

# 水利水电工程施工管理存在的问题与完善策略

邓爱军

四川隆德科技咨询有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i4.3773

**[摘要]** 近几年来,伴随着我国水利水电工程规模日益扩大与数量的不断增多,对水利水电项目施工的质量也有了新的标准。在这种情况下,必须做好水利水电工程施工管理工作,就目前实际的水利水电工程施工管理而言,虽然和以前相比有了很大的进步,但仍远远不够。主要是因为众多原因的影响,我国水利水电项目工程的施工管理依然有着许多的问题亟待解决,尤其是在建设的过程中还存在忽视施工管理的现象,这极大影响了水利水电工程的施工进度与施工质量。基于此,本文下面将对水利水电工程施工管理存在的问题与完善策略。

**[关键词]** 水利水电工程; 施工管理; 策略

**中图分类号:** TV7 **文献标识码:** A

## Problems existing in construction management of water conservancy and hydropower projects and improvement strategies

Aijun Deng

Sichuan longde technology consulting co., ltd

**[Abstract]** In recent years, with the increasing scale and quantity of water conservancy and hydropower projects in China, new standards have been set for the construction quality of water conservancy and hydropower projects. In this case, it is necessary to do a good job in the construction management of water conservancy and hydropower projects. As far as the actual construction management of water conservancy and hydropower projects is concerned, although it has made great progress compared with before, it is still far from enough, mainly due to the influence of many reasons. There are still many problems to be solved urgently in the construction management of water conservancy and hydropower projects in China, especially the phenomenon of neglecting construction management in the construction process, which greatly affects the construction progress and quality of water conservancy and hydropower projects. Based on this, this paper will discuss the existing problems and improvement strategies of construction management of water conservancy and hydropower projects.

**[Keywords]** water conservancy and hydropower projects; Construction management; tactics

### 引言

为了能够让水利水电工程的作用得到充分发挥,必须在实际的水利水电工程建设过程中,本着保证质量的同时,还要大幅度的提高水利水电工程施工管理水平,从而提升水利水电工程的社会经济效益。

### 1 水利水电工程施工管理中的突出问题

1.1 相关管理人员素质问题。水利水电工程作为民生工程,其建设施工的专

业性比较强,在参与此类项目的建设过程中,对于施工管理人员的专业素质要求相对较高,正是因为如此,施工企业在开展施工管理的过程中,应根据水利水电工程的具体规模、施工要求等基本情况,配备足够数量且素质较高的施工管理人员。但当下的水利水电工程项目中,部分施工企业并未重视工程施工管理工作,所配备的管理人员专业素质不够,在管理工作中没有意识到自身岗位职责的重要性,导致工程管理的成果难以保障。

1.2 施工方案和方法不合理。水利水电工程的项目规模庞大,无论是施工方案和施工方法,都应该符合水利水电工程的总体标准和要求,如果在工程管理中存在施工过程和方法方面的问题,将可能会诱发一定的质量问题,在正式的施工作业开始之前,不同的工程部门都应该就水利水电工程的建设施工开展全面的规划和设计,确定最佳的施工方案和方法,且在后续的施工过程中严格执行,保障工程施工的规范性。但一些施工

企业在水利水电工程中,所确定的施工方案和方法虽然较为合理且符合工程要求,后续的施工过程中却未严格执行,再加上对施工人员的约束和监督不够,影响了水利水电工程的顺利实施。

1.3并未将水利水电工程监督管理工作落实。在水利水电工程具体建设的过程中,因为部分企业所招聘的监督管理人员综合素质、管理水平参差不齐,所以无法真正地将监督管理工作落实于有效地展开,或者一些监督管理人员虽然理论知识掌握的十分通透与扎实,但是实际操作却十分的缺乏,所以造成在具体工作的过程当中,并未对水利水电工程的质量进行严格的监督管理,导致监督管理工作形同虚设。

## 2 加强水利水电施工管理的有效措施

2.1建立完善科学的管理制度。为了进一步提高水利水电工程项目的建设质量和效果,制定完善科学的管理制度是第一位的。施工管理作为施工企业的基本工作之一,对提高施工质量具有非常重要的作用和意义。鉴于此,施工单位的项目部除了做好日常的项目管理工作之外,还要让下属的职能部门来负责水利水电工程项目建设过程中的安全管理和施工质量管理。同时还要根据施工文件上的提示来强化施工工序动态化管理工作以及施工流程管理工作。此外,在实际的工程项目建设过程中,施工单位应该采取扁平化管理模式,通过简化管理流程来提高施工管理质量和效果。

2.2提高工作人员综合素质。在进行水利水电工程项目建设的过程中,要积极推动从业人员的专业水平的提升,进而促进水利水电工程项目建设整体水平的提升。主要有以下几点建议:第一,定期开展专业技术交流培训会,积极促进工作人员对水利项目质量的重视度的提升,使工作人员在日后的实际操作的过程中更加认真严谨,严格把控工程项目的质量;第二,加强对高水平专业人员的引进,在水利项目建造的过程中,高水平的专业人员对工程建设更为有益,因此相关管理人员要格外重视对专业性技

术人才的挖掘与引进,推动更多的高水平专业人员投身到水利水电工程项目的建造工作中。并且在水利水电工程项目的建造过程中,专业性高的工作人员更能因地制宜地进行施工,避免施工后期引起质量与安全问题。而且一旦施工中出现任何偏差甚至错误,这些更为专业的工作人员也更能尽快地发现情况并及时补救。这样才能全面促进项目质量水平的提升,提高项目的实际性能,使人们的生活更加便利。

2.3完善水利水电工程施工方案和方法的措施。因为水利水电工程具有特殊、复杂性质,所涉及的专业众多,并且每个程序环节之间必须紧紧相连,如果其中一个程序出现了任何问题,将会对工程整体的施工质量与进度造成制约与影响,甚至还会造成其他程序出现变动,导致水利总体工程出现混乱问题。因此,在水利水电工程具体施工的过程中,每个工程程序、步骤与环节都要严格根据相关的管理制度进行,确保工程具有科学性与合理性,让每个工艺都能得到保质保量地完成。

2.4完善水利水电工程监督管理的措施。在水利水电工程项目的建设过程中,施工单位还要做好监督管理工作,通过系统化的培训来提升从业人员的综合素质和专业素质,并定期对一线施工人员进行专业知识考核。这样不仅有助于作业人员树立责任心,而且也可以提高作业人员的操作技能水平,保证施工管理的顺利进行。施工单位还要建立健全人才选拔、培养、使用、流动、激励机制,并在教育培训的过程中适时进行人员结构调整。监督管理单位要充分发挥作用,严格执行监督管理制度,是工程建设中的重要环节,确保工程顺利施工,确保工程质量安全,必须引起有关部门的高度重视。

2.5严格控制水利水电工程施工进度。在水利水电工程项目的建设过程中,施工人员需要做好施工进度管控工作,通过行之有效的施工进度管理工作来确保水利水电工程项目按时完工。此外,施工单位在进度管理方面应该按照建设单位的施工工程计划以及施工合同中的

相关规定进行施工。此外,针对水利水电工程施工中的各个施工环节,一定要将施工技术严格落实到整体的施工阶段中,并同步做好协调工作。如可以针对施工总进度每周或者每月进行协调,并根据实际施工情况做好相应的核对工作。同时要充分优化施工企业内部的人力、物力资源,严格按照相关标准安排施工进度。强化项目成本控制,严格按照预算成本进行项目成本控制。

2.6安全生产体系的合理构建。在水利水电工程项目建设过程中,施工单位要结合实际,制定安全生产规章制度,按规定组织生产建设工作。如施工单位可以通过制定安全生产层级目标责任书的方式来形成相应的组织管理体系,并明确各部门和各级别的安全生产管理人员的责任。同时,还要通过建立不良行为披露机制和记录机制,借此来确保工程项目施工质量和效果。

## 3 结语

总而言之,水利水电工程与我们国家的民生问题之间有着千丝万缕的联系。如果水利水电工程的施工的过程中出现了质量等问题,不仅仅会给施工企业带来不同程度的经济影响,同时还会对我国正常经济运行造成一定的阻碍,因此,水利相关部门要充分的认识到水利水电工程施工管理的重要性和意义,并在日常的工作中加大宣传的力度,制定健全、完善的监督管理方法,保证水利水电工程施工能够保质保量地完成,促进我国经济长期、稳定、快速的发展。

## [参考文献]

- [1]严锦春.探究水利水电工程的建设管理现状及完善策略[J].建材发展导向,2020,(1):95.
- [2]管成喜.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].房地产导刊,2019,(17):174-175.
- [3]陈翔.水利水电工程管理中存在的安全问题及解决策略研究[J].探索科学,2019,25(4):163-164.
- [4]焦军,苏巧梅.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].名城绘,2019,(3):205.