

# 浅谈园林建设工程管理与控制

洪丽丽

杭州大弘建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i2.3921

**[摘要]** 随着社会经济的不断发展,城镇化速度逐渐加快,人们对居住环境的要求越来越高,但生态环境恶化的问题也越来越严重。为了提高城市生活水平和质量,园林建设工程管理工作势在必行,这也是形成生态城市建筑的重点。园林工程作为当前城市化进程的重要标志,对促进城市文明的发展和建设环境起到了积极的推动作用。因此,园林工程的管理就显得尤为关键。下文围绕园林建设工程管理与控制展开分析,通过问题点给出有针对性的对策,以供同行参考借鉴。

**[关键词]** 园林建设; 工程管理; 控制

中图分类号: TD228 文献标识码: A

## Talking about the management and control of garden construction projects

Lili Hong

Hangzhou Dahong Construction Co., Ltd

**[Abstract]** With the continuous development of society and economy, the speed of urbanization is gradually accelerated, and people's requirements for the living environment are getting higher and higher, but the problem of ecological environment deterioration is also becoming more and more serious. In order to improve the living standard and quality of the city, the management of garden construction projects is imperative. Garden engineering also relieves people's work and life pressure in urban life, which is also the focus of forming ecological urban architecture. As an important symbol of the current urbanization process, garden engineering has played a positive role in promoting the development of urban civilization and the construction environment, effectively relieving people's work pressure in urban life, and promoting the construction of green and harmonious urban life. Therefore, the management of landscape engineering is particularly critical. The following is an analysis of garden construction project management and control, and targeted countermeasures are given through problem points for reference by peers.

**[Key words]** garden construction; project management; control

园林工程包括水景、园林道路、假山等。无论哪个工程,都要坚持严格、细致的原则,建立以质量为中心的管理体系,实行动态管理,制定工程奖励与处罚措施。对于园林绿化工程建设企业来说,园林绿化工程的质量是重中之重。施工企业对工程进行定期或不定期检查,分析质量安全状况,加强跟踪监督,严把质量关,坚决消除隐患。

### 1 园林工程管理的内涵

园林工程的内涵主要表现为:园林工程管理能保证园林设计意图的实现,确保园林艺术通过工程管理充分表现出

来。能很好地组织劳动资源,适当调度劳动力,减少资源浪费,降低施工成本。及时发现施工过程中可能出现的问题,并通过相应的措施予以解决,保证工程质量。能协调好各部门、各施工环节的关系,使工程不停工、不窝工而有条不紊地进行。

### 2 园林工程管理中存在的问题

任何园林工程的施工管理都以安全为基础。在园林工程管理过程中,应加强施工组织,以实现绿化工程的最佳效益。长期以来,园林建设企业在工程建设中面临着消耗高、浪费大、技术落

后等一系列问题。这是因为园林建设企业忽视了建设管理和运营管理。从施工现场管理来看,主要体现在施工组织规划薄弱,标准规范执行不力,规章制度不力等问题。

#### 2.1 设计人员与现场配合不当

一个项目的实施及其施工效果,需要建设单位、设计单位和申请单位严格的设计交底和图纸。但目前,很多设计单位和施工单位对这方面关注甚少。园林设计者不经常去工地,对现场施工无法做到及时修正,再加上施工人员层次不一,有时无法理解设计的意图,事后才与

设计方联系出变更。

### 2.2 建设单位的干预过多

建设单位作为出资单位,往往干预过多,忽视了设计者的原有设计,对原设计进行了太多不切实际的修改,严重损害了工程质量。

### 2.3 施工队伍结构不合理

目前,我国园林建设队伍结构普遍比较简单,良莠不齐。在大多数情况下,园林建设被视为一般工程建设。人们认为,园林建设无非就是种树、种草,利润可观。许多素质不高的施工队纷纷涌入园林施工行业,很难完全理解园林绿化工程的设计意图。虽然邀请了一些园林专家加入这个项目,但他们未能在各个方面都做好统一协调的工作,从而造成了在管理上缺乏大局意识,出现施工漏洞。

### 2.4 工序质量管理不严格

在施工过程中,经常因为土壤和植物往往没有得到有效的处理,如种植过程中施肥不足、植物修剪不合理、定根水分不足等,导致建园后出现植物生长问题,这直接影响到整个项目建设的质量。

## 3 园林工程成本控制

### 3.1 体制成本控制

体制成本发生在项目管理和运营过程中,是相对落后的项目管理体系的产物。落后的项目管理制度,机构重叠多,职责重叠,人员浪费大,规模小,工作效率低,项目管理成本巨大。它包含许多可以改进的管理系统问题,以及由此产生的成本浪费。可以通过有效手段避免,建立健全园林工程项目管理制度,重组项目管理组织,从提高工作效率、节约项目管理成本的角度,确保共享项目利益最大化。

### 3.2 素质成本控制

园林工程管理人员的专业素质水平直接关系到工程管理水平。过去,园林行业从业者规模较小。随着园林景观需求的不断增加,大量专业职位空缺被引入,如何寻找高素质、高能力的园林工程管理人才成为园林工程建设企业竞争的焦点。如果项目经理的综合素质较差,缺乏园艺工作经验,很可能造成管理决策失误,增加项目成本。

### 3.3 决策方面成本控制

一是在工程决策前,收集资料,做好准备。二是根据市场要求,做出工程可行性报告,确定好工程标准。

### 3.4 设计方面成本控制

一是制定好工程总目标,设计人员不但注重质量和功能,还要注重总的造价费用。二是进行经济分析,设计好工程的投资。三是采用竞争制度,实行招标,优化方案,达到工程要求。

### 3.5 实施方面成本控制

在工程项目实施招标时,根据规定的招标要求进行施工招标。对于施工方案要审查,施工单位的施工进行方案以及其他相关的方案,由有现场经验、懂技术的专业人员来审核。

## 4 加强园林工程管理的措施

### 4.1 调整施工队伍结构,培养高素质的施工队伍

园林施工设计涉及多学科的知识,要求相关人员具备一定的专业知识,不能把园林建设当成一般的工程建设,对园林施工人员要明确,园林施工建设不是种种树,铺铺草这么简单,要加强施工人员上岗前培训,对园林施工过程各部门职责要明确,土建施工人员和软质绿化施工人员要明确自己的施工工艺,严格按照国家规范进行施工,及时将施工中的问题向设计方反馈施工前要认真阅读并理解设计图纸,与设计方及时沟通,以保证施工效果和质量。

### 4.2 做好施工前的准备

园林工程的特殊性提出了不同于一般工程的具体要求。作为园林工程企业管理企业,为适应园林绿化的快速发展,必须加大力度,不断研究新情况,寻找解决各种问题的新措施。

### 4.2.1 要协助业主选择施工单位。作为园林工程企业管理企业,施工单位一旦确定委托管理,应介入施工招投标等前期工作,积极参与建设单位组织的对施工单位真实情况的抽查。积极交流建设单位平时掌握的一些建设单位。根据资质和实力,协助施工单位尽可能选择质量好、实力强的施工单位,并协调制定一些具体的现场管理办法。

4.2.2 要深刻领会设计意图。作为园林绿化工程管理人员,不能只停留在一般熟悉的图纸上,按照图纸进行应用。还必须根据项目情况了解和掌握某一设计领域中难以深化的部分,深刻理解设计意图,督促申请单位针对这部分制定详细的实施方案,采取切实有效的解决方案。

4.2.3 严格控制物资采购。园林设计建设过程中的材料采购,不仅包括一般土建材料和水电材料的采购,还包括园林建设中最重要苗木的采购。并尽量防止运输过程中因人为因素造成的植物品质恶化。

### 4.3 加强相关管理人员的管理水平

培养一支敬业精神、业务能力强、不怕吃苦的管理团队,是园林绿化工程管理的当务之急。园林建设管理人员必须具备相应的学科知识,而目前我国相关管理人员大多不具备相应的知识。很多园林项目工程人员受建设项目经理监督,缺乏很多相关知识,园林项目往往被视为建筑的附属。景观建设管理人员要加强业务培训,重要项目管理人员要具备相关的国家执业注册资格证书,提高自身素质。例如,在绿化建设过程中,必须了解项目所在的气候和自然环境,知道当地树种生活习性,才能更好地指导绿化和种植。要加强他们的专业素质,以更好地指导施工,保证工程质量,按时交付。

### 4.4 工序质量管理要严格,现场管理要精于细微

在施工过程中,严格按照图纸和相应的国家建设项目管理规范进行施工;例如,在绿化应用中,要考虑幼苗的种植季节和种植过程中的养护,根据植物的习性进行养护。修剪以达到最佳的绿化效果。施工现场管理是施工管理的重要组成部分,是整个施工管理的基础。现场管理水平直接影响园林工程质量和企业经济效益。因此,需要注意管理中的每一个细节,了解它们之间的关系。

### 4.5 把园林工程后期养护管理工作做好

对于园林工程,要想更好地发挥园

林工程应有的作用,从而有效提高园林工程的管理水平,那么就必须注意园林工程的后期维护管理。尤其是一些大型的园林项目,涉及的内容比较多。因此,最重要的是后期的维护。只有做好后期的维护工作,才能最大限度地发挥园林工程的作用。给人们带来更多的享受。园林工程管理中的养护不仅包括花草树木的养护,还包括园林工程中其他设施的养护和管理。做好园林工程后期的维护管理工作,也是园林工程管理的重点内容。

### 5 结语

园林工程涉及生态学、建筑学、美学等多学科知识。管理人员必须具备专业的技术能力,能有效指导现场施工技术性和技术性的工作特点,全面提高园

林工程的实用性和经济性。虽然园林工程管理存在诸多问题,但在现代科技的支持下,园林工程的各项内容将不断完善,推动园林设计与管理的发展。今后,虽然我国园林工程的管理和建设还存在很多问题,但随着科学技术的发展和学科教育的不断提高,现代园林设计和应用管理水平必然会有很大的发展和提高。

### [参考文献]

- [1]谭永存.园林工程质量管理与控制研究[J].美与时代(城市版),2018(03):129-130.
- [2]姜浩野.探讨园林工程管理的 相关问题及措施[J].中华民居(下旬刊),2013(05):21-22.
- [3]潘永华.浅谈如何加强园林工程

管理[J].门窗,2013(04):338+340.

[4]邓敏林.园林工程施工管理中存在的问题及其对策探讨[J].南方农业,2017(14):41+43.

[5]向薇.园林工程施工管理中存在的问题及对策探讨[J].江西建材,2016(14):215+221.

[6]李培仙,沈嘉钦,张福军.园林工程施工管理中存在的问题及对策[J].现代农业科技,2014(22):169-170.

[7]江燕辉.园林工程施工管理中存在的问题及其对策[J].广东科技,2014(71):8+18.

[8]陈捷.园林工程施工管理中存在的问题及探讨[J].中国园艺文摘,2011(11):77-79+51.

### 中国知网数据库简介:

#### CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

#### CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

#### CNKI 2.0

在CNKI1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。