

房屋建筑装饰装修施工管理要点分析

陈阳洋

江西省朝晖城市建设工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i6.3872

[摘要] 装饰装修施工是建筑工程施工的重要内容,通过开展施工管理工作的方式,可以更好地满足人们对房屋建筑的需求。对此,本文主要结合我国房屋建筑装饰装修施工管理现状,浅要分析了做好施工管理工作的几项措施。

[关键词] 房屋建筑; 装饰装修; 施工管理

中图分类号: TU8 **文献标识码:** A

Analysis of the Key Points of Building Decoration Construction Management

Yangyang Chen

Jiangxi Zhaohui Urban Construction Co., Ltd

[Abstract] Decoration construction is an important part of building construction. Through the way of construction management, it can better meet people's needs for housing construction. In this regard, this paper mainly analyzes several measures to do a good job in construction management in combination with the current situation of construction management of building decoration in China.

[Key words] housing construction; decoration; construction management

房屋建筑装饰装修施工不仅是为了提高房屋建筑的美观性,更是为了提高房屋建筑的安全性、实用性,确保可以满足广大业主对房屋建筑装饰装修提出的要求。为确保装饰装修施工的整体质量,还应该提高其管理力度,并重点加强对施工要点的管理。

1 房屋建筑装饰装修施工管理的作用

1.1 提升装饰装修品质

在原有建筑结构的基础上开展装饰装修施工,通过加强施工管理力度的方式,对提升装饰装修品质有很好的保障作用。在装饰装修施工结束以后,能够给人们带来舒适宜居的居住环境,同时还可以提高房屋建筑的使用安全性。加强房屋建筑装饰装修管理,有助于装饰装修施工方案的顺利实施,在施工过程中持续对方案进行改进,确保可以更好地满足业主的需求。

1.2 增强企业核心竞争力

在社会不断进步的过程中,人们对

装饰装修施工提出了越来越高的要求。对建筑装饰企业来说,应当进一步推出更加绿色、智能的装饰装修设计方案,这就对装饰装修施工管理提出了更高的要求。在这个过程中,建筑装饰企业必须及时更新理念,加强先进设备、技术的应用,促使装饰装修施工管理工作科学开展,切实保障房屋建筑装饰装修质量,通过这种方式可以进一步增强企业核心竞争力。

2 房屋建筑装饰装修施工管理现状分析

2.1 管理制度有待完善

房屋建筑装饰装修施工管理中,必须制定完善的管理制度,通过实施制度的方式进一步规范施工管理工作。从目前的情况来看,部分项目中的管理制度仍有待完善,对装饰装修管理工作的约束性、指导性不强,在施工管理中相关管理人员没有明确自身职责,容易引起管理混乱的问题,严重制约了施工的顺利开展。

2.2 施工管理重视度有待提升

目前,部分建筑装饰企业仍缺乏对施工管理的重视,导致房屋建筑装饰装修施工中管理效果不理想。施工管理应当始终贯穿装饰装修工程的全寿命周期,并且还需要鼓励全员参与^[1]。但是在实际管理工作中,部分建筑装饰企业的管理人员没有充分认识到施工管理工作的价值,一旦出现这样的情况,可能会对装饰装修施工的顺利开展造成影响。

2.3 对施工现场了解不足

房屋建筑装饰装修施工多集中在人口密集地区,在施工开展之前必须深入现场进行调查,基于调查结果有针对性制定施工方案,从而对后续施工进行有效指导。从目前的情况来看,许多施工单位更重视经济效益提升,施工之前开展的调查工作不够深入、不够全面,在对施工现场了解比较片面的情况下进行施工作业,不仅会影响正常施工进度,甚至会对施工效果造成影响^[2]。另外,在施工人员技术水平较低的情况下,难以保证装

饰装修品质,导致施工过程中存在比较严重的质量问题。在装饰装修施工中,安装工程也是经常被忽视的一个环节,在设备安装过程中部分施工单位没有提前进行检测,在这样的情况下部分设备在施工过程中可能无法正常使用,或者在施工设备使用效果不佳的情况下,会影响施工作业正常开展,最终会加大企业投入的成本。

2.4 装修过于形式化

房屋建筑装饰装修不仅是为了增强建筑美观,并给还应当重视房屋建筑实用性提升,确保可以满足人们生活、工作的正常需求。传统装饰装修技术经常无法满足这些需求,房屋建筑装饰装修主要集中在美化建筑上,装饰装修施工较为形式化。尤其是在进行内部装饰的过程中,没有充分考虑业主的生活习惯,导致房屋建筑缺乏实用性,在这样的情况下会严重影响装饰装修质量提升。

3 做好房屋建筑装饰装修施工管理的几点对策

3.1 建立完善的施工管理体系

想要充分提高房屋建筑装饰装修施工管理工作的效果,建立一个完善的施工管理体系是非常重要的,这直接关系到装饰装修施工的最终效果。完善的施工管理体系,可以进一步明确各参建单位、部门的职责,确保各单位、部门工作人员可以更好地履行自身责任,更加高效地在施工管理工作完成自己的本职工作。只有保证各部门工作高效开展、高效完成,在能够有效促进装饰装修施工效率提升。在完善施工管理体系的保障下,还可以进一步对装饰装修施工管理流程进行规范,确保施工人员在不断使用新技术、设备的过程中,能够切实提升装饰装修施工质量。为了保障房屋建筑装饰装修施工顺利开展,还应当建立相应的监督管理体系,加强对各部门管理人员、施工人员的行为监督,尤其是需要

确保施工人员操作的规范性,确保可以在房屋建筑装饰装修施工中将技术、设备以及人员的价值发挥出来,为提升企业经济效益创造良好的条件。

3.2 充分认识到施工管理工作的重要性

房屋建筑装饰装修施工中,管理人员、施工人员都必须认识到施工管理工作的重要性。在实际施工过程中,必须将管理工作作为重要的施工内容。首先,各参建方、部门管理者必须做好带头作用,通过树立榜样的方式引导全体施工人员意识转变,同时还应当加大宣传力度,让全体人员都认识到装饰装修施工管理工作的价值。在这样的情况下,就可以在施工现场营造一种良好的工作氛围,确保管理人员、施工人员更加踊跃地参与到施工管理工作中^[3]。建筑装饰企业还可以通过召开会议的方式,由各部门对装饰装修施工管理作出相应报告,针对各部门的报告内容做好汇总工作,并将下一环节的工作布置给相关部门、工作人员,通过这种方式确保施工人员对装饰装修施工管理有一个正确的认识,为后期管理工作的高效开展打下稳定的基础。

3.3 做好施工技术监督工作

房屋建筑装饰装修施工管理,必须制定完善的施工技术监督制度,通过加强技术监督的方式,为施工工作的顺利开展创造条件。对建筑装饰企业来说,在施工过程中可以指派技术人员到施工现场进行调查、指导,通过开展监督工作的方式进一步规范施工人员的操作行为,同时还应当鼓励施工单位加强新技术、新工艺和新设备的应用,严格检查施工期间是否存在纰漏,保证施工符合设计要求。对企业来说,房屋建筑装饰装修施工不能一味追求房屋建筑的美观,还需要考虑房屋建筑的安全性、实用性以及稳定性,在确保房屋建筑安全性的基础

上进行装饰装修施工,确保可以更好地满足业主的需求。

3.4 加强施工前技术管理

施工前技术管理必须对施工环境有一个详细的了解,尤其是需要在施工前深入现场展开调查,了解周边交通、自然环境、人流量大小等内容,在综合考虑各方因素的基础上进行施工方案设计,提前布局、夯实基础^[4]。只有在对施工环境有一个全面认识的情况下,设计方案才可以为后续施工提供有效指导,才可以确保设计方案的科学性、规范性。对施工技术人员来说,应当提前做好技术说明以及安全说明,在施工期间严格控制施工进度和施工成本,在充分考虑业主需求的基础上,引进质量过硬、价格公道的材料和设备。在材料与设备进场之前,还应当做好检查工作,确保材料、设备符合施工需求,通过加强施工技术、设备管理的方式,为后续施工的顺利开展做好铺垫。

4 结语

综上所述,在装饰装修过程中,还应基于业主需求,在完善管理制度的保障下,充分考虑技术、设备引进的经济性,做好施工技术管理工作,严格把控好房屋建筑装饰装修施工的质量关,通过这种方式切实提高房屋建筑装饰装修水平,切实推动我国建筑装饰企业健康发展。

[参考文献]

- [1]朱自强,李栋,朱聪.探究房屋建筑装饰装修施工技术的管理[J].居舍,2018,(31):20+54.
- [2]汤善才.建筑装饰装修施工质量要点及优化对策探讨[J].住宅与房地产,2020,(33):101+114.
- [3]李阳一.房屋建筑装饰装修施工技术及管理分析[J].建材与装饰,2019,(22):176-177.
- [4]侣宇.建筑装饰装修工程施工质量控制[J].黑龙江科学,2017,8(8):154-155.