

市政工程管理中的全过程造价控制策略分析

文韬

成都市中西医结合医院

DOI:10.12238/btr.v5i3.3979

[摘要] 随着我国经济的快速发展,我国市场经济空前繁荣,市政工程作为城市化建设中不可或缺的组成部分,要想在激烈的市场竞争中得到良性发展,做好造价与质量控制工作至关重要。但是在具体工作中,市政工程资金主要来源于财政拨款和地方资金筹措,资金的控制必须在政府部门审核限额之内,工程项目概预算也由当地政府机构初步审核批准。因此,为了实现工程顺利进行、提高工程质量、保证工程进度,加强工程全过程造价管理显得尤为重要。基于此,文章就市政工程管理中的全过程造价控制策略进行了分析。

[关键词] 市政工程; 全过程造价管理; 控制

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

Analysis of the whole process cost control strategy in municipal engineering management

Tao Wen

Chengdu Hospital of Integrated Traditional Chinese Medicine and Western Medicine

[Abstract] With the rapid development of my country's economy and the unprecedented prosperity of my country's market economy, municipal engineering is an indispensable part of urbanization construction. In order to achieve healthy development in the fierce market competition, it is necessary to do a good job in cost and quality control. important. However, in the specific work, the municipal engineering funds mainly come from financial appropriation and local fund raising. The control of funds must be within the review limit of government departments, and the estimated budget of the project is also preliminarily reviewed and approved by the local government agency. Therefore, in order to realize the smooth progress of the project, improve the quality of the project, and ensure the progress of the project, it is particularly important to strengthen the cost management of the whole process of the project. Based on this, the article analyzes the whole process cost control strategy in municipal engineering management.

[Key words] municipal engineering; whole-process cost management; control

工程造价是市政工程项目中的极为关键的环节。工程的质量和施工的进度都需要通过工程造价进行管控。在核算工程造价的过程中,要进行认真和谨慎地分析。同时,对成本进行高效的控制已经成为市政工程所倡导的管理理念。在市政工程行业中,为了达成项目的可持续性发展,减少工程成本,提高工程质量,工程造价实现全方位考虑,对工程在后期各项管控审核方面带来很大便利,因此,很多企业都非常重视工程全过程的造价控制。

1 市政工程管理中的全过程造价控制概述

对于市政工程施工而言,合理开展全过程造价控制工作主要是指对市政工程的全周期施工过程中各个环节造价控制的总称。由于这个工作内容涉及市政工程的多个阶段,因此对工程造价人员的要求也越发严格,不仅要详细的了解工程各个环

节的造价内容,同时还要能够充分利用适当的造价控制方法来完成工程造价作业,为市政工程的造价控制的合理性提供有效保障,并充分发挥出市政施工中建材资源的有效利用率,最大化地发挥出市政工程的经济效益。但是影响市政工程造价控制工作的可变性因素较多,任意一个环节的细节处理不到位都会造成造价控制结果的误差,严重影响后期市政工程的整体施工质量,严重情况下会对工程施工造成不可忽视的造价事故,由此可见,在实际市政工程全过程造价控制工作过程中,工作人员要根据造价控制的标准制度进行严格操控,在保证工作行为标准化的同时,加强对工程每个施工细节的造价控制的力度,在最大范围内有效降低造价过程中出现的失误和误差,从而保证全过程造价的有效控制。

2 市政工程管理中的全过程造价控制的重要性

市政项目的施工质量,关系着市政工程造价全过程管理,同时施工中每一个环节都影响着施工质量。工程的决策时期,也就是工程的成本决策,关系到了市政工程造价的管理;在工程设计方案制定中,需要分析设计的需求,同时要对比不同的设计方案,要分析设计成本、资金量等方面合理的确定出施工方案,才能让施工成本得到有效地控制;进行工程项目施工过程中,施工过程要按照设计图纸;竣工后,要计算整体的成本总额,与前期投资金额和实际金额做出分析和对比。市政工程整体的经济效益关系着造价全过程,对于施工中所有的环节要求较高,因此才能确保市政工程的整体质量。

3 市政工程管理中的全过程造价控制存在的问题

3.1 缺乏工程造价控制意识

现阶段市政工程建设过程中,管理单位和施工企业都会缺乏一定的造价控制意识,因为市政工程多数都是政府部门投入资金,在管理上都是听从上级的安排,项目前期工作投入就很少,并且市政工程前期的成本控制不到位,也造成了日后施工中追加成本费用,另外在施工中也尚未进行动态化管理。例如,在某地区的项目建设中,由于施工工艺要求较高,工程施工工期比较紧张,项目前期的工作筹备时间很短,设计和概算编制过程也较为紧张,在施工中就出现了很多重点工作遗漏,从而就出现了工程设计变更等问题,增加了工程建设费用,也导致了项目的成本升高。

3.2 造价管理与市场发展脱节

市政工程造价管理工作的开展必须深入市场,全面把控市场行情,了解材料、设备、人工、耗材等的合理价格,结合市政工程的实际情况,编制科学合理的预算,在造价管理过程中随时根据市场动态开展灵活化和动态化的造价管控,适应市场的发展趋势。但是在实际的工作中,由于对市场行情的了解不足,对市场及行业发展的动态缺乏敏感性,导致造价管理工作机制僵化,与市场经济的适应性及匹配度不足,预算编制不够科学合理,造价管理不能根据市场变化开展灵活的调整,严重制约了市政工程造价管理的有效性。

3.3 施工阶段的工程变更造成损失

在开展市政工程项目施工中,会有众多的原因造成变更问题的发生,设计变更会导致工程建设过程的不良影响,也会增加施工成本,直接影响着施工项目的经济效益。造成施工环节的工程变更有很多种,有施工不合理、设计方面等。第一,缺乏施工现场的勘察,现场勘查主要为日后设计环节和工程施工建设提供有效的参考和依据,若工程开始之前尚未进行深入的勘察,造成了建设都是不全面性的,从而增加了施工变更。第二,因为设计不科学造成的。在设计环节由于缺乏规划和合理性,造成设计和日后施工出现不相符。很多的施工企业在施工建设中,设计变更出现也就带来了停工和返工等情况,也就增加了施工成本,从而也会增加施工周期,设计变更的产生,会给造价管理工作带来极大的影响,同时也无法有效地管控施工成本。

3.4 缺乏优秀的管理人员

目前,造价管理人员的专业性和综合素养关系着市政造价控制和管理顺利开展。现阶段,很多的市政工程建设中缺乏优秀的管理人员,很多的造价管理人员都是其他部门借调,尚未具备专业的理论知识和丰富的经验,也给市政全过程造价控制和管理带来了极大的影响。另外,很多的施工企业也忽视了全过程造价人才的培养和指导,无法提高造价控制和管理的质量,导致了造价控制工作开展效率很低。

3.5 造价控制的重点不明确

许多市政工程在施工的过程中都追求速度快,并不会对质量问题加强管控,在各方面的监管也比较松弛,所以会导致施工过程中存在许多问题。并且,工程在实施之前会对工程实施的各项目在成本输出问题上进行预算,这样才能增强市政工程全过程造价控制与管理。但是许多工程在建设的过程中,成本输出的内容与预算的内容不一致,质量问题也没有按照相关的标准进行执行,导致施工过程中对成本造成许多损失,这种造价控制的重点不明确的现象,导致市政工程全过程造价控制与管理不完善。

4 市政工程管理中的全过程造价控制策略分析

4.1 重视现场签证,了解工程造价变化

进行市政工程项目开展中,工程造价会有来自多方面因素的影响,如,四周的环境、地下管线、地质条件、材料质量、施工进度等,会导致建筑企业出现变更,在变更中就要做好有效的管控和识别。例如,招标文件中勘察报告中会包含了地下公共管线或者是地质条件等详细资料,因为施工企业在进行招投标中因为自身的问题尚未将这些处理费用纳入到合同款项中,所以额外的签证费用可以不用支付;施工中施工企业对于材料选择要严控,例如,投标单位在合同中跟实际建设中使用的材料不一致,选择了价格低的材料,或者是材料价格偏高,要防止出现造价超标等问题。另外,对于额外的签证费用也要进行反复的核实,如果发生变更后,就要及时找出变更的具体问题,然后计算出具体变更产生的费用,对于项目费用要做到动态化的管理,才能有效地避免签证变更给工程建设带来影响,造成施工成本的浪费。

4.2 重视技术与经济,有效控制投资

要想确保施工企业在建设中的质量、进度、经济效益等方面,作为施工组织来说,对于涉及的人力、物力要加以管控。因此,施工项目的管理人员、技术和施工人员都要掌握技能,同时还要增强经济观念,按照具体情况做好施工项目的辅助性工作。在进行施工中会有各种问题发生,施工企业、监理单位以及设计人员要做好沟通,确定出一套合理的解决方案,防止施工过程中施工成本浪费问题。除此之外,工程造价管理人员要有效地管控好整个全工程造价,要实时并且动态的监控项目招投标、签订合同、竣工等环节,防止工程造价发生超预算等情况。

4.3 施工组织设计的优化编制

对工期的长短、工人的数量、机械设备程度、材料供应情况、构件生产供应情况、场地运输条件、地质条件、气候条件等各项具体的技术经济条件综合考虑,使充分合理优化方案更

趋合理。对建设施工进度安排上要均衡周密,按照工程项目合理的建设程序排列施工的先后顺序,根据实际情况安排各项单位工程的施工周期,使工程建设施工分期分批地进行,避免过分集中,有效控制高峰工作量,减少临时设施,避免劳力、机械、材料的大进大出,保证建设按计划,有节奏地进行施工,使机械设备数量和劳动工人数量都比较均衡,真正做到高产稳产,综合效益高。积极广泛推行流水作业,认真编制网络流水作业计划,组织专业队或混合作业队按照规定顺序不间断地在若干个相同的工作面上流动施工,做到操作施工专业化,有利于保证工程质量,提高工作效率和机械设备的利用率。同时保证工作面不空闲,工序作业不间断,实现均衡连续作业,有利于缩短工期,降低工程成本。

4.4 改变观念,提高认识

在市政工程投资不断加大的今天,工程造价的控制与管理已经成为市政工程建设过程中至关重要的一个环节。首先,在市场经济不断发展的今天,旧的以公有制为主体条件下的造价管理模式,由于风险不能共担,显失公平,承包商与业主之间的利益冲突不断加大,已经不能适应新形势的要求,探索市场经济条件下的工程造价管理模式势在必行。其次,市政工程的每一个阶段都存在造价控制,各阶段的造价控制环环相扣,这就要求我们必须建立起一套科学、完善的工程造价管理体系,使工程投资决策、设计、招标、计量、计价、结算等各环节制度化、规范化。由于市政工程建设具有周期长、涉及面广、不确定因素多等特征,使得工程造价控制的难度相对较大。鉴于此,对市政工程的造价控制,应当贯穿于包括工程投资决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、竣工结算阶段及后评价阶段在内的工程建设全过程。只有在工程实施的各个阶段把造价控制在批准的限额范围之内,对发生的造价偏差随时进行纠正,才能合理使用有限的政府资金,确保工程造价管理目标的实现,取得较好的投资效果和社会效益。

4.5 合理选择施工设备

市政工程项目建设阶段,开展造价管理与控制,应重点加强施工设备选用,做好施工质量、进度控制的基础上,需对经济效益保持高度重视,若工程量并不大,设备选择多以小型机械为主,反之,设备选择多以大型机械为主。部分情况下,新型机械设备、技术充分满足工作量标准需求,保证施工效率的同时,会对经济效益产生一定的影响。所以,应采取综合性的系统分析、对比,如此,保证所选用机械设备符合工程标准。位于设计运输环节,有关设备选择,应当严格基于使用工艺、现场具体情况,对此做出合理明确。通常而言,涉及大规模运输的情况下,单次所需成本明显较高,对道路条件同样有着相应的标准,而有关小型运输,单次所需成本相对较低,而安全性还有待提升。因此,针对施工组织设计而言,有关施工设备选用,需对此采取全面综合分析,以整体角度对成本费用做出考虑,以此符合工程造价的严格标准。

5 结语

新形势下,需要进一步推进全过程造价管理模式在市政工程造价管理工作中的应用实践,以克服传统造价管理模式的缺陷和不足之处并且让相关环节的市政工程规划建设实现经济效益与社会效益的全方位统一。前文中笔者立足于实际工作经验针对这部分问题进行了研究论述,希望能够推进各项细节工作的优化调整并且在市政工程的规划建设之中营造出全新的造价管理模式。

[参考文献]

- [1]章爱娥.市政工程造价的全过程造价管理与控制[J].绿色环保建材,2021(12):83-84.
- [2]许刚.市政工程造价全过程管理措施[J].居业,2022(02):156-158.
- [3]高珊玲.市政工程造价的全过程控制分析[J].四川水泥,2020(12):229-230.
- [4]陈慧琴.市政工程造价全过程管理与控制探究[J].江西建材,2020(09):260-261.