

关于建筑工程施工质量管理策略研究

张俊

重庆建工渝远建筑装饰有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i4.3783

[摘要] 随着国家对建筑工程施工质量要求的不断提高,建筑施工企业也加强了对建筑工程的全面质量管理。本文探讨了建筑工程全面质量管理的相关策略,希望对我国建筑施工企业提高施工质量及全面管理水平产生一定影响。

[关键词] 建筑工程施工; 质量管理; 特点; 影响因素; 策略研究

中图分类号: TU71 文献标识码: A

Research on Construction Quality Management Strategy of Construction Engineering

Jun Zhang

Chongqing Construction Engineering Yuyuan Building Decoration Co., Ltd

[Abstract] With the continuous improvement of the country's requirements for the construction quality of construction engineering, construction enterprises have also strengthened the overall quality management of construction projects. This article discusses the relevant strategies of total quality management of construction engineering, hoping to have a certain impact on the improvement of construction quality and overall management level of construction enterprises in China.

[Key words] construction engineering; quality management; characteristics; influence factors; strategy research

随着我国社会经济的不断发展和建筑施工项目的不断增多,建筑企业取得了前所未有的快速发展。但是,随着人们生活水平的不断提高,人们对生活质量提出了更高的要求,因此对建筑质量的要求也不断提高。施工企业应不断提高整体施工质量管理水平,保证施工质量,从而为施工企业树立良好的社会形象,为其长远发展奠定良好的发展基础。建筑工程质量管理涉及的内容很多,包括施工设计、施工材料管理、施工进度管理等,需要施工企业各部门共同努力,才能保证最终的施工质量。

1 质量管理的特点

由于质量管理的目标是为国家和用户提供满意的优质工程或优质产品,因此管理的对象不应仅限于工程或产品质量本身,还应包括工程或产品质量的基础,即工作质量和工序过程质量。一个工程项目的形成,一般需要经过规划、设计、施工、检验、服务的过程。因此,

为了保证工程的质量,需要对整个过程进行管理,而不仅限于施工过程的质量。对于施工企业来说,从施工准备、施工组织到回访,都需要管理和质量保证。工作质量和过程质量是工程质量的基础和保障。企业内全体员工需要通过提高个人的工作质量来保证整个项目建设的施工质量。质量管理是综合采用多种管理方法和技术手段的综合质量管理。由于影响质量的因素复杂,如人、物、技术、管理、自然、社会等因素,需要综合运用不同的管理方法,只有采取措施才能控制质量合格并稳步提高质量。

2 建筑工程施工质量影响因素

2.1 作业人员构成

施工人员主要包括参与施工过程的管理人员、技术人员和操作人员。这些人员的能力和素质是影响施工质量的最重要因素。建筑施工人员构成较为复杂,主要由各级监理、技术工程人员和各工种实际操作人员组成。其中,各级监理人

员是影响建设工程质量的最重要因素。管理人员是否具有较强的业务素养和良好的决策能力,是否能够随机果断地处理各种复杂情况,是否能够有效、全面地控制整个施工过程,能否协调好各部门之间的合作将直接影响工程的质量,都是我们必须深入思考的问题。施工人员还应具备优良的专业水平和良好的职业道德,严格按照项目规范的标准和质量要求进行施工。

2.2 建筑材料的管理以及设备维护

建筑材料是建筑施工中使用的各种材料,包括混凝土、钢筋等。在整个建筑施工中,建筑材料的成本约占总成本的60%。整个建筑是由各种建筑材料构成的,所以建筑材料的好坏直接影响到建筑工程的最终质量。因此,建筑材料对建筑工程整体质量的影响是显而易见的,因此这就要求管理人员对建筑原材料的质量严格把关,拒绝以次充好、假冒伪劣的产品进场施工地点。只有这样层层把关保

证施工原材料的质量,才能为工程的整体质量奠定良好的基础。随着科学技术的不断进步,各种满足工程需要的大型新型工程机械应运而生,他们对提高建筑工程的效率和质量起到了很大的作用。因此,所有员工都必须标准、正确、合理地操作、使用所有工程机械并进行定期保养。只有保证工程机械的安全性和可靠性,才能满足施工要求保证整体施工质量的质量。

2.3 施工工序以及方法

施工方法是为了完成施工任务而由施工单位根据工程的具体情况制定的施工设计和施工工艺。只有采取科学合理的施工方法才能保证施工质量。施工环境包括施工技术环境、工程管理环境、劳动环境等,也是影响施工质量的重要因素。建设部门要结合实际,根据当地情况制定可行性强的建设方案,并要求各级建设单位严格执行。在施工过程中,必须严格监督和控制每一道工序的质量,一个工序一旦出现问题,就会直接影响到其他工序的质量。

3 建筑工程施工全面质量管理策略

3.1 加强施工计划和方案的管理

施工方案和施工计划直接决定了具体的施工方法,因此在制定施工方案时必须保证其全面性和正确性。施工方案涉及施工阶段划分、施工方法、施工工艺、施工设备等方面。此外,施工安全和环境保护也与其直接相关。施工计划主要包括项目进度、成本、人员使用、材料供应、质量安全等方面。制定施工方案和施工计划时,要遵守国家和地区有关政策法规,并结合工程实际情况进行详细调查研究,确保施工计划的合理性和准确性。此外,施工方案和施工计划完

成后,必须由专业人员进行审查、确定、研究和讨论方可实施。

3.2 建立科学的质量管理制度

科学合理的质量管理体系是保证施工质量的前提。在建立制度的过程中应注意以下几个方面。一是制定合理的施工质量标准。施工质量标准是施工企业在施工过程中的指导目标,只有合理的质量标准才能保证最终的施工质量。在制定质量标准时,应考虑施工设计图纸、施工合同等要求,并在正式开工前相关人员对其已有更清晰的了解。同时在施工期间参照相关标准进行施工管理。其次,为保证施工的最终质量,施工过程中的整个质量管理过程应严格遵守质量标准。接下来对建筑工程施工质量管理过程和效果进行监督和评价,根据反馈结果及时对相关工作进行整改,确保质量管理工作能够落到实处。

3.3 增强工作人员的质量意识和综合素质

建筑施工过程中涉及管理、技术、施工、采购等各个岗位的人员,这些人员的质量意识和综合素质对工程质量的影响很大。比如采购人员的质量意识不强,可能会因为成本等原因采购一些质量无法保证的建筑材料,导致施工质量无法保证。施工人员的质量意识和综合素质不强可能无法保证施工质量。在具体施工过程中,可能无法完全按照具体施工要求进行施工作业,也会影响施工质量。如果管理人员的质量意识和综合素质不强,在施工管理过程中,可能会为了加快施工进度而忽略工程质量。因此,施工企业应加强质量宣传教育,使员工树立良好的质量意识,通过技术培训、思想政治教育等方式提高员工的综合素质确保施工质量。

3.4 加强各工序的质量管理工作

建筑施工是由各种工序组成的。因此,要想保证最终施工项目的质量必须从每一道工序入手,对每一道施工工序进行有效的质量管理。此外,建筑施工是一个连续的过程,前道工序处理不好也会影响后道工序的质量。如果在找平层施工前地面上有杂物未清理干净,则在找平层施工完成后不可避免地会出现空鼓。加强各工序质量管理,要求施工管理人员现场跟踪施工过程,完成后对各工序进行质量检查,特别是对一些重要工序。此外,整个施工过程必须严格按照施工方案规定的工艺流程进行,这是保证工艺质量的前提。

3.5 加强工程验收管理

工程验收也是保证施工质量的重要手段。建筑工程竣工后,有关部门和单位将进行工程竣工验收并对工程质量进行评价。为保证工程顺利验收,施工单位应按照规定验收标准提前自查验收,及时发现相关质量问题,采取相应的整改或返工等措施,进一步确保工程质量,从而保证工程验收顺利通过。

4 结束语

综上所述,建筑工程的质量管理是保证建筑工程施工质量的重要途径。施工企业要不断改进相关工作,加强施工计划和方案的管理,建立科学的质量管理体系,加强人员队伍建设,以质量意识和综合质量手段,提高建设工程的整体质量管理水平。

[参考文献]

- [1]王涛.论建筑工程施工全面质量管理[J].居舍,2020(15):151.
- [2]叶超.论建筑工程施工全面质量管理[J].居舍,2019(36):165.
- [3]孙长松.论建筑工程施工的全面质量管理[J].住宅与房地产,2018(11):150.