

# 研究房建工程施工中精细化管理的应用

莫移夏

广西建工第五建筑工程集团有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i1.3889

**[摘要]** 房建工程作为国家经济与社会发展过程中的重要工程项目,其施工质量与效益决定着工程项目整体的稳定与安全。精细化管理的有效应用,可以帮助企业尽快地健全工程项目的管理机制,针对工程成本、质量、施工进度等方面进行控制。然而,房建工程的施工周期较长且规模较大,施工期间的复杂因素非常多,因而管理工作开展的难度也相当大。基于此,本文针对房建工程施工中精细化管理的应用的相关内容进行研究。

**[关键词]** 房建工程; 施工; 精细化管理; 应用

中图分类号: TL248 文献标识码: A

## Research on the application of delicacy management in housing construction

Yixia Mo

Guangxi construction engineering Fifth Construction Engineering Group Co., Ltd

**[Abstract]** Housing construction project is an important project in the process of national economic and social development, and its construction quality and benefits determine the overall stability and safety of the project. The effective application of delicacy management can help companies improve the management mechanism of engineering projects as soon as possible, and control the cost, quality, and construction schedule of the project. However, housing construction projects have a long construction period and a large scale, and there are many complicated factors during the construction period, so the management work is also quite difficult. Based on this, this paper studies the related content of the application of delicacy management in housing construction.

**[Key words]** Housing construction project; construction; Delicacy Management; application

随着房屋建筑工程项目施工作业规模的不断扩大,针对工程施工管理工作也提出了全新要求,而通过运用精细化管理模式,不仅可以确保房建施工作业顺利开展,还能够有效缩短房屋建筑工程的施工工期,因此,本文主要探讨房屋建筑工程施工管理工作当中精细化管理模式的具体运用。

### 1 房建工程精细化管理概述

#### 1.1 房建工程精细化管理概念

精细化管理主要是为了最大限度地控制管理期间消耗的成本与资源,在日常管理的基础上进一步细化管理内容。以科学化的管理方式为划分依据,将实际管理工作划分为精细化管理、规范化管理及个性化管理。通过将精细化管理模式应用在建筑施工管理全过程,能够最

大限度地激发员工的主观能动性,推动工程高质、高效地开展。

1.2 房建工程施工中运用精细化管理的意义

(1) 有助于实现管控的规范化与明晰化。在整体项目运作过程中,最为重要的一项工作就是房屋建筑工程建设管控工作,在深入开展这项工作期间,需要依托于健全的管控方案。而在精细化管理工作中,则更加强调对工作进行细致地分工,需要深入把握各项工作的运作细节。在房屋工程建设施工中,针对工程管控方案,需要借助精细化管理相关理念进行确认,对各项建设流程中的具体责任、分工等予以明确,在具体工程建设工作中,保证管理人员可以对自身工作开展标准予以自觉提升,逐步实现精确化

的房屋建筑工程管理。

(2) 有助于提升工程的整体品质。在相关工程建设以及企业日常运作过程中,对于实现企业长期良性发展以及对工程建设质量予以保证等方面,都需要借助优秀的管理工作理念,而精细化管理理念就是其中一种。通过将精细化管理理念有效应用于房屋建筑工程中,可以对工程整体目标提出严格、精细的要求,并且可以将可参考的标准提供给工程建设人员,想要对工程质量予以有效保证,最为重要的因素就是对工程目标的确认,的同时还需要建设工作人员掌握高水平的专项技术。举例来讲,在某项房屋建筑工程项目中,没有制定明确的工程建设目标、质量标准等,从而会造成在建设工作中难以掌握准确的方向,结合初期规

划整体效果,难以保证建筑工程建设品质予以满足。尤其在具体建设施工中,对于工程运作而言,相关建设工作人员是其中的主体,这些人员的专业素质直接关系着工程的品质,需要对人员频繁调换情况予以有效避免。在具体工程建设施工中,不能对随意调动,工程整体品质、效率等往往会受到一些较小的细节调控问题地影响。因此,需要管理人员在房屋建筑工程施工过程中针对施工人员操作路径进行科学规划,并完成相应奖惩体制的构建,进一步细化各项分工,针对每一名施工人员,对其岗位责任分子予以明确,从而对房屋建筑工程质量予以有效保证。

## 2 房建工程施工中精细化管理的应用策略

### 2.1 积极引进房建工程精细化管理理念

在房建工程管理中,管理人员需要引进更加先进的精细化管理理念,形成正确的管理意识。将管理理论与管理实践有机结合在一起,增强创新理念的可行性,形成更加专项可行的房建工程系统化理论体系,为促进房建工程精细化管理工作奠定坚实的基础。大力推动房建工程信息化管理工作,结合先进的计算机技术加强房建工程整体运行期间的管控力度,对房建工程内部设施的运行状态进行全程监管。依照监测数据评估房建工程实际运行状态,制订更加专项可行的房建工程设备管控方案,进一步提升房建工程整体管理水平。

### 2.2 做好精细化分析工作

精细化分析工作主要包括:明确工程施工期间的关键思路及关键工序,制定完善可行的施工管理机制;注重分析工程施工期间可能遇到的各类风险问题,并结合这些问题制订相应的解决方案,避免在工程施工期间出现窝工现象;将关键工序施工责任分配到个人;明确不同工序的施工要点,结合这些要点制定

出相应的处理方式;注重排查工程施工期限的安全隐患数量,评估这些安全隐患问题对工程施工进度造成的影响;做好质量整改工作,制定完善的工程施工质量管控机制。

### 2.3 加强施工成本精细化管理

对房建工程的人工成本进行精细化管理。结合工程施工的具体要求,科学配备施工管理人员。分析各分部分项工程的劳动量以及所需工人数,建立相应的成本考核机制,对工程施工成本进行严格的控制。经过实际调查研究发现,在房建工程中,材料成本占工程总成本的65%左右,并呈不断增长的趋势。材料成本控制水平可直接影响工程施工期间的综合效益,极大地影响了工程施工期间的造价。建筑企业可以借助施工材料的损耗量、净用量制定相应的定额指标。在原有基础上加强施工材料的储存管理工作,避免出现材料流失或浪费问题。对建筑期间的融资、市场推广以及日常运营等工作进行严格管理。通过在其他费用管理中利用精细化管理理念控制工程总成本。

### 2.4 开展项目过程精细化管理活动

制定项目施工期间的管理控制标准,要求该标准的制定应当参考目标成本,对具体费用进行全面监管。注重对项目控制水平进行绩效评估,对每项支出进行详细合计,对相应的图标以及目标成本进行对比。对项目成本偏差进行控制,并分析其出现的原因。做好建筑工程竣工验收环节的精细化管理工作,结合工程实际完成量对施工流程进行评估与分析。综合对比预算工程量及实际工程量,判断工程实施全过程的造价控制是否合理。工程验收人员也需要对工程项目的实际开展情况进行客观调研及评估,以切实保障工程成本管控水平。

### 2.5 制定房建工程精细化风险管理机制

为规避房建工程实际建设期间存在

的质量风险,应当做好工程质量控制精细化管理机制的完善工作,不断优化质量管控内部流程。制定严格、规范的房建工程质量管理奖惩机制,对人员以及各部门执行工程质量管理职责的具体情况进行综合管控,奖励质量管理意识较高的部门及管理人员,对效果不佳的部门进行惩处。

采用可行性措施提高房建工程质量风险管控水平,需要对房建工程管理中的每个子环节进行精准辨识,分析可能导致房建工程质量风险发生的多项原因,然后,通过对比运营实况数据与房建工程质量指标,对房建工程质量风险进行预测并制定解决对策,分析建设及后期运行期间存在的问题,采取更加合理的工程处理对策。

在房建工程质量管理过程中,还需要着重关注合规建设,通过绩效考核与薪酬待遇评定等方式提高工程施工管控水平。要求参与工程施工的所有工作人员均能恪尽职守,高质量地完成自身的工作,确保房建工程精细化管理工作能够在工程实施过程中充分发挥作用。

## 3 结语

房建工程施工涉及的内容有很多,必须要做好精细化管理,才能够从实际情况出发来优化管理内容,让相应的管理措施真正落实下去,起到对应的管理效果,促使工程安全、工程品质、施工进度达到预期标准。增强建筑企业的总体实力,提升企业在行业内的竞争地位,以及促进建筑行业的健康发展。

### [参考文献]

- [1]李庆.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].绿色环保建材,2020(9):163-164.
- [2]陈俊杰.房建工程施工中精细化管理的应用[J].江西建材,2021(5):176+178.
- [3]聂在好.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2021(02):132-133.