

建筑工程管理及施工质量控制措施研究

王贤洵

江西城中建设工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i2.3923

[摘要] 近几年,在我国经济社会高质量发展态势下,城镇化建设更重视建筑工程的施工质量。建筑工程的管理水平和施工质量保障人民正常生活、社会正常运转的基础,在新形势下,加强建筑工程管理及施工质量控制是建筑行业的核心工作。随着社会进步,建筑业得到快速发展,同时增加了市场竞争力度。因此,建筑企业需不断加强管理,对质量进行严格控制。在实践中,需要不断创新质量管理模式和施工技术,完善和改良建筑工程管理和施工质量控制体制,以提高建筑工程的管理和施工质量,最终实现建筑工程项目的顺利展开,从而促进整个建筑行业获得更好的发展机遇。

[关键词] 建筑工程; 施工; 质量控制; 管理策略

中图分类号: TD228 文献标识码: A

Research on construction engineering management and construction quality control measures

Xianxun Wang

Jiangxi Chengzhong Construction Engineering Co., Ltd

[Abstract] In recent years, under the high-quality development of my country's economy and society, urbanization construction pays more attention to the construction quality of construction projects. The management level and construction quality of construction projects are the basis for ensuring the normal life of the people and the normal operation of society. Under the new situation, strengthening the management of construction projects and construction quality control is the core work of the construction industry. With the progress of society, the construction industry has developed rapidly, and at the same time, the market competitiveness has been increased. Therefore, construction enterprises need to continuously strengthen management and strictly control the quality. In practice, it is necessary to continuously innovate the quality management mode and construction technology, improve and improve the construction project management and construction quality control system, so as to improve the management and construction quality of construction projects, and finally realize the smooth development of construction projects, thus promoting the whole construction industry to obtain better development opportunities.

[Key words] construction engineering; construction; quality control; management strategy

随着我国城市化建设步伐不断加快,建筑行业发展非常迅速。建筑质量对工程施工安全有非常直接的影响,需要认真做好建筑工程管理工作,及时解决工程建设中出现的问题,保证工程建设高效进行。当前,我国建筑企业整体水平提升非常迅速,但与发达国家相比,管理理念和设备还显得比较落后。因此,建筑部门需要认真做好工程建设项目的研究工作,多借鉴其他成功的工程案例,多组织

技术人员外出进行考察,认真做好员工的安全培训工作。只有这样,才能保证建筑工程管理水平得到稳步提升,创造出更大的经济效益。

1 建筑工程管理及施工质量控制的基本概念

建筑工程管理及施工质量控制,就是对建筑的建设进行质量和施工质量,进行管理和控制,以促进其整体质量的提升,其基本内容通常包含对方针、目

标、职责、过程的质量管理和控制,是确保工程建筑高质量的重要措施。而对于项目施工来说,质量管理就是对建筑项目的质量进行管理控制,以此促进施工质量进步的手段,在建筑工程施工建设的过程中,质量管理通常会对项目施工的多个内容和环节进行控制和管理,包括项目施工技术的质量管理、项目施工材料的质量管理、项目施工设备的质量管理等,总的来说会对项目施工的方

面面进行管理和控制。

2 建筑工程管理和施工质量控制的重要作用

探究我国建筑工程质量管理与建筑施工过程质量风险控制策略是确保建筑工程项目整体经济效益和企业社会效益同时得以充分实现的重要基础。因此,建筑项目工程质量控制与现场施工过程质量综合控制具有十分重要的现实价值,一旦我国施工工程项目发生或出现一些质量问题,不仅不能满足我国居民对房建工程施工质量性能的更高需求,影响我国建筑工程项目长期综合经济效益的充分发挥,而且还有可能给我国社会经济造成许多负面影响。因此,要高度重视城市建筑工程质量管理及建筑施工过程质量风险控制。

3 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

结合工程项实际发展情况来看,施工管理和质量控制都在其中,发挥了十分关键的作用,其中,开展施工管理的目的提升整体的施工水平,保证建筑施工作业安全质量可以有效达到相应的标准;而工程质量控制是建筑开展的重要基础,同时在建筑工程项目施工中也占据了十分关键的地位,因此可以说施工管理和质量控制之间是相辅相成的。在实际开展工程的过程中,二者都是不可取代且不可分割的。因此,相关单位应有效通过科学合理的施工管理方式来提升建筑工程的规范性与稳定性,进而最大限度地提升工程项目的施工质量。在这样的环境下,施工作业人员的人身安全也可以得到更大的保障,从而充分发挥防范与监督的重要作用,尽可能地杜绝安全隐患。

4 建筑工程施工质量管理现状分析

4.1 市场秩序缺乏规范性

建筑工程施工前期存在着一些项目没有开展规范性的质量安全检查,甚至还出现施工许可等相关手续不齐全现象,导致相关的政府部门不能对企业及时实施监督管理,另外由于日常建设期间,通常出现盲目赶工现象,导致施工企业经

常出现减少工期的现象,大部分形象工程和房建工程项目几乎都是由政府负责,没有相关部门的监督管理,甚至在存在着虚假数据工程,在一定程度上导致市场秩序比较混乱完全没有章程遵循。

4.2 工程管理以及质量控制重视度不足

许多建筑工程单位开展项目的主要目标是实现利润的最大化,获取更多的经济效益,在合同签订后,都会参考建筑工程的整体规模以及施工复杂性,对施工工期进行设定,其要求整个项目施工工作,都需要在规定的期限内完成,这就导致许多企业不以提高施工质量为目标,而是过度关注整体的施工进度,如在施工过程中出现小的质量问题,也会为了完成工期而将其忽视,甚至部分企业为了节省材料费用,会使用劣质的施工材料,出现偷工减料的情况,虽然其可以在一定程度上减少施工成本,但是后期极易因建筑性能不达标,埋下许多安全隐患,甚至会出现房屋倒塌的情况。

4.3 人员素质不足

在工程项目管理工作开展过程当中,工作人员素质是保障工作效率以及工作质量重要的基础和前提。针对我国大部分企业现实状况进行分析和研究,存在着诸多的问题。如年龄结构失衡或者是工作人员素质偏低等。此外,相关的工作人员在各项工作开展实施的过程当中缺乏规范性及标准性,管理团队能力不足以及缺乏创新意识,同时在工作模式和管理理念方面存在着严重滞后性等,这对于工程企业的现代化发展造成恶劣影响和制约。

4.4 管理制度不科学

现如今城市建筑工程项目的规模越来越大,为了保证施工质量达标,企业都会尝试采用分包的形式。也就是施工企业负责总项目的承包,之后再通过分包的方式,将项目分为多个部分,让各个施工单位负责。但是,当前很多企业缺少合理的施工制度,从而导致各个单位的施工有所区别,尽管项目最终能完成,但整体质量却无法达标。此外,在进行施工管理的时候,企业和各个分包单位之间也

缺少足够的交流,没有及时交换想法,从而导致交接不当的情况出现,产生了许多管理漏洞。同时各个单位之间采用的管理技术也有区别,也会造成管理效果完全不一样。不仅如此,由于项目缺少合理的规章制度,使得管理人员很难按照要求执行工作,导致施工安全水平大幅度下滑。

5 加强建筑工程管理和施工质量控制策略分析

5.1 对建筑工程管理制度进行完善

在建筑工程的项目施工中,为了能够严格管控施工质量,加强施工管理,在施工管理中需要加强建立并完善工程管理体系和制度,在施工全过程和极端贯穿施工管理体系,尤其是在前期的设计、组织施工和准备阶段、施工过程以及竣工后验收质量的阶段落实执行管理体系。建筑单位与施工单位应该要协调贡献,对工程的设计图纸和方案进行全面掌握,同时严格按照相关制度管理和控制施工的所有阶段和环节施工质量。在具体施工中,施工单位需要专门设置质量检测的人员,对制定的责任制度进行严格落实,技术指导、检测质量和工程监管人员需要明确各自的职责,对施工管理体系和制度进行及时落实,同时也要根据监管质量的机制和内容进行施工质量得控制。此外,在具体施工中,也需要专门设置财务人员控制工程造价,有效地管理资金的使用,并对资金流水进行记录和监督管理,有效地控制工程成本和利用资金的效率,从而准确提供竣工后工程结算的数据依据,不仅要保证工程的施工质量,同时还要确保工程给建筑单位带来良好的经济效益。

5.2 增强建筑工人的安全意识

首先,按照工程项目的具体情况,根据安全生产的方法制定相关规定,根据项目工程中可能出现的危险环节和困难环节制定详细的操作步骤。比如高空作业等;其次,重视施工过程中的人员培训,增强工作人员的安全意识;最后,在工程项目的整体施工过程中,管理人员需要的工程项目的各个阶段进行抽样调查,并组建安全监督小组,监督小组定期对

工程施工项目中的各个危险因素进行排查与分析,保障工程项目的安全进行。

5.3提升施工人员素质水平

提升施工人员素质水平,通过开展建筑安全知识培训,增强施工者的安全意识。同时,也要定期开展建筑技能知识培训,有条件的建筑公司,可以送素质较好的施工者去学校深造,学习先进的施工技能,提升知识素养。还应加强行业内部交流,互相借鉴经验,增强行业自律。施工人员内部的交流也必不可少,通过分享自身经验和施工中遇到的问题及采取的措施,内部员工之间在相互借鉴经验的同时,增进了彼此之间的情感,从而提升施工团队整体水平。此外,企业还应该对施工人员进行企业文化宣传,树立一家亲的企业文化,确保施工人员在企业内部有归属感,增加社会认同感。

5.4加强施工安全管理

如果想要确保建筑工程的施工进度,同时促使施工工作具有较高的质量,还应当重视施工安全问题,为施工人员的生命与财产安全提供良好保障,而施工安全则主要包括了人员生命安全和建筑安全。在具体工作之中,如果出现了安全事故对施工人员自身的生命安全造成了影响,那么除了会影响到施工人员自身的心理以外,还会对建筑企业所具有的社会形象造成影响。如果想要避免此种情况的发生,那么就需要采取有效方法规避安全问题的发生。对于建筑企业来说,需要先做好员工培训工作,通过培训使其安全意识能够得到明显提升。并且,对于建筑企业来说还需要制定安全制度,将其落实在实际工作中。施工人员需要加强设备检查工作,主要是确保全部施

工设备都能够实现正常地运转。最后,企业还应当安排专人对施工现场进行检查,以便第一时间发现所存在的安全隐患,从而有效降低安全事故的发生。

5.5重视施工材料的质量管理

施工材料的质量直接决定了建筑工程项目的使用寿命,所以,施工材料采购部门必须要加强对施工材料的质量检测,采购人员要全面掌握施工材料市场价格的动态变化,并深入分析当前市场当中环保施工材料和传统施工材料的对比数据。对于施工材料供应商也要进行信誉度和供货能力的考察,现场进行施工材料的质量检验,同时也要确保供应商能够有充足的供货能力,避免因供货不及时而影响施工进度和施工质量。在施工材料进场时,要进行严格的抽检。防止劣质施工材料进入现场,施工材料进场后,要进行分门别类地存放,并且针对一些特殊施工材料,要合理进行存放场地的划分,还要设置醒目地标示牌,还要结合当地的气候条件和空气湿度、温度采取必要的保护措施,避免因受潮或其他环境因素导致施工材料质量下降。

5.6注重工程管理模式创新

作为工程项目顺利开展的基础性工作,施工质量管理模式必须要与当前的建筑领域整体形势相匹配,这样才能充分发挥出质量管理的重要作用。企业方面要注重施工管理模式创新,引入各种先进的管理技术和管理理念,注重信息技术与管理工作的有效融合,推动施工质量管理信息化进程。管理人员可以利用BIM技术,对原有的管理方式进行优化,在工程的设计以及施工阶段,结合BIM模型,实现质量问题的事前控制,在

方案制定环节,消除各种工程施工隐患,以先进的施工质量管理模式,推动企业的稳定发展。

6 结语

提高建筑工程管理及施工质量控制方面的工作,将对于建筑行业的发展,对于建筑行业实现可持续发展的目标,能够产生积极性的影响作用。建筑企业要想有效提升自身经济效益,就要加强对建筑工程管理和施工质量控制的重视程度,通过培养管理工作人员业务能力和综合素质,提高其社会责任意识和质量控制水平,让其在保障建筑安全的基础上,控制工程施工质量。同时,企业要结合建筑工程实际情况,优化工程建设施工工艺,构建完善的质量管理制度,并以此为基础提高企业市场竞争力,推动建筑行业可持续健康发展。

[参考文献]

- [1]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑装饰装修,2022(04):174-175.
- [2]胡茜.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2022(3):133-135.
- [3]董小娜.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].砖瓦,2022(03):101-102+105.
- [4]高博.提高建筑工程施工质量控制的有效策略探究[J].四川水泥,2021(09):143-144.
- [5]李刚.建筑工程现场建设单位施工管理的策略研究[J].砖瓦,2020(9):120-121.

作者简介:

王贤洵(1982--),男,汉族,江西人,研究方向:工程管理。