

建筑工程施工监理质量精细化管理探讨

刘俊文

偏关县住房和城乡建设管理局

DOI:10.12238/btr.v4i3.3702

[摘要] 近年来,我国城市化建设进程在不断加快,带动城市发展的同时,也加剧了建筑市场的竞争。企业想要在这样的市场环境中站稳脚跟,让自身的竞争优势得到最大发挥,则加强质量控制是重中之重,而施工监理作为工程建设中的重要一环,在质量管理方面也起到了不可或缺的作用,注重施工监理质量精细化管理,是企业获得市场认可与大众口碑的关键。基于此,本文将从建筑工程施工监理入手,分析精细化管理的应用意义以及当前监理工作中存在的问题,最后深入探讨精细化管理在施工监理中的应用策略,以供参考。

[关键词] 建筑工程; 施工监理质量; 精细化管理

中图分类号: TF081 文献标识码: A

Discussion on fine management of construction supervision quality of Construction Engineering

Junwen Liu

Pianguan County Housing and urban rural construction administration

[Abstract] In recent years, China's urbanization process is accelerating, driving the development of the city, but also exacerbated the competition in the construction market. If an enterprise wants to gain a firm foothold in such a market environment and maximize its competitive advantage, strengthening quality control is the top priority. As an important part of engineering construction, construction supervision also plays an indispensable role in quality management. Paying attention to fine management of construction supervision quality is the key for an enterprise to obtain market recognition and public praise. Based on this, this paper will start from the construction supervision of construction engineering, analyze the application significance of fine management and the problems existing in the current supervision work, and finally deeply discuss the application strategy of fine management in construction supervision, for reference.

[Key words] Construction Engineering; Construction supervision quality; Fine management

引言

众所周知,建筑工程的作业面大、现场环境复杂,因此对整个工程项目的监督与管理工作也非常困难,由于细节琐碎的环节比较多,一旦某个环节的工作没有做到位或者被忽略,就会给连带其他环节受到影响,进而导致工程进度落后,不仅影响企业的经济效益,而且还会对企业市场中的信誉造成影响,不利于未来长远发展。基于这样的背景之下,加强施工监理的精细化管理就显得十分有必要,不仅可以提升工程质量与效率,而且还能促进企业管理更加规范化与标准化,实现更长远的发展。

1 建筑工程施工监理实施精细化管理的意义

通过相关调查可以看出,我国现阶段建筑工程施工监理工作中还存在许多的不足之处,在一定程度上影响了工程建设最终效果,同时也制约了建筑企业的发展步伐。而精细化管理作为一种科学合理的管理模式,将其应用到施工监理当中,不仅可以提高管理效率,促进工程项目顺利完工,而且还能通过细致化的管理更好地保障工程质量,实现企业经济效益的极大提升^[1]。除此之外,施工监理本身就是作为一个独立中介服务机构存在的,加强精细化管理的应用

不仅是对建筑工程有非常重要的作用,对监理单位自身也有巨大的意义,能够促使单位内部管理更加严谨与规范,这对提升监理单位的综合实力有重要推动作用。

2 当前建筑工程施工监理中存在的问题分析

2.1 监理人员缺乏质量控制意识。现阶段我国建筑工程规模不断扩大,一定程度上也带动了监理单位的发展,但从整体发展现状来看,监理市场环境并不规范,有的监理单位为扩大自身市场份额,会采取一些投机取巧的方法来调配自身的人力和设备资源,比如不注重对

人员的培训及再教育工作、不及时更新与完善设备及技术等等,使得部分监理人员的质量控制意识比较匮乏,对自身的工作定位也欠缺足够的认识,这大大影响了工程项目的开展进度。另外,部分监理人员对自身的管理技术也没有进行有效更新,导致现场施工监理工作出现突发状况时,不能迅速做出判断与处理,使得施工项目被延缓,进而影响工程效益。

2.2 质量标准和制度不完善。在现代化社会的发展进程中,大部分建筑工程的管理工作仍是以人为主体,想要促进施工监理质量的有效提升,则不仅需要监理人员自身的技能与素养有更高的要求,同时还需要有完善的质量管理制度以及质量标准来加以约束,这样才能为监理人员开展各项工作提供制度保障以及约束作用,从而提升监理效果。但是,就当前实际情况来看,部分施工监理单位在质量管理制度以及质量标准制定等方面还不够完善,导致监理人员不能有效应对施工现场出现的突发状况和问题,使得工程项目进度及质量受到极大影响,并且还会造成设备及材料的资源浪费,损害建筑企业的经济效益,这对建筑企业以及监理单位的发展都十分不利^[2]。

3 建筑工程施工监理质量精细化管理的策略

3.1 提升监理人员精细管理意识。思想意识是指导行为的主要因素,想要促使监理人员严格遵循相关规章制度以及流程来开展监理工作,就必须从提高意识入手。精细化管理本身就是一种理念,将其应用到施工监理当中,就意味着监理人员需根据这一理念来执行各项工作,只有具备较强的精细化管理意识,才能更好地提升施工监理质量。基于此,在具体的实施过程中,应当从以下几个方面进行^[3]: (1) 细节方面,施工人员需要强化自身责任意识,重视各环节的施工注意事项,包括施工流程、数据整理等内容,为监理人员开展精细化管理做好铺垫; (2) 服务方面,监理人员应当树立良好的服务意识,对施工中的各部门、各单位进行有效协调,防止出现信息不对

等的情况而影响工程质量; (3) 技能方面,需要积极开展相关的培训活动,并对培训内容细化,确保监理人员可以更细致全面的掌握监理知识及相关技能,从而提升施工监理质量,促进工程整体效益提升。

3.2 加强管理制度的精细化建设。高效、可靠的施工监理体系,可以最大化地提升工程建设质量,同时也能为监理人员开展各项工作提供保障,增强监理工作的约束力与震慑力,所以加强管理制度的精细化建设也非常关键。具体来说,首先需要进行制度的创新,建立以考核为导向的制度方针,并成立相关的考核小组,定期开展制度相关的考试,以确保各级人员可以更清晰的了解各项制度内容,提升责任意识。其次需要建立三级审查制度,包括预算人员、经理以及项目经理三个层次,全面审查施工中的易错工程量、易重项漏项等内容,以确保工程项目质量达标。最后还需要加强信息化管理制度的建设,采用先进技术与平台来对施工现场进行全方位的监督与管理,从而提升施工监理质量,促进建筑工程高质高效完成。

3.3 做好施工现场的精细化管理。建筑工程施工现场十分复杂,在这一环节的施工监理是整个工作中的重中之重,为了提高施工监理质量,在实行精细化管理的过程中,应当做好如下几项工作^[4]: (1) 旁站,也就是安排监理人员对施工人员的操作行为进行全程跟踪和监督,确保其严格遵循相关流程进行施工,防止出现消极怠工以及不合理施工的现象,需要配置专业的监理人员来实行该工作; (2) 现场检查,监理人员应当采取动态监管的方式,来对施工现场的各个环节进行巡逻检查,尤其是一些重点部位施工内容,更加加大检查力度,如果发现非标准操作情况,应当要求施工人员立即停止或整改; (3) 平行检验,也就是对施工中材料成本以及工程使用寿命进行平行检查,以确保施工质量。

3.4 注重材料质量的检验与控制。在精细化管理理念下,施工监理工作还需

要加强材料质量的检验与控制,作为建筑工程中最不可或缺的一部分,施工材料质量起到的作用尤为关键。基于此,在具体的实施过程中,应当先对材料采购人员的业务素养进行培养,以增强他们的质量意识,确保在挑选材料的过程中能够严格按照质量标准来进行,杜绝使用质量不合格产品^[5]。此外,还需要重视对人员的质量检验能力进行培训,能够掌握正确且有效的检验方法,以提高工作效率,实现精细化管理。

4 结束语

总而言之,在当前社会高速运转的背景下,我国建筑企业面临的市场竞争将会越来越大,想要实现更持续的发展,则务必要重视施工监理工作的开展,并正确看待当前工作中存在的问题,积极探寻应对之法,确保将施工监理真正地落到实处。作为施工监理人员,更要认识到监理工作的重要性,从老旧的思想中突破出来,积极学习精细化管理理念,不断完善自身的管理能力以及技术水平,这样才能更好地保障工程项目的整个质量,从而促进企业在市场中占据有利位置,实现长远发展目标。

[参考文献]

- [1] 黄文伟. 精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究[J]. 城市住宅, 2021, 28(03): 215-216.
- [2] 陆春玉. 建筑工程施工监理质量控制和精细化管理探究[J]. 建材与装饰, 2020, (20): 185+189.
- [3] 董键, 刘殿福, 王小萍. 建筑工程施工监理质量精细化管理探讨[J]. 中华建设, 2018, (01): 76-77.
- [4] 宋伟国. 施工监理质量控制和精细化管理在建筑工程项目的实施[J]. 建筑技术开发, 2017, 44(12): 41-42.
- [5] 孔亮亮. 浅析建筑工程施工监理质量控制和精细化管理[J]. 建材与装饰, 2016, (36): 141-142.

作者简介:

刘俊文(1988--),男,汉族,山西省忻州市偏关县人,大专,偏关县住房和城乡建设管理局,助理工程师,研究方向: 建筑工程质量安全管理。