了建筑垃圾,避免出现大规模的施工污染,在一定程度上也节省施工成本。装配式建筑装饰装修工程支持了绿色建筑的发展优势。但要在装配式建筑装饰装修过程中有效实施这些优势,不仅是相关管理人员,对工程项目也需要加强管理。施工过程中也更加注重施工质量、施工环节、施工成本等,使建筑装饰装修工程能够有效满足建筑质量美观性的最终效果。

2 装配式建筑项目全过程管理的基本需求

装配式建筑项目在我国尚处于起步阶段,需要优化各个环节的管理。装配式建筑项目全过程管理环节的基本要求,是预定目标进度、定期检查项目、建设任务完成情况、分阶段完成交付验收。目前,我国没有对该环节的管理目的和方式形成具体限制,所以不同地区执行任务有更大的灵活性。因此,全过程管理基本需求是管理最基本认知,也就是说从系统的角度规划项目的基本需求。也就是说规划决策是装配式建筑项目全过程管理体系的起点,规划设计环节要按照装配式建筑项目施工方案完成。按照国家有关规定,装配式建筑工程必须采用总承包方式,这个环节基本要求是实现一个通用的合同制约形式,并且这种形式也在建筑工程领域得到认可。同时也对总承包商的管理水平和资质要求也要有一定约束。这既体现了其科学性,满足装配式建筑项目管理一体化、系统化的要求。又能突出装配式建筑工程的特点。利用装配式建筑工程,不仅可以同时实现预制和后期施工,而且可以同时进行装饰装修工作。装配式建筑装饰装修

工程工作的经验相对不足,尤其是施工环节的质量需要得到有效管理,才能避免实际施工过程中可能造成质量安全问题。因此,以提高全过程管理效率为目标,从全面、细致的角度提高验收工作的水平。

3 装配式建筑装饰装修工程项目管理方法

3.1 建立完善的工程管理制度

我国装配式建筑装饰装修工程发展还不够完善,国家对此类装饰装修工程的施工管理并没有出台过多的政策文件。材料制造、运输、施工等过程没有形成系统化、标准化的流程,制约了装配式建筑装饰装修工程的发展。为有效解决这一问题,保证项目装饰装修工程质量,需要相关管理人员以相关法规政策为基础,明确现阶段建筑装饰装修方式,并且应用到管理工作之中。根据项目管理的实际需要,细化原有的装饰装修工程管理规范,并且完善规范管理体系。在装配式建筑装饰装修工程项目管理中,起着非常重要作用是完善管理工作流程。装配式建筑的设计、加工、现场施工管理和后期维护保养统一到管理流程里,确保每个环节都能有条不紊地进行。从预制构件的设计生产到安装维护,不同环节采用的管理方式也有一定差异,实现了资源的合理配置,保证了各个环节的施工质量。BIM技术可以充分应用到施工中,建立预制的施工管理信息数据库,实现资源共享提高资源利用率,来加强装配式建筑装饰装修工程的施工效率。为进一步提高管理规范的时效性,相关管理人员在工作过程中必须严格按照规范要求开展工作,为优化后的规范提供有序保障。同时,装配式建筑装饰装修工程的发展要与时俱进。

3.2 加强对工程施工人员的管理

加强施工人员管理是保证装配式建筑装饰装修工程施工质量的重点之一。在实际施工过程中,为避免施工人员在施工现场造成失误影响工程进度,管理者通过对施工人员定期的安全教育、专业知识培训,保证施工人员合格后才能上岗工作。为避免施工现场装配式材料堆积,对后续项目的发展产生不利影响,相关管理人员将根据工程工期和施工需要,逐步通知材料是否需要进场,为避免施工过程中出现施工平台闲置现象。需要注意的是根据区域和建设地点的需要,相关管理人员可以尽量选择合适尺寸的手脚架作为项目的施工平台。在搭脚手架的过程中,施工过程中只要有可能涉及的工程施工工作平台应一次搭好,避免出现收边收口的问题。脚手架搭建完成后,通知在该区域进行施工的施工人员进入现场,按照顶、墙、地的顺序进行施工。在此过程中,为避免重复施工增加了施工时间和成本,对于强地交线处这类容易出现污染的地区,管理人员可以通过要求施工人员先在不易污染的区域完成施工,再在这些区域进行施工,这样能够提高工程施工效率。

3.3 强化对施工过程中的成品保护

在目前装配式建筑装饰装修工程项目的施工过程中,管理人员对项目的施工进行管理,成品建材的保护需要加强,避免因装配式材料随意堆放,以及施工人员因各种因素造成的而增加工程成本。在施工过程中,相关管理人员会根据本次区域建设的

实际材料需求,将本次区域建设所需的全部建筑材料运送到相应地点,以免出现错运漏运问题。减少建筑材料随意堆放是防止建筑材料的二次伤害,成品避免污染造成成本增加、施工进度延误等问题。为避免二次污染问题出现,相关管理人员在容易污染的建筑成品建材上贴上明显标识,附近设置有防护标志。为了避免损坏成品建材的问题,管理者可以通过建立奖惩制度来保护成品建材免受损坏和污染。建筑装饰装修工程项目的施工过程中,为有效提高施工项目的节能减排效果,相关人员在施工过程中进行成品保护工作。

3.4 装配式建筑工程项目管理的质量控制

实际施工而言,避免装配式施工人员出现质量问题。建筑部门要从实际出发,对每个环节采取必要的质量控制措施,防止出现施工质量。在施工材料供应阶段,采购人员必须明确按照项目所需的管理标准及相关采购程序采购材料,确保施工材料质量。一般情况下,在材料采购过程中,承包方应要求生产厂家提供样品,采集样品送检经检测合格后才能签订合同。在采购进货过程中,生产厂家必须向采购单位提供能保证质量的证明材料。并且购买的建筑材料要经过抽样检验,才能正式用于建筑现场施工。施工单位在完成材料检验采购后,必须在工程施工安装阶段对采购材料安装质量进行控制管理。同时项目管理部需要专门的质检员对施工质量进行检查和记录。在施工过程中加强对工程项目的质量管理,以更好地保证工程建设的整体效果,成为一项非常必要的工作。此外,如果施工阶段进行质量控制,应指定相应的技术检验员对安装现场的质量、安全控制、文明生产和各项质量记录等进行监督检查。质量控制安装环节的过程中,需要注意组件放置是否符合要求,适配器的安装必须足够可靠,并且其精度是否确定在可接受的范围内等重要的环节。此外,施工同时应满足防火、防雷、层间密封等相关要求规范问题,以及严格控制硅酮密封胶的粘质量。需要有相关人员对施工现场进行清扫清洁之后,进行装配式施工项目的验收阶段,以保证相关施工质量。为实现对整个装配式建筑工程的质量管理控制,充分保证整个工程的质量。

3.5 持续优化管理思想

管理思想的先进性对工程管理有很大的影响。先进的管理思想是促进装配式建筑装饰装修工程项目管理创新一个新的思路,这样能够提高项目管理工作的效率和质量,反之亦然。同时相关部门需要充分认识开展项目管理的重要性,科学结合以往的施工管理经验和项目实际情况,明确制定完善的管理方案,解决装配式建筑装饰装修工程项目施工中的问题,使装配式建筑装饰装修工程项目管理决策更加科学可行。并且还需要有足够数量的管理人员,优化管理组织结构,有效开展管理工作,实现工程管理信息共享,持续优化管理思想。

4 结束语

随着城市化进程的不断推进,我国建筑装饰装修行业迎来了新的发展高潮。当前在建筑行业的发展趋势表明,装配式装饰装修对整个行业的发展起着重要的作用。装配式装饰装修工程

施工效率也在逐步提高,并在此过程中加强装配式建筑装饰装修工程管理,是提高整体工程质量的关键。但在具体实施中,重视装配式装饰装修工程项目管理、创新管理模式、培养专业人才、建立健全管理机制等方面还存在不少问题,因此必须加强装配式建筑装饰装修工程项目管理,从而促进整个建筑业的长远发展。

[参考文献]

[1]黎丽曼.建筑装饰装修工程项目管理和施工新技术的应用探析[J].居舍,2018,(21):24.

[2]许运.装配式建筑装饰装修工程项目管理模式研究[J].现代物业(中旬刊),2019,(09):123.

[3]马志强.基于建筑装饰装修工程项目管理和施工新技术的应用分析[J].现代物业(中旬刊),2020,(05):40-41.

[4]陈军.探析装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].价值工程,2020,39(6):59-61.

[5]石迎军.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].四川建材,2021,47(09):204-205.

[6]袁斐.浅析装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].建材与装饰,2020,(6):188-189.

[7]常伟.装配式施工在建筑装饰装修工程中的应用[J].房地产世界,2020,(23):103-105.

[8]李思奇.装配式施工在建筑装饰装修工程中的应用和发展[J].建材与装饰,2020,(20):118-119.

[9]王棋杭.装配式建筑工程项目管理模式研究[J].河南建材,2019,(05):111-112.