

# 建筑工程现场管理工作现状及优化管理策略

李婕

江西省朝晖城市建设工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i6.3874

**[摘要]** 我国建筑业发展下现场管理工作面临诸多方面的挑战,因此施工企业需要重视管理工作存在问题,制定合理的管理措施,以提高工程建设水平。下面文章就对现场管理的重要性与管理优化措施展开探讨。

**[关键词]** 建筑工程; 现场管理; 优化

**中图分类号:** TU761.6 **文献标识码:** A

## The Current Situation of Construction Site Management and Its Optimization Management Strategy

Jie Li

Jiangxi Zhaohui Urban Construction Co., Ltd

**[Abstract]** With the development of China's construction industry, site management is facing many challenges. Therefore, construction enterprises need to pay attention to the problems existing in the management work and formulate reasonable management measures to improve the construction level. The following article on the importance of on-site management and management optimization measures are discussed.

**[Key words]** construction engineering; site management; optimize

### 引言

我国建筑行业伴随着经济社会的稳步发展呈现出一种快速扩张的态势。因此,在其施工现场管理中也涌现出众多的新的问题,这些问题将严重影响整个建筑工程项目的顺利施行,除此之外,还可能会导致人身安全方面的危险,据此,施工现场管理工作进行全方位优化则显得十分重要,需要相关人员针对工程施工过程的各个环节作出全方位的考虑,以此推动工程建设项目施工工序的全面、有效落实。

### 1 建筑工程施工现场管理的重要性

作为项目施工建设过程中不可忽视的环节,施工单位必须要高度关注施工现场管理工作优化和落实。对于工程的施工建设而言,其所处的工程环境中各项性能指标十分复杂多样,并且牵扯到施工人员、施工机械设备、施工建设材料等多种因素。此外,现阶段工程规模以

及功能的持续拓展,使得施工面也得到一定程度的拓宽,再加上高空作业环节的存在,工程施工本就存在一定的安全风险,这也是施工现场必须要关注安全管理优化落实的重要原因。工程各项施工操作流程的规范化处理以及应用,能够在避免各种施工操作违规现象的同时,最大程度的排除施工现场存在的各种安全隐患,以便在保障工程施工建设质量的同时,维护一线施工人员的人身安全。施工建设材料和进度管理控制作为现场管理工作的重要组成部分,需要相关人员结合工程的实际施工进度和状况,针对施工现场的各项工作进行全方位调度、监督,以便在控制各种建设材料浪费的前提下,降低工程项目施工建设的成本投入,以此为施工企业创造更大的经济利益空间。

### 2 建筑工程施工现场管理现状

#### 2.1 方案设计方面的问题

对于工程施工实践和管理工作而言,

建筑设计作为其中的重要基础条件,因为部分设计人员尚未在设计工作的前期阶段中,将工程建设各部门的工作要点做出全方位的考虑,导致最终形成的建筑工程施工设计方案与项目实际状况之间存在着较大的差距,直接提升了后期施工建设管理工作的难度,各种现场管理工作重大安全风险因素无法得到有效的管控,很容易带来工程施工建设中质量、安全生产等方面的问题。

#### 2.2 施工进度问题

就我国现阶段建筑施工投资体系而言,施工进度代表着资金回笼的速度,许多施工团队在承接某项工程后,都会按照施工合同来垫付一部分施工投入,随着时间的推移,施工团队的投入也就越多,即使在竣工后也需要经甲方质检,才能索要最终尾款。这对施工团队管理人员来说,越早完成施工对施工单位越有利,因此,绝大部分施工团队的管理人员在主观层面上过分关注施工进度,反而

忽视了设计图纸和相关规范提出的具体要求,导致出现质量安全问题。

### 2.3对建筑材料的监管不到位

建筑材料作为工程施工建设不可或缺的重要基础条件,因为管理工作完善程度不足,就会导致这些建筑材料堆积在施工现场的各个角落,有些建筑材料的体积也比较大,如果没有进行相应的管理放置就会影响后续的施工环节,届时再移动就会耗费大量的时间,从而降低建筑工程项目施工的进度。造成这一现象的原因主要来源于两方面:第一,首先是由于在工程项目实施之前,施工管理者没有做好材料的计算和使用情况,从而导致有很多用不到的材料堆积在施工现场,造成原材料的浪费。第二,另一方面是由于缺乏相应的材料管理人员,不能够对所用的材料进行合理的规划,进而导致出现众多的安全隐患。

## 3 建筑工程现场管理工作优化措施

### 3.1完善施工方案

为确保建筑项目顺利施工,我们必须积极完善施工方案,同时,保证这一方案符合施工现场的实际状况、项目设计的具体要求,以让各施工环节之间更协调,让施工现场的资源、资金等配置得更合理,另外,将建筑项目施工的具体进度、每个建设环节的质量、项目设计方面有哪些变化、现场拆迁状况等所有施工实践中遇到的问题都进行详细的记录,同时,还要跟踪检查建筑项目工期进度,主要是为了收集、分析当下建设环节的施工进度信息,同时,把具体的工程进度信息和进度计划对比分析,确认是否存在进度滞后或是超前的状况,如有问题应及时进行调节、解决和优化。对具体施工环节、施工工程总量、施工现场资源配置等各种状况进行科学分析,同时,结合项目特点及具体的要求对上述状况进行调整和优化,确保建筑项目的建设

质量、施工进度都与前期的规划相吻合,确保建筑项目按质按量按时完工。

### 3.2保证施工进度

施工进度是施工团队永远追求的目标,若要在保证施工质量、安全的前提下,提高施工效率,不能只靠单一的奖惩制度来约束施工人员的个人行为,应将工作重点放在人员培训上,通过科学、系统的培训,提高施工效率。相关工作人员需要定期针对工程施工进度进行检查,并在对比工程指定施工规划进度要求的同时,针对出现进度滞后的工程部分,采取人力、物力设备投入增加等措施,安全有效提高工程的施工建设进度。

### 3.3加强对建筑材料的监管

施工现场的管理人员需要重点关注项目建设过程中用到的各种建筑材料管理工作,并制定完善的施工现场材料管理制度,提前对施工现场进行勘察,以保证所有材料都有合适的地点堆放,材料堆放的地点应该安全,也不应该影响后面的施工环节。第一,施工现场管理者应该提前计算好所需的材料,对于用不到的材料不要购买,而对于所需材料的购买应该进行合理的控制,避免引起经济的浪费。第二,在另一方面,针对于已经购买的材料,除了堆放在合适安全的地方以外,还应该设有专门的管理人员进行管理,可以对这些材料进行类别划分,以保证管理的有效性。

### 3.4全面提升建筑工程项目施工现场质量管理力度

通过有效方法确保工程施工质量为一项建筑工程施工建设的重要组成部分以及核心内容。只有确保建筑工程质量过关,才能够令后续的施工建设顺利完成。同时只有做好建筑质量管理工作,才能够有效规避日后应用过程中发生的安全问题。以该类建筑工程施工质量工作强化以及保障方面而言,做好管理工作意义重大。建筑工程的施工现场控制

以及管理工作非常重要,做好该项工作能够全面提高建筑工程施工现场管理水准,同时也可有效保证施工现场之内各类操作顺利实施以及每类材料运行的可靠度,以达到保证具体施工质量的最终目的,全面满足建筑工程项目工作进行过程中各方面的需要。

### 3.5提高施工成本管理的科学性

除了控制建筑工程项目管理中的质量和安全性以外,还应该合理控制施工的成本,一方面是为了节省资金,从而实现更好的赢利,另一方面还能够保证整个建筑工程的质量,从而为后期减少相关的安全和质量问题,这就需要施工现场管理人员制定出一系列的成本管理方案,整个方案要详细、具体,而且要具有可行性。一方面要对管理人员进行培训,防止管理人员私藏材料,从而防止出现实际成本超出预算成本的现象;另一方面可以灵活运用现代信息化技术,逐步提升管理人员的管理思想,从而可以提高管理的效率和质量,更能节省大量的时间成本。

## 4 结语

对于建筑工程项目而言,施工现场管理工作作为项目施工的重要组成部分,施工单位需要从思想层面意识到现场管理工作的重要价值,并结合其中出现的各种缺陷进行针对性的弥补,进一步强化对施工建设材料、人员等方面的管理工作水平,推动施工现场各项工作的稳定有序落实。

### [参考文献]

- [1]柏治荣.土建工程施工现场管理模式优化策略和改进措施研究[J].低碳世界,2020,204(06):129-130.
- [2]周会风.建筑工程现场管理工作中存在的问题及对策分析[J].中国室内装饰装修天地,2020,(002):40.
- [3]吴铠良.医院建筑施工工程现场管理的重要性及管理策略分析[J].建筑与装饰,2020,(006):45.