

# 论建筑工程技术生产成本联动管控的必要性

张灵传

德持建设集团有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i4.3775

**[摘要]** 在当今社会,我国建筑工程技术发展迅猛,建筑建筑工程项目的竞争力也比较大,如果想提高经济效益,要做好建筑工程技术生产成本联动管控工作,在保质保量的基础上实现对建筑工作的进度缩短、资源节约,以下为简析建筑工程技术生产成本联动管控的必要性以及对其中一些问题的解决方案。

**[关键词]** 建筑工程技术; 生产成本; 联动管控; 必要性

中图分类号: TU71 文献标识码: A

## On the necessity of linkage control of production cost of construction engineering technology

Lingchuan Zhang

Dezhi Construction Group Co., Ltd

**[Abstract]** In today's society, China's construction engineering technology is developing rapidly, and the competitiveness of construction engineering projects is also relatively large. If you want to improve the economic benefit, it is necessary to do a good job in the linkage control of production cost of construction engineering technology, to shorten the progress of construction work and save resources on the basis of quality and quantity. The following is a brief analysis of the necessity of linkage control of production cost of construction engineering technology and the solutions to some of the problems.

**[Key words]** construction engineering technology; Production cost; Linkage control; necessity

### 前言

在经济飞速发展的时代,建筑工程是带动我国经济发展的重要项目之一,但是如果提高经济效益使得建筑工程项目发展得更好,必不可少的是建筑工程技术生产成本联动管控,以此不断提高建筑工程的竞争能力和经济效益。以下内容是对建筑工程技术生产成本联动管控重要性的一些问题提出和解决方案。希望可以为建筑工程项目为国家提供一点价值。

### 1 成本联动管控概述

成本联动管控是指在责任中心的基础上以建筑工程项目的高效运营为目的,以建筑项目的效益最大化为原则,实现对不同单位内部作业环节之间的联动管控,并将联动考核结果直接纳入到绩效考核中,根据不同环节的工作情况做好分析,按照不一的比例对总体绩效工作

做好挂钩,实现对建筑项目效益的革新和改进。在此期间,要了解不同独立环节下的生产工艺连续性特征,确定成本的关联性,调动不同业务环节利益转向全盘化效益,注重过程监管工作,以期解决施工现场所存在的问题,将责任落地。

### 2 建筑工程技术生产过程的普遍现状

在建筑工程技术应用当中,生产成本的联动管控有着非常重要的作用,但是一些生产过程中普遍存在的问题对成本的联动管控有着很大的影响,所以我们要找出这些问题并找到解决方案,促使建筑工程的生产成本变少,从而使建筑项目得到更好的经济效益。以下为目前存在的一些问题:

#### 2.1 建筑项目管理模式仍有弊端

要想做好建筑工程技术生产成本联动管控工作,一定要有一个走在前端的

思维模式,减少成本的管理思维落伍情况。当前时期,一些国有建筑工程项目的管理制度和文化依旧比较滞后,对于一些新文化新思维的接受能力非常缓慢,员工仍然处于陈旧思维的管理模式中,减少了市场分析和预算的能力,在建筑工程项目中,还是用的老方法,老思维,只想着节约成本一个方向,但是却忽略了产品的品质,从而导致建筑工程项目因为品质问题失去了经济效益和社会效益。还有就是如果建筑工程项目想要发展,建筑工程项目领导人员以及员工的陈旧思维一定要有所改变,不能被局限一直想着传统的规模,所以不能只关注平时占比较大的生产成本,从而忽略了其他小的但是频率较高的,例如员工的工资以及办公的一些用品的费用和消耗品等,所以要全面的进行成本管控要精益求精。还有就是要注意真实的成本核

算结果努力建设一个完善的体制,还有可能一些管控人员对建筑行业并没有太多经验,有的时候为了完成任务可能与成本管控更加完善的体系观念背道而驰,还有就是因为规模需要扩大需要不断的招聘人员,所以降低了门槛,使大家积极性不高,这对核算结果的精确性也非常不好。

## 2.2 建筑工程项目信息化技术不够先进

当今社会是属于一个信息化技术的时代,对存在的陈旧问题,慢慢都有了新的解决方案,因为它可以加快工作进程,对工作的内容做出精确的数据分析,那么对于建筑工程项目也是一样的。现在来看,建筑工程项目信息存在一定的滞后性,好多建筑工程项目的信息化设备的利用还在过去的陈旧思维当中没有办法使信息达到最大的利用率,对一些数据的收集也缺乏准确,在建筑工程项目中,如果有一个准确的数据分析,这样可以为建筑工程项目工作当中遇到的很多突发问题提供数据依据。但是由于建筑工程项目信息化技术不够先进导致了许多问题不能够很好的解决,延误了工期,可能也影响到交工的质量,只有做好建筑工程技术生产成本联动管控工作,规避施工风险,才可使得各项工作一一落实到位。

## 2.3 建筑工程项目各项财税收入支出不够透明

由于建筑工程属于员工非常多范围非常广的一个行业,并且在日常工作当中的收入和支出情况也非常多,并且各个员工与各层级领导之间的财税收入与支出情况并不透明,所以有些私自克扣员工应得的工资的情况也非常多,还有一些采购部门,如果有不負責的员工,可能会出现一些虚假报价的情况出现,这些都大大的影响了建筑工程技术生产成本的联动管控同时这些也都是在生产

过程当中,非常普遍的现状。所以降低成本进行联动管控,就要尽可能的使各部门财税收入支出透明。

## 3 针对建筑工程项目生产成本联动管控的问题提出解决方案

### 3.1 建立完善的成本管控体系

如果想提高领导以及员工的工作思维,改变传统的旧思想观念,要建立一个完整完善的成本管控体系,构建精益的成本管理标准,制定项目成本管理目标。建立一个完整的管理体系,从各个层级进行分析实行不同的管理方式,每一个需要财税收支的项目都要有专门的负责人以及监督人,实行日常考核,有组长、有组员这样的形式,在保证质量达标的同时各个小组进行竞争,突出的获得相对应的奖励,把各个奖励落实到个人身上,确保考核标准针对于每个人。对于员工专业技能的培训,让他们领悟到完善的成本联动管控体系的作用,确保各个员工都熟悉项目并可对项目各负责人进行监督且对自我监督,定制全套的施工程序的成本管控计划,适应市场经济的动态调整结合到一起,分析出准确的数据,找到遗漏的弊端并做出解决方案,使得建筑工程项目建筑工程技术得到飞快的提高,确保生产成本降为最低,达到生产成本联动管控的效果。<sup>[1]</sup>

### 3.2 贯彻落实现代化信息技术的有效应用

要想做好建筑工程技术生产成本联动管控工作被,需要从员工、材料以及工作方式和计划等利用现代化信息技术制定合理的方案,不能再用过去的建筑工程项目信息化技术,使生产成本联动管控的效果达到最佳状态。<sup>[2]</sup>如果想要精确的统计出数据,单单靠人为的力量是不够的,且特别容易产生误差,利用现代化信息技术、利用软件对要的实际数据进行准确、精细的计算,使成本得到很好

的管控,使建筑工程项目的经济效益大大提高,把实际情况和软件的精确数据结合在一起进行有效的实施,让生产成本更低、工厂的利润更高。

### 3.3 制定完整、透明的收支管理体系

在任何建筑工程项目工作当中,不透明的财税收支情况都对建筑工程项目发展有不可忽视的影响。针对于建筑工程当中领导以及员工在日常工作当中的收支情况不够透明的问题,制定一系列的计划,利用工作群或者领导探访调查的方式,对私自克扣员工工资以及虚假报价的情况整改,制定一系列的奖励,例如做得好的员工可以带薪休假一天等,并且可以成立监督管理部门,由专人来负责监督财税的收支情况,达到生产成本联动管控的最佳效果,带动建筑工程项目更好、更快的发展。<sup>[3]</sup>

## 4 结束语

在我国,建筑业属于带动国家经济发展的重要行业,也是属于规模较大、影响力较大的行业,但是在建筑工程技术生产过程当中,如果没有完整的生产体系和完善的生产成本联动管控体系会致使建筑项目工程建设存在亏损,故生产成本的联动管控在建筑业当中发挥着不可替代的作用,是建筑工程项目是否能够得到高经济效益的关键,所以制定非常完善的成本联动管控体系迫在眉睫。

## [参考文献]

[1]潘永兰.建筑工程中工程技术资料管理的重要性及措施研究[J].住宅与房地产,2021,(04):191-192.

[2]温章健.建筑工程施工技术管理的重要性及管理措施[J].智能城市,2017,3(04):161.

[3]孔国华,马爱国.关于建筑工程技术管理重要性及管理措施的探讨[J].信息化建设,2015,(10):241.