

# 探析工程造价过程中的超预算原因

丁渭晋

捷宏润安工程顾问有限公司南通分公司

DOI:10.12238/btr.v4i6.3853

**[摘要]** 工程预算对于工程项目建设的顺利开展具有重要作用。工程造价的开始就是工程预算,精准的工程预算能够给施工方案的实行提供非常关键的参考依据,保障工程项目的正常开展,还能使工程造价达到有效掌控。由于受到设计、市场、人为因素等的影响,工程造价预算无法对工程项目实施期间的突发事件进行预见,导致预想的预算和实际的造价预算出现较大差异,超出预算的情况出现频率高居不下,如果超出太多,则会无法控制造价,大大降低了工程投资的效益。基于此,本文通过探析工程造价过程中的超预算原因,以期提升工程造价预算管控水平提供参考。

**[关键词]** 工程造价; 超预算; 原因; 控制

**中图分类号:** TU723.3 **文献标识码:** A

## Analyzing the Reasons of Over-budget in the Process of Project Cost

Weijin Ding

Nantong Branch of Joincore Engineering Consulting Co., Ltd

**[Abstract]** Project budget plays an important role in the smooth development of project construction. The beginning of the project cost is the project budget. An accurate project budget can provide a very critical reference for the implementation of the construction scheme, guarantee the normal development of the project, and effectively control the project cost. Due to the influence of design, market, human factors, etc., the project cost budget cannot predict emergencies during the implementation of the project, resulting in a big difference between the expected budget and the actual cost budget, and the frequency of exceeding the budget remains high. If it exceeds too much, the cost cannot be controlled, which greatly reduces the benefit of project investment. This article analyzes the causes of over-budget in the process of project cost, hoping to provide a reference for improving the level of project cost budget control.

**[Key words]** project cost; over -budget; reason; control

建设费用的预算在设计和建设过程中起着非常重要的作用,成本预算是建设投资的基础,也是项目成本管理的核心内容。但由于人力因素和市场因素的影响,存在着建设项目成本管理困难,预算成本较高等问题,导致项目成本管理难度加大。从这一点来看,分析建设项目成本预算的原因,并根据一定的原因采取有效的控制策略是很重要的。因此,对超过预算的建设项目造价进行调查原因和分析对策具有较高的实用价值。

### 1 工程造价过程中预算的控制作用

工程项目造价主要是通过预算管理提高施工单位的预算控制能力。一个工程项目在进行施工时所涉及的因素较多,如周期长、资金数据庞大等,就需要对工程项目造价进行合理预算,根据工期、施工的不同合理进行资金计算,控制每一个环节的资金,从而促进工程能够顺利、有序地进行,保证工程质量。同时,工程项目造价是施工单位在进行成本预算和控制的重要手段,对整个施工项目都有着指导和约束作用。由此可见,工程项目造价在项目工程中尤为重要,通过科学、合理的运算,在很大程度上可以防止工

程出现资金断裂的情况,以免工程无法按时完成。由于施工工程的周期比较长,其中所涉及资金量也较为庞大,而且施工单位在进行资金管理的时候,工程量很大,这就需要加强工程项目造价管理来进行资金细分,并且控制好每一个环节的资金支出,从而帮助施工单位能够合理、有序地进行管理工作,促进项目顺利完成。

### 2 工程造价过程中超预算的原因分析

2.1 工程项目造价预算编制不合理  
在工程项目造价中预算编制是最基

础也是最重要的一步,很多施工单位出现超预算现象就是因为没有合理、科学地进行预算编制。项目工程在进行施工的时候变动性很大,由于受到多种因素的影响,容易导致工程项目增多,从而也就导致资金预算增多。另外,随着市场的变动,很多施工材料价格都会出现浮动,工程项目造价人员如果没有进行及时的市场调研,也会很容易导致工程出现超预算的情况。发生一现象,大多数都是因为施工单位没有做好前期准备,导致后期工程出现问题。

### 2.2 施工材料的价格多变

在施工材料上所花费的资金占据了整个施工总资金很大一部分比例。由于市场经济的发展,施工材料的价格也会随着市场变动而出现浮动,尤其是一些先进材料,受国际经济的影响很大。虽然我国对于施工材料价格有着严格的控制,但是随着建筑行业的快速发展,材料市场规模也很庞大,价格浮动相对较大,加上工程施工周期较长,很多施工材料在采购时价格已经上涨,这就很容易导致实际资金超出预算。即使是工程项目造价人员在前期做好了市场调查,也预留了相应的后备资金,依然容易发生资金超预算的情况。除此之外,很多施工单位在进行施工的时候对材料没有做好管理工作,导致出现浪费材料的情况,这样也会导致出现项目资金超预算的情况,对施工单位的经济效益产生很大影响。

### 2.3 工程项目的审核预算问题

很多施工单位在进行实际施工的时候,会缩减预算来确保单位效益,但是这种操作是不符合行业标准的。工程在进行施工的时候有关部门都会对其资金支出、收入进行审核,控制市场价格。因此大部分施工单位在进行工程项目造价的时候都会将所有资金最大化,确保所审核的资金充足。在实际预算中,施工单位为了确保自身利益,会缩减资金,导致工程出现资金不足,无法按时完成工程,这

对整个施工项目十分不利。由于资金不足,施工单位为了能够顺利进行施工,就会出现不按标准施工的情况,导致工程出现问题;而且不少施工单位为了能够增加收益,在进行工程项目造价时选择一边建设一边做预算,导致工程项目造价预算无法发挥作用,不能监督和约束工程。所以审核部门在审核时一定要公开、公正,从而确保工程资金不会严重超预算。

## 3 工程造价过程中超预算的控制措施

### 3.1 科学构建预算编制

科学合理的预算编制是保证工程项目造价不超预算的主要方法。科学合理的预算编制可以让施工单位更好地进行成本控制和管理,确保施工单位能够管控好每一个环节,保证资金不超预算。要想进行科学合理的预算编制就需要相关人员有扎实的专业基础以及合理的管控意识,可以让编制人员进行编制之前,对项目施工现场进行调查,针对容易出现变动的地方进行合理的避让,减少不必要的资金支出。同时编制人员还应该和施工单位进行有效沟通,了解施工进度,对工程的每一个环节有足够的认知,能够掌握好每一个环节的施工要求,制订全面详细的预算。此外,编制人员要对施工材料进行详细的市场调查,根据市场变动和原本市场价格进行材料预估,确定材料资金的使用标准。总之,预算编制人员要想做好预算编制工作,就需要从多方因素进行考量,尤其是施工材料浮动较大,容易导致资金出现超预算,因此预算编制人员要做好备用资金的准备。

### 3.2 提高工程量清单计算的准确性

由于工程施工所涉及的资金比较庞大,加上工程量清单是工程项目造价的重要依据,因此做好工程量清单计算十分重要,建筑单位可以选择专业水平较高的代理机构来进行清单计算,同时施工单位要将所计划的施工周期告知代理

机构,确保清单的准确性。为保证清单的质量和准确性,施工单位可以多找几家代理机构进行清单对比,通过对比可以更好地确保数据准确度。

### 3.3 加强对材料价格的科学性预算

由于施工材料需要支出的费用占据了整个项目预算的绝大部分,因此对于进行工程项目造价预算的人员而言,确保足够预算资金,避免项目出现超预算的情况,最主要的还是要做好施工材料的资金预算。因此要加强预算人员对材料、设备的性能、价格的了解,并且做好充足的市场调研,避免施工单位在进行材料、设备购买时出现资金不足的情况,导致预算增加。预算人员进行预算工作时要通过科学、合理地预测判断材料价格的浮动,同时控制好材料数量,为材料价格浮动留足备用资金。

### 3.4 提升预算人员的专业素质

预算人员的专业素养高低会直接影响到工程项目造价预算是否合理、资金是否足够。因此施工单位要想提高工程项目造价预算控制能力,就需要从预算人员入手,提升预算人员的专业素养。施工企业可以定期对预算人员进行专业培训,加强预算人员对预算管理知识的了解,提升预算技术水平。预算人员不仅仅要提高自身预算能力,更要提高对法律法规的认知,了解建筑基本知识,如工程设计、施工工艺以及材料购买等。

### 3.5 加强对设计变更与现场签证的控制

工程项目周期长、规模大,在进行施工时很容易出现变动,导致其设计图纸不断更换,增加资金支出。因此图纸审查人员进行前期图纸审查的时候要严格把控,需要根据施工现场的实际情况来预测可能出现的变动,并且进行优化。为了杜绝施工单位在实际施工中降低施工成本,审查公司可以安排专人对项目施工进行现场签证,对施工现场中变量进行及时把控,并且科学合理地进行资金核实,确保工程项目造价预算能够得到

很好地把控。

### 3.6完善预算考核机制

施工单位应完善预算考核机制,将参与工程项目造价预算人员自身利益结合起来,保证工程项目造价预算管理工作能够有序进行。施工单位可以根据实际情况进行奖惩机制的制定,从而激发相关人员的工作热情,促进他们更好地进行预算工作,从而实现对工程项目造价预算的把控。

## 4 结语

在建筑施工的过程中,工程造价管理是重要的内容。但是,如果没有对造价合理控制,就会出现超预算的现象。采用预算控制的方式是造价管理工作中的重要内容,要充分认识到其发挥的积极作用。市场经济快速发展的环境中,建筑行业逐渐复杂化,这就需要制定科学、合理的预算制度,发挥其控制指导作用,对工程造价予以控制。在具体的工作中,还要从实际情况出发,充分考虑市场环境变化情况,适当调整工程造价,以提高建筑

企业的经济效益。

### [参考文献]

[1]朱军杰.工程造价预算超支问题分析[J].建材与装饰,2020(04):139-140.

[2]刘姿仪.工程造价超预算的原因和控制措施[J].安防科技,2021(8):98.

[3]徐芬.建筑工程造价失控的原因与策略初探[J].科学中国人,2017(2):108.

[4]韩海英.建筑工程造价超预算的原因分析及控制对策[J].装饰装修天地,2020(2):207.

## 中国知网数据库简介:

### CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

### CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

### CNKI 2.0

在CNKI1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。