

建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化探析

陈建峰

上海现代建筑设计集团工程建设咨询有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i4.3785

[摘要] 近几年来,我国的城市化进程在不断的加快,为满足城市化的建筑需求,我国在不断的扩大建筑工程的整体规模,而在建筑工程项目管理中,对施工现场的管理是一个重要环节,需要相关领导分配专业的负责人对项目施工进行严格的监管。进一步保证施工现场能够受到科学合理有效的管理,进一步的加快整体的施工进度,促使能够更加安全快速的完成整体的建筑工程项目。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 优化策略

中图分类号: TV51 文献标识码: A

Exploration and Analysis of Construction Site Management and Optimization in Construction Project Management

Jianfeng Chen

Shanghai Modern Architectural Design Group Engineering Construction Consulting Co., Ltd

[Abstract] In recent years, our country's urbanization process is constantly accelerating. In order to meet the construction needs of urbanization, our country is constantly expanding the overall scale of construction projects. In the management of construction projects, the management of the construction site is an important link, and relevant leaders need to assign professional leaders to strictly supervise the project construction. To further ensure that the construction site can be scientifically, reasonably and effectively managed, further accelerate the overall construction process, and promote the completion of the overall construction project more safely and quickly.

[Key words] construction engineering; project management; construction site management; optimization strategy

为了满足当代人们的日常生活需求,我国整体的建筑工程规模不断的在扩大。建筑工程企业想要在竞争激烈的环境下彰显自身整体技术能力水平,就需要对整体的施工现场进行加强管理。因为对于建筑工程项目来说,施工现场的管理是非常重要的一个部分,而且可以通过对施工现场的有效管理在一定程度上保障建筑工程项目的安全质量,同时也能够提高整体的项目完成效率。

1 施工现场管理概述和意义

1.1 施工现场管理概述

在施工人员在具体的施工活动过程中,有关人员要结合建筑工程的计划,做好建筑工程活动,保证建筑工程项目顺利进行下去。在这个过程中需要技术人

员对施工环节进行严格的监管,并且也要和相关的施工人员进行配合,更要对施工人员进行专业素质能力的考核。施工现场管理主要是对建筑施工现场进行各项施工活动,对现场施工的人力,物力,资金,设备等各项内容做好管理活动,保证现场管理水平。

1.2 现场管理的重要性

对于一项大型建筑工程项目现场施工的管理是必不可少的,如果能够科学有效的管理,那么就能提升整体的施工质量。同时,对建筑工程项目进行现场施工管理也能够一定程度上减少施工过程中存在的安全问题,并且,相关负责人在对施工现场管理的时候,可以有效的把控施工材料的消耗,能够极大的提高

材料资源的利用效率,对建筑工程项目的发展有着积极影响。

2 施工现场管理原则

2.1 经济性原则

相关负责人在对施工现场进行管理的时候,首先就是要对施工现场所用建筑材料进行一定的管控,尽可能的将建筑原材料的利用率提升到最高。通过遵循经济性的原则,在建筑原材料的运用上进行相应的把控,这样可以在一定程度上减少原材料成本,为建筑工程企业减少相应的成本开支。

2.2 科学性原则

相关的技术管理人员对现场进行管理的时候也需要遵循科学管理的原则,在各项复杂的施工环节中需要专业的

技术管理人员对整体的施工环节进行严格的管控。采用科学管理的方式对施工现场进行一系列的协调工作,确保整体的建筑工程项目能够在预想的周期内完成。

2.3 规范化的原则

管理者应该遵循规范化的原则来对整体的建筑项目工程做好现场管理活动,对于建筑工程这种规模较大的项目来说,无论是前期的项目融资以及施工过程,都需要按照一定的标准来进行管理工作,施工完成后续所需要做的善后工作,都需要不断得约束有关人员的行为。在各个环节需要达到相应的预期标准,才能够确保整体的建筑项目工程的安全质量,提高工程水平。

3 现场管理的主要内容

3.1 施工现场的人员管理分析

对于规模比较大的建筑工程来说,工程整体所需要的施工人员的数量是非常多的,所以管理者就需要对施工人员整体进行系统化的技能培训,进一步的提升他们整体的能力水平。同时更要加强施工人员整体的责任安全意识,在保证自身安全的情况下提升整体的建筑工程项目安全质量。并且管理人员也要与施工人员相互协作,出现任何问题制定相应的解决措施,从而能够更好的推进整体的建筑项目工程。

在施工现场需要各个部门相互协作。例如,负责施工现场安全部门就要对施工现场进行整体的设备安全检测,能够确保施工人员在施工的过程中设备能够正常的运行。其次就是人力资源调解部门要对整体施工现场的施工人员进行统计,能够用最快的速度对施工人员进行调动安排。管理人员可以借助电子设备对整体施工现场进行远程监控,可以在第一时间内观察施工现场的实际情况。

3.2 施工现场的机械设备管理

施工过程中需要各种大型机械设备辅助操作,安全管理部门负责人应提前

对这些设备进行检测,确保在施工的过程中,这些机械设备能正常运行。如果机械设备不能正常运行的话就可能延误整个项目的施工周期,同时也可能会产生安全问题。安全管理人员一定要在施工之前告知设备的技术人员,对整体大型机械设备要进行定期检查。

4 施工现场管理中存在问题

4.1 员工的整体素质低下

在面对不同建筑工程项目时,非常考验施工人员的专业技术应变能力。在施工过程中部分施工人员对先进技术和设备缺乏认识,这也会给整体的施工过程带来技术上的阻碍。并且部分施工人员在上岗之后没有系统化的训练,这样不熟练的操作技术就可能会延误后期的施工周期,同时也对施工人员的安全有着不利的影响。

4.2 员工技术水平不高

在施工的过程中,施工人员没有按照严格的要求进行施工,就会导致不能达到预期的施工标准。这与施工人员的整体个人技术能力有着非常大的关系,建筑工程项目需要考验施工人员掌握多项的施工技术能力。但是,现在的施工人员能体技术能力水平不能够达到相应的标准,从而会延误整体的施工周期。

4.3 施工材料质量缺乏有效管理。

一些建筑企业为了减少整体的材料成本,采取质量检测结果不达标的原材料,将质量劣质的原材料投入到整体的建筑施工当中去,对后期的建筑工程质量有着不良影响。因为选用了质量较差的施工材料,那么就可能会导致后期建筑工程项目出现非常大的安全问题,也可能会进一步造成非常多的经济损失。

5 优化施工现场管理的有效措施

5.1 加强和改善施工现场的安全管理

相关负责人要加强和改善整体施工现场的安全管理,根据施工现场的实际情况制定相应的安全管理制度。并且分

配专业的安全管理人员进行严格的监管,能够在一定程度上确保了施工环节的安全。同时还应该进一步的完善相应的安全管理体系,在对施工现场进行安全管理的过程中,可以有效的运用经济性原则,科学性原则以及标准化的原则来开展安全管理工作。

5.2 管理者意识的提高

最关键的一部分就是要对整体的管理人员进行培训工作,只有提高整体施工人员的管理意识,才能够保障管理人员能够通过自身管理能力来完成各项具体任务。企业的领导可以制定相应的奖惩措施,对于管理能力强、工作认真负责的人员进行奖金鼓励,相反对于管理能力不达标、工作态度不认真的人员扣除相应工资,从而进一步的提升整体的管理水平。

6 结束语

总而言之,建筑工程现场管理需要企业领导进行合理分配相应的管理工作人员,使各个各部门相互协作,协调施工现场的整体管理。也应该注重对施工人员整体的业务能力培训,从而能够更快的完成建筑施工项目。并且可以对施工人员进行相应的奖惩措施来激发他们对工作的热情,让他们能更积极地投入到整体的施工作业当中。还可以制定相应的管理制度,并进一步完善相应的管理体系,通过对施工现场进行科学有效的管理,为整体建筑工程项目创造更多经济收益,促使建筑企业更加持久稳定的向前发展。

[参考文献]

[1]蔡红兵,叶康.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施研究[J].房地产导刊,2018(21):118.

[2]刘伟.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2020(31):130-131.

[3]周雅珍.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中外建筑,2020(10):185-187.