

配电网建设的全过程管理分析

黄会

江西昌港建设工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i5.3831

[摘要] 随着社会的不断进步,关于配网建设管理的理念、方式也在不断升级,全过程管理是近年来我国在电力工程配网建设期间所采用的一种主流管理模式,它指的是将管理工作贯穿于整个工程建设的始终,实施对设计、施工、物资、安全等的全面管控,确保各项管理工作均能落实到位,确保配网建设的各项流程得以顺利高效的推进,保障电力工程的质量。基于此,深入探究全过程管理在电力工程配网建设中的具体应用十分有必要,本文从多个角度对此展开分析与介绍。

[关键词] 配电网建设; 全过程; 管理

中图分类号: TM727.2 文献标识码: A

Analysis of the Whole Process Management of Power Distribution Network Construction

Hui Huang

Jiangxi Changgang Construction Engineering Co.,Ltd

[Abstract] With the continuous progress of society, the concepts and methods of power distribution network construction management are constantly upgrading. The whole process management is a mainstream management mode adopted during the construction of power engineering distribution network in our country in recent years. It refers to put management work throughout the entire project construction, implement comprehensive management and control of design, construction, materials, safety, etc., to ensure that all management tasks can be implemented in place, to ensure that the various processes of distribution network construction can be smoothly and efficiently promoted to ensure the quality of power engineering. Based on this, it is necessary to deeply explore the specific application of the whole process management in the construction of power engineering distribution network. This article analyzes and introduces this from multiple angles.

[Key words] power distribution network construction; whole process; management

在配电网建设过程中,为了实现其效果的最优化,需要对配电网建设工作进行合理规划,同时,要根据建设思路进行改造,只有做好当前方面的工作,才能够保证配电网规划建设的合理性,以此来满足人们的供电需求,进而促进电力事业实现全面发展。

1 配网建设的特点

配网是电网的关键内容,其建设效果关系到主网的作用能够正常发挥。由此可知,配网建设不仅决定着电力产业的发展趋势,也对当今社会的经济建设具有重大的影响。从实际角度来看,电力工程配网的特点主要表现为以下四点:(1)需要进行单人值守的岗位数量较多;

(2)涉及较多的特种作业项目;(3)作业流动性强;(4)工期紧张。综合以上特点,配网建设比较困难,尤其是涉及各个作业环节的安全生产管理,所以有必要采用全过程管理的策略来提高管理工作的真实效果。

2 电力配网建设全过程管理意义

2.1 促进工程管理科学化

全过程管理在电力配网建设中能够全面促进工程管理更加科学化以及专业化,利于打造更加现代化的工程项目,在一定程度上提高工程项目的工.作效率,现代化配电网不仅在技术上需要创新,而且在管理理念和方式上还要进行不断

的优化和系统化,通过科学专业管理方式让建筑工程施工中的各项工作得到顺利实施,进一步提升项目整体工作效率,积极改善工程质量。

2.2 合理对工程资源进行配置

对于全过程管理而言,在电力配网工程管理中可以更好的实现对各项工程资源进行合理的配置,不管是人力资源或者是物力资源,都要根据工程实际需要和具体的资源特点做出优化配置,在一定程度上提高工作效率。合理的对资源进行配置是现代化电力配网建设施工的关键内容之一,合理有序地划分资源,实现资源统筹规划,不仅能够保障工程效率,还能进一步节约资源与资金,提升

工程的经济效益。全过程管理能够在电力配网施工中,利用科学的管理理念以及先进的管理方式对各项资源进行配置,对器械、材料、人员等进行合理分工,帮助全面管控造价,保证资源得以合理运用,节约资源,提高工程经济效益。

3 配电网建设的全过程管理措施分析

3.1 方案编制

整个工程建设质量会直接受到配网工程建设方案影响,需强化管理从而确保建设方案编制质量,在保证施工进度的基础上,防止出现返工情况。在编制配电网工程施工方案时,需对下面的管理举措加以考虑:①对编制工作进行合理部署,为确保配电网工程有合理、科学的施工方案,则对配电网工程施工方案部署提出了更加严格的标准与要求。为此,施工单位应结合配网工程建设要求,组织技术人员召开专题工作会议,讨论配电网工程建设方案编制细则,对编制依据法律法规进行明确,不但要确保建设方案中每个环节的费用均控制在合理的预算之内,还要确保每个环节的建设质量;②严格监督编制过程。施工单位需要派丰富经验的技术人员,严格监督建设方案编制过程,并有效指导编制人员。并且与建设单位做好及时有效的沟通,进而对建设单位需求做详细了解,进而可以精准把握细节;③对施工方案进行优选。建设、施工、监理单位需要负责人组织召开施工方案评审会,对施工目标的明确性加以分析,看施工进度计划到底合不合理,造价是否具有科学性,施工管理措施是否具有一定的合理性,综合评价施工方案,对施工方案中存在的问题,责令施工单位及时进行改正,待各参建单位统一意见后再执行。

3.2 招投标阶段

招投标是配网建设的初始环节,同样是开展全过程管理的基础环节,所以必须加强对这一环节的有效管理。(1)要对工程所设计到的收费标准等进行科学的设计,如物资采购等;(2)应根据具

体的标准、要求来制定合同的各个条款,明确某些重要的细则,保证合同所呈现出的全部内容合法合规,为项目施工的正常开展提供有力的保障;(3)项目申报是配网施工前期的一项重要工作。在实践中,设备管理单位(供电所、配电队等的责任单位)要针对项目方案作出明确的说明,为后续审批工作的高效进行做好铺垫。在经过上级部门的审批之后,合格的项目方案会被正式录入信息库之中,并标注对应的编号。需要注意的是,项目审批的受限性较强,因此必须根据各项条件来进行规划,确保项目立项申报的合理性。

3.3 分析设计阶段的管理

设计是电力工程配网建设的关键,由于对施工质量和安全存在直接联系,比如杆塔设计过程中,需要注意以下几点:一是要对施工现场的环境开展全面的调查和分析,据此确定杆塔位置以及相关类型。同时,为将施工成本控制在最低范围内,若已确定位置的杆塔附近之前有建设好的杆塔,可对其加以利用。二是结合杆塔的位置、功能完成对施工设备的合理选择,确保设备的高度、形态与杆塔的施工要求完全匹配。并且打拉线的位置也是作为设计阶段需要重点考虑的内容,要详细的勘察现场的实际情况,合理进行设计。三是除了上述基础性的问题,还要充分了解当地的人文环境和地质条件以及交通环境等,和政府部门、市政部门等建立及时有效的沟通,从中得出最佳的施工选址,确保后续对工程施工进行高效的组织和协调。

3.4 施工阶段

实际的配网工程建设中,施工是主要的一个环节。施工现场存有较多的施工人员,难以完全保证所有施工者均是有证施工,所以施工队伍会存在整体技能水平良莠不齐的情况。在施工期间可能存在着工艺不满足标准的问题,制约施工有效性。所以在配网工程的建设施工中,应该对施工工作者进行培训教育,定期组织工作者加入配网工程的建设活

动,挑选施工技能高的人员当作学习标杆,给其他施工者提供发展方向,迅速地掌握配网建设施工技巧。并且业主机构要及时安排施工工艺能力高的人才,把施工要点加以科学分解,帮助施工人员掌握施工要领。完成培训活动中,所有的施工者应该接受考核,掌握自身学习情况,经过挑选把达标的施工人员引进到施工现场中进行施工操作,不断增强施工队伍的施工能力。

3.5 运行维护

在电力配电网建设管理中的问题来看,很大一部分是由于设备导致的。因此,还需要企业和管理人员加强对设备的重视程度,要结合设备运行的实际情况,建立起完善的管控体系,要保证第一时间发现设备存在的问题,及时反馈问题和解决问题,对设备进行切实可行的保养维护工作。同时,针对一些老旧设备,还需要做好及时的更换,始终保证设备自身的先进性,以此来保证设备的高质量运行,使其在企业实际经营的过程中,更好地发挥出应有的作用,维护企业的切实利益。

4 结语

在电力工程配电网建设过程中,配电网的建设要点多面广,难以在施工环节、施工程序、施工人员、施工工艺、建材多的施工现场进行管理,所以有必要对配电网项目的建设进行全过程管理。并且全过程管理有效提高了配网工程建设技术水平,确保了供电的可靠性和稳定性,为社会和发展提供了稳定的电力资源。

[参考文献]

- [1]李昕东.电力工程配网建设的全过程管理探讨[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021,(09):16-18.
- [2]李天宝.电力工程配网建设的全过程管理探讨[J].科技资讯,2021,19(20):28-30.
- [3]王仲林.电力工程配网建设的全过程管理探讨[J].设备监理,2019,(09):54-55+57.