

# 水利水电施工管理存在问题及管理措施分析

倪繁荣

四川睿宏实业有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i2.3656

**[摘要]** 近年来,随着水利水电工程的规模不断扩大,关于水利水电工程项目的建筑要求也越来越复杂多样。想要进一步的提升水利工程的质量与效率,势必要做好水利工程监督与管理工作。基于此,本文对水利水电工程技术管理的重要意义、水利水电施工管理中常见的问题以及加强水利水电工程施工管理的措施进行了分析。

**[关键词]** 水利水电工程; 施工技术; 技术管理; 施工质量

**中图分类号:** TU98 **文献标识码:** A

## Analysis on Problems and Management Measures of Water Conservancy and Hydropower Construction Management

Fanrong Ni

Sichuan Ruihong Industrial Co., Ltd

**[Abstract]** In recent years, with the continuous expansion of the scale of water conservancy and hydropower projects, the construction requirements of water conservancy and hydropower projects are becoming more and more complex. To further improve the quality and efficiency of water conservancy project, it is bound to do a good job in water conservancy project supervision and management. Based on this, this paper analyzes the significance and common problems of water conservancy and hydropower engineering technology management, and measures to strengthen water conservancy and hydropower engineering construction management.

**[Key words]** water conservancy and hydropower engineering; construction technology; technical management; construction quality

水利水电工程是一项利国利民的工程,为民众带来相当多的好处。在利用水资源产生经济效益的同时,还可以在在一定程度上抵御洪水等自然灾害。目前我国水利水电工程的发展势头很好,我国省、市均都已开展水利水电工程的建设,

体的管理水平。土建企业在开展内部监督管理工作时,需从加强对管理人员玩忽职守的处分、加强管理人员的教育和培训两个方面入手,使相关工作人员的管理水平和专业技能不断提高,进而保障土建工程的整体质量水平。

### 4 结论

综上所述,随着时代的进步和科学技术水平的不断提高,土建施工技术也

水利水电工程的建设是百年大计,因此工程的质量坚决不能马虎,一旦有质量问题便会造成不可估量的损失。

### 1 水利水电工程技术管理的重要意义

水利水电工程施工过程中,将会应

在发生着很大的变化,因此加强对土建施工技术的管理,是确保项目质量的重要手段。施工企业要明确加强土建施工技术管理的重要意义,在此基础上认真分析当前施工技术管理过程中呈现的问题,结合具体的问题进行针对性的解决和创新,为保障项目的质量安全打下基础。

### [参考文献]

用多种施工技术。比如,土方施工技术、GPS定位技术、导流围堰技术、防渗技术等。在这些技术当中,防渗施工技术最为重要,它是保证水利水电设施使用安全性和耐久性的关键。为此,施工单位必须做好施工技术管理,为解决防渗问题、提

[1]赵旭东.土建工程施工技术措施及管理工作探讨[J].赤峰学院学报(自然科学版),2019,33(2):58-60.

[2]陈健益.建筑土建施工中常见技术管理问题与对策分析[J].住宅与房地产,2019,(4):177.

[3]王朔.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].工程技术研究,2019,4(14):158-159.

高防渗技术应用质量奠定基础。通常来说,水利水电工程的防渗施工会基于高压喷射防渗墙施工技术、混凝土防渗技术、劈裂灌浆防渗技术来开展,这些技术的有效应用可以大幅提升水利水电工程基础设施的防渗能力,增强建筑稳定性和可靠性。

当然,水利水电工程的技术管理价值还表现在促进水利水电工程可持续发展方面。基于水利水电工程的技术管理,施工技术水平、施工质量和施工成本控制水平都将得到提升,那么水利水电工程的整体项目管理水平也会提升,可以为推进项目管理优化和长远发展提供辅助。而且,水利水电工程技术管理的有效开展,还将发挥规范技术应用、攻克技术难点和推动技术创新的作用,能为新技术开发和原技术优化提供帮助,可以为水利水电工程的未来发展提供技术支持。

## 2 水利水电施工管理中常见的问题分析

### 2.1 监督管理工作中存在的问题

在水利水电工程进度管理展开的过程当中,发现有部分的管理工作人员的综合素质与工作能力良莠不齐,与相关的标准出现了不相符问题,对于水利水电工程的图纸与方案并不熟悉,在图纸会审的过程当中,甚至出现了敷衍、马虎的工作心理与态度。对于使用过程当中出现的问题与漏洞无法及时地发现,缺乏管理工作人员应该具备的监察警觉能力,自身的质量监督管理能力更是缺乏。因此,要加大培养与提升管理工作人员的综合素质与工作能力的力度。

2.2 并未真正地认识到监督管理工作的重要性

在水利水电工程施工的过程当中,管理工作的身份可谓是业主与施工单位的第三方,如果详细来说,管理工作就是对水利水电工程使用过程当中所有的环境与步骤进行严格、细致的监督与管理,其目的是确保和提升工程的质量,水利

水电工程如果出现了质量等问题,势必会对业主的利益产生不同的影响与制约,因此保护业主的利益就成为了管理工作的主旨与核心。我们国家的水利水电工程一般都是国家与政府部门出资建设的,为了进一步地确保国有资产不会受到损害,监督管理工作要真正地发挥出公平、公正、公开的作用。

伴随着我国经济高速的发展,管理工作变得愈发的重要且关键,但是有部分管理部门的工作人员并未真正地认识到从事工作的重要性,无法正确使用自己的权利,也并未对工程施工的质量进行严格的监督与管理,这样势必会导致业主的利益受损。与此同时,水利水电工程项目的质量也无法得到确切的保障,甚至会给整个管理行业带来极其不良的影响。

### 2.3 水利水电工程施工管理行为出现的不规范问题

想要进一步地确保水利水电工程施工可以顺利、有序展开与进行,就必须站在对整体工程全方位监督的角度,进行与之相对应的监督与管理,这样做的目的能够有效地防止承包人出现导致工程停工、返工、违包等问题,进一步地保证了水利水电工程施工的质量与效率。

## 3 加强水利水电工程施工管理的措施

### 3.1 加强水利水电工程质量的监督力度

建筑企业内部管理制度不完善,有关国家机关没有实行良好的监督。在建设项目的过程当中还存在不完全验收的问题。一些建筑单位缺乏建筑材料质量控制,不符合建筑要求,缺乏系统、科学组织和监督;以及相应的规定造成了施工现场的管理混乱。导致在验收工作时,出现施工质量差的情况,有的施工单位受到施工时间的影响,任意压缩工期,不能按照施工应有的顺序进行施工,导致工程质量严重受损,水利水电工程施工

管理项目的建设与水利水电工程质量密切相关,要明令禁止在工程中使用不合格或不达标的材料,在工程选材中必须严谨,不能马虎,出现问题时,要及时纠正错误,有效地处理由于材料或技术不规范产生的问题。

### 3.3 提高技术选用科学性

水利水电工程技术管理工作的主要目的是保证施工技术选用合理,推动原技术完善与新技术开发。在日常管理工作当中,提高技术选用科学性十分必要。以混凝土防渗施工为例,为解决混凝土施工问题,现场施工人员大多会选用混凝土防渗墙技术作业。水利水电工程中的混凝土防渗墙技术属于垂直性防渗施工技术,有浅薄与深厚两种类型,前者基本深度为15cm,后者基本深度为150cm,施工时需按照实际需求选用。

对于水利水电工程技术管理人员而言,要保证技术应用的针对性和科学性,就必须对技术选定环节进行有效管理,并完成过程性管理,从而保证技术选用的全过程都符合工程要求,为提高施工质量和强化成本控制奠定基础。为此,相关工作人员应该积极构建技术管理制度与规范,进而为实践工作提供依据。比如,建立全过程管理制度,逐步开展施工技术规划、施工技术选定、施工技术交底、施工技术落实和技术后期维护管理,保证各环节有效衔接且工作质量达标。与此同时,相关工作人员还需要对主要防渗施工技术的应用质量加以控制。同样以混凝土防渗墙施工技术为例,在开展技术管理时相关工作人员应从软土地基处理、内漏失地处理、嵌岩施工、工程变更与风险控制等角度出发,制定灵活、明确且可行的管理方案,为基于水利水电工程技术管理保障工程质量与经济性做好准备。

### 3.4 在施工中加强对施工过程的管理

由于水利水电工程的整个建设周期较长,容易出现各种问题,导致很多安全

隐患的出现。所以,既要抓好关键环节的施工管理,又要抓好施工全过程的安全运行,统筹考虑各方面问题。一方面我们应该了解重点建筑连接和对象的监管,例如危险建筑有高山施工、水洞等。关键的施工有实心混凝土浇筑、钢筋焊接、脚手架等。对于这些关键施工步骤,建设单位应聘请专职人员实施施工管理,保障建筑安全提供有力支持。另一方面我们应该管理整个工程的安全问题,所有员工和各方面都必须实施标准化的生产和管理流程,以确保施工安全。对应施工人员应明确施工对象的设计要求和设计图纸及安全措施;有效降低人为因素造成的安全隐患。

### 3.5 竣工验收阶段的管理与控制

对于水利水电工程来说,竣工验收不单单是代表着水利水电工程建设项目的完结,同时也是对水利水电工程质量控制最为重要的环节。同时,竣工验收阶段的监督管理工作同样不可忽视,也要有相关的要求与规定相符合、相一致。

在进行水利水电工程验收的过程中,管理单位必须将自身的作用全部发挥出来,对每一项需要检查的工作落实,进一步提高水利水电工程整体的监

督管理水平。因为水利水电工程本身就具有复杂和特殊的性质,是由多个施工环节与步骤共同完成,并且施工环节之间有着千丝万缕的联系和密不可分的关系,为了进一步的确保工程的整体质量,管理工作可以运用分阶段的方式进行验收。

### 3.6 提升水利水电工程中管理人员的安全意识

在整个施工过程中,施工管理质量直接影响到整个施工过程。因此,为了提高施工人员的素质,在施工现场,不仅要学习施工管理的最佳方式,还要定期培训施工经理,让施工经理以身作则,承担更大的责任。水利水电工程项目经理通常应积累相关工作经验,并在实践中提高管理能力。首先明确自己的责任,并根据施工进度、质量安全、技术水平,来调整对施工人员的态度,要求管理人员在水利水电工程方面有明确的权利和责任,同时为了使施工人员能够遵守水利水电工程管理项目的相关标准,施工人员必须确保严格监控和加强监督。此外,还可以建立制度,鼓励那些勤奋工作的人,批评和惩罚不负责任的人。提供适当的奖励措施,以鼓励的目的使施工人员认识

到他们的责任感,而不是以刺激来代替惩罚。

## 4 结束语

总的来说,当下水利水电施工管理中仍旧存在意识薄弱,队伍水平不足,现场秩序混乱等鲜明问题,这些都是影响施工技术有效落实的重要因素,正因为如此,对水利水电施工的管理方法进行调整和优化,才显得更加迫在眉睫。因此,水利建设部门要加大对于水利水电施工过程管理中存在的问题重视力度,在监督管理的过程当中,与实际情况进行结合之后进行创新,并制定出健全、完善的各项监督管理方法与制度,进一步地提升水利水电工程施工阶段的管理质量与水平。

### [参考文献]

[1]姜本红,彭慧敏,杨永平.水利水电施工企业生产安全事故应急预案管理分析[J].水利水电快报,2021,42(4):54-58.

[2]梁晓雯.水利施工管理中存在的安全风险及改进措施探讨[J].技术与市场,2021,28(04):194+196.

[3]王伟,徐竹青.水利工程安全管理指数体系及评价指标研究[J].水利技术监督,2021,(04):7-11+65.