

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

黄福县

广西建工集团控股有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i2.3652

[摘要] 市政工程一般是属于国家的基础建设,是指城市建设中的各种公共交通设施、给水、排水、燃气、城市防洪、环境卫生及照明等基础设施建设,是城市生存和发展必不可少的物质基础,是提高人民生活水平和对外开放的基本条件,其质量与人们生活息息相关。基于此,本文将对市政工程施工现场管理存在的问题与对策进行分析。

[关键词] 市政工程; 施工现场管理; 问题与对策

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Construction Site Management

Fuxian Huang

Guangxi Construction Group Holding Co., Ltd

[Abstract] Municipal engineering generally belongs to the national infrastructure construction, which refers to the infrastructure construction of various public transport facilities, water supply, drainage, gas, urban flood control, environmental sanitation and lighting in urban construction. It is the essential material foundation for urban survival and development, and the basic condition of improving people's living standards and opening to the outside world, and its quality is closely related to people's life. Based on this, this paper will analyze the problems and countermeasures of municipal engineering construction site management.

[Key words] municipal engineering; construction site management; problems and countermeasures

1 市政工程施工现场管理的重要性

1.1有利于促进工程质量的提升。在市政工程建设不断发展的过程中,市政工程施工管理的作用也越来越重要。在市政工程施工过程中,不断加强对施工的管理和监督,可以更好地促进市政工程施工质量的提升。市政工程施工的质量是建设施工中非常重要的指标,只有保证了市政施工的整体质量,才能更好地保障市政工程的最终结果和水平,更好地提升市政工程施工的效果,促进市政工程长远的发展和提升。而对市政工程施工进行全面的管

1.2有利于加快工程施工的进程。在进行市政工程施工过程中,加强对施工进行监督管理,可以更好地加快市政工程施工的进程,保证施工的顺利完成。对于任何工程来说,施工进度和整体的施工效率都是非常关键的环节,对于提升工程的质量和效果,提升工程的整体经济效益都有着不可忽视的作用。对于市政工程来说也是一样的道理,只有在保证工程施工质量的基础上,不断地加快施工进度,提高施工效率,才能最大限度地提升工程的经济效益,降低工程施工成本,促进工程施工效果的提升。在市政工程施工过程中加强管理工作,可以将工程中各项工作进行有效地协调,提升各项施工环节之间的工作效率,缩短施工的时间,缓解各个施工环节的问题和矛盾,更好地提升市政施工进度,促进整体施工效率的提升。

1.3有利于强化施工合同的管理。在

进行市政工程施工过程中,加强对施工过程的管理,可以更好地强化市政工程施工合同的管理效果,保证市政工程施工的顺利完成。对于市政工程来说,施工合同的管理是非常重要的内容,对于整体的市政工程施工效果有着至关重要的影响。在进行市政工程施工过程中,必然要签订很多施工合同,管理人员要围绕合同开展各项方案的设计,对施工图纸、施工内容以及相关的会议进行管理和监督,积极地协调各方面的工作,对施工合同以及方案中存在的问题进行纠正,更好地保证市政工程施工的质量和安

2 市政工程施工现场管理存在的问题

2.1对于工程质量和安全意识较差。在现代化市政工程的整体施工建设过程中,施工质量是非常重要的管理因素。只

有保证施工达到质量要求,才可以确保后期运行的稳定和安全。然而很多的施工企业为了加快工程的施工进度,在施工的过程中存在一些不规范的操作行为,尤其是施工机械和施工材料的使用以及施工人员安全设施的佩戴等,都会造成安全隐患问题的发生。这些情况的存在会给施工人员的生命安全以及施工企业的经济带来严重的损失,过度的追求工程施工进度,忽视了施工质量,导致对市政工程的整体运行带来严重的影响。一个施工队伍在施工中,如果采用的施工材料无法达到设计要求,势必会引发相应的质量问题。

2.2现场管理机制的缺失。为了保证市政工程的整体施工水平,就需要提高市政工程的全面管理以及施工技术的控制。然而实际的市政工程施工现场管理工作与行业的发展之间还存在一定的差距。整体而言,由于市政工程的管理人员及专业水平不高以及施工企业对于现场管理的重视程度不够,都会导致整个施工现场出现相应的问题。另外,对于施工现场管理制度的缺失也会造成施工中也会引发相应的质量和安全问题。在施工现场出现工作人员责任不明确以及现场混乱的问题,从而对整个工程的施工进度造成影响,不利于市政工程的全面健康发展。

2.3施工管理方法老化。结合当前我国市政工程施工建设实际情况可以发现,其施工现场的实际情况与施工管理之间会存在一定的不符合性。很多的施工企业采取的还是传统的施工方案和施工管理方法,从而导致施工计划出现问题,引发相应的人力、物力、财力浪费。另外,在施工中所产生的一些突发情况,也会导致整个工程的施工效率和质量受到影响。一些施工企业由于专业水平受限主要依赖于自身的施工经验,从而导致一些不良问题的发生。

3 市政工程施工现场管理的有效措施

3.1切实提升管理人员的水平。提高管理人员自身素质,针对于一些专业能力不足的管理人员实行培训计划。对其进行教育的目的是提高管理人员对市政工程项目管理的重视,并且了解自身工作的重要性,对管理了人员进行鼓励与告诫,使

得相关管理人人能够积极做工作,致力于管理人员都能够完成分配的管理目标以及人物。保证每一位管理人员都能做到事必躬亲的工作态度去进行进行管理工作,比较每一个管理的细节,确保管理工作能够达到预期效果,具有可行性。

3.2增强工程质量管理意识。首先,只有施工人员真正具备了市政工程质量意识才会在接下来的环节中,有效运用质量管理的意识来进行材料质量选择,以及严格遵守施工进度之后精益求精的进行监督管理工作。所以不论是监管人员或者是施工人员都要具备相应的施工管理意识。在于监管人员要加强自身素养的同时更要做到以身作则的效果,这样才能对市政工程质量有所保障。其次,对于施工人员也要进行一定质量管理意识的普及,以此来保证施工人员能够在进行市政工程施工时认真、有序。在进行员工培训时要定时定期举行,也要通过一定的理论知识向工作人员普及以及对员工展示讲解特别个案,以此达到时刻警醒工作人员要把质量管理意识放在首位,这样才能实现长抓不衰的现象。

3.3改进相应的管理制度。市政工程管理项目在进行施工前,应对市政管理项目做完整的管理政策和管理条例,把规章制度当做名言警句来贯彻落实到每一个单位,首先,对于不遵守市政工程管理条例的人员实施相应的惩罚来加强市政管理条例的威严,以此来保证每个管理组都可以完成任务。建设一个较为完整的政府监管制度有利于加强管理人员对工程施工的有效管理,以此来提升市政工程管理的高效建设。

3.4合理地使用现代化科学技术。市政工程施工的过程中进行进度管理控制,也可以采取现代化先进的科学技术,能够提高对相关进度数据以及进度情况的掌握,这样方便管理人员采取相应的管理措施,提高整体的进度管理水平。例如,BIM技术的应用可以通过BIM技术建立相应的数据平台,并且对工程的施工进度进行模型建设。利用对空间模型和进度时间的集成分析,从而了解工程的具体施工情况,然后进行可视化的观察。管理人员能够提高整个工程的施工进度管理水平,保证工程

的整体施工在计划范围之内,从而保证整体市政工程的社会效益以及经济效益。

3.5加强安全管理的措施,做到职责的细化。进行市政项目现场安全管理工作是施工管理的重要内容,为了保证市政项目的施工安全,就需要树立正确的安全管理理念以及规范的管理流程。作为施工企业需要在施工之前做好基础交底工作,明确技术具体应用的要点,防止安全问题的发生,保证企业严格的按照施工标准与规范采取安全防范措施。结合现场的实际情况做好安全管理工作,采取动态管理的方式对生产施工过程中安全风险进行合理地识别评价控制,从而严格控制安全事故的发生概率。

3.6提高对施工中材料的科学管理。在市政工程的施工中为了保证工程的施工质量与安全就需要做好相关施工材料的管理。市政工程的施工建设中,材料会起到决定性的质量控制影响。施工企业需要在施工现场严格的把控施工材料。首先,需要确保材料的使用性能以及供应合理,材料的使用性能需要满足设计与施工标准的要求,从而确保施工的效果。另外,还要确保足够的施工材料供应,为市政工程的顺利施工奠定基础。在进行施工材料选择的时候,要保证材料的生产企业具有合格证、信誉好等优势,这样能够保证材料的使用性能。

4 结束语

市政工程的施工建设会影响到整个城市的稳定发展,而施工工程中现场的管理水平则会影响到整个行业的稳定发展。各个管理部门需要加强对市政现场管理的重视,提高施工现场的管理力度和水平,在实际的施工过程中还要结合现场的具体情况,对于相关的质量、安全、进度等采取合理的控制措施,确保整个市政工程能够得到顺利稳定的实施。

[参考文献]

- [1]徐尧.市政工程施工中管理措施探讨[J].绿色环保建材,2021(3):137-138.
- [2]张志辉.市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].砖瓦,2021(3):134.
- [3]刘财旺.关于加强市政工程施工现场管理措施的探讨[J].工程建设与设计,2021(04):261-262.