

建筑工程施工进度控制与管理解决对策

闭智

DOI:10.12238/btr.v4i2.3624

[摘要] 随着建筑工程的发展,建筑工程复杂化程度加深,影响建筑工程的因素增多,建筑工程的进度控制难度也随之加大。科学的进度控制与管理体系,利用现代管理方法,能够有效地控制建筑工程施工进度,确保工期内完成项目目标,对于促进我国建筑工程发展具有现实意义。

[关键词] 建筑工程; 施工进度控制; 措施

中图分类号: F765 **文献标识码:** A

Construction Progress Control and Management Countermeasures

Zhi Bi

[Abstract] With the development of construction engineering, its complexity is deepening, and the influencing factors and progress control difficulty are increasing. Scientific progress control and management system and modern management methods can effectively control the construction progress of construction projects, to ensure the completion of project objectives within the construction period, which has practical significance to promote the development of construction projects.

[Key words] construction engineering; construction process control; measures

在如今建筑工程行业中,建筑施工企业之间的竞争日益激烈。在实际工程项目施工中,如果能够将施工进度控制在合理范围内,那么可以为企业创造一个有利竞争条件。通过有效的进度管理,可以减少对成本的花费,避免浪费情况出现,同时确保各项工作的顺利进行。在建筑工程管理中,进度管理是其中一项重点工作,而且具体的管理模式对于建筑工程施工而言具有重要意义。因此,在建筑工程施工中,要做好进度管理工作,从而使得建筑施工企业的市场竞争力得到提升。

1 建筑施工进度管理的基本特征

1.1时效性。所谓时效性是指建筑工程在施工进度计划实施过程中,其一直处于动态变化的过程,会根据建筑工程现场作业的实际情况,对于涉及的相关内容梳理,动态调整进度计划参数,从而确保建筑施工管理活动的有序进行。在具体的应用过程中,为了确保该管理活动的有序进行,需要依托于信息技术对于现场作业情况进行资料的动态采集,这也确保了施工进度与施工活动的

推进保持较强的同步性。

1.2阶段性。所谓阶段性是指在建筑工程展开进度管理工作时,并不是将其聚集在一起进行统筹管理,而是将其划分为若干个管理阶段,随后根据不同阶段管理过程中需要注意的内容,拟定合理的应对策略,从而提升拟定管理措施的有效性。在具体的应用过程中,施工企业也需要做好各施工阶段的划分工作,同时做好各阶段内容的细化处理,从而提高拟定措施的使用价值。

1.3综合性。所谓综合性则是指施工进度计划中,涉及诸多的施工因素,如施工设备管理、施工技术管理、施工人员管理等,这些内容相互之间保持着较高的独立性,同时也保持着一定的关联性。因此在实际应用管理的过程中,也需要参考不同的施工内容对于相关的因素内容进行梳理,从而提高了分析结果的可靠性,营造出良好的建筑工程施工环境。

2 建筑工程施工进度控制及管理的重要性

在建筑工程施工中,成本、工程质量、施工进度以及工程安全等都是十分重要的内容,要想保证建筑工程的建设效率与效果,建筑施工企业必须做好施工控制与进度管理。建筑工程施工控制中,进度控制发挥着重要作用,是施工企业与现场施工人员实施工程建设的重要管理手段。科学合理的施工进度控制可有效提升建筑工程施工效率,也可保证建筑工程施工质量。从建筑工程施工进度控制上来看,施工企业需要在规定工程周期内,按照建筑工程施工合同要求及施工计划稳步推进施工作业,如此方可及时发现施工问题并加以妥善解决。此外,在建筑施工中,施工进度管理同样不容忽视,建筑工程可否顺利完成离不开施工进度管理。所以,相关管理人员需要加强施工进度管理控制,协调好一切现场施工资源,尽可能减少施工成本,提升施工技术并优化施工条件,帮助建筑施工企业获取最大经济效益,以促进建筑施工企业的可持续发展。

3 施工进度控制与管理方法

3.1 编制进度计划。根据建筑工程施工方案、建设工程项目管理规范、材料与设备供应能力、施工人员技术素质、施工现场环境等资料,编制建筑工程施工进度计划。进度计划包括各个阶段的施工计划,按照时间为节点,明确年度、季度、月度、周度等施工进度安排,对于其中所需要的劳动力、材料、设备、预制件以及半成品等内容进行编制,确保进度计划逐级落实。当前,常用的进度计划编制方法包括关键日期法、甘特图法、关键路线法和计划评审技术。甘特图以时间为横坐标,显示每个项目的关键以及起始时间,简单明了,但是不足以适应复杂的工程项目。计划评审计划和关键路线法能够适用于相对复杂的工程项目,通过明确项目中的关键技术和关键路线,形成网络结构图,通过对成本和资源进行综合考虑,最终形成优化的项目计划。

3.2 有效控制施工组织,缩短施工准备时间。在实际施工过程中,工程项目有专业的工作人员和管理人员实施工作,他们具有工作资质也都维持正上岗,在项目施工的开始阶段,要结合工程实际情况搭建临时的工程设施,做好施工准备工作,提前做好资源配备,完善人员安排和机械设备安排,准备充足的建筑材料,缩短施工准备时间。另外在进行重难点的施工工作时,可以提前向上级批示,申请提前进入施工现场,做好实地勘查工作,确保能够顺利开展后续施工。另外,在合同签订和手续开办的过程中,管理人员也要积极配合现场工作,编制合理的施工组织计划,提升工作效率,合理安排每项工作,减少施工进度的控制时间。

3.3 及时进行材料供应与设备检修。建筑材料是建筑工程施工作业的重要基础,在施工过程中,不但要保证施工材料质量达到标准要求,还要在材料保管方面加大重视力度,并且保证材料能够达到施工需求,及时供应施工材料。需要根据建筑工程施工计划,制定出合理的施工材料采购计划,要详细注明施工过程中需要的各种施工材料、材料数量、材

料型号及质量要求等信息内容,采购人员在进行材料采购时,要进行多家比较,选择能够提供材料质量保证书的材料供应商,并且要对材料进行第三方检验检测,保证材料质量。在使用材料进场前,需要根据施工要求再次进行质量检验,确保应用到工程施工中的材料质量。建筑材料在进入施工现场后,需要进行妥善保管与安放,要让专人负责材料管理工作,避免由于存放不当出现材料损毁的情况,并且要对材料进行出入库登记,在保证工程施工进度的同时也要控制好材料成本。此外,随着当前科学技术水平及环保理念的不断提升,各种新型建筑材料被应用到建筑工程施工中,要根据施工技术标准,科学合理地应用施工材料,避免由于施工操作或技术不当造成施工材料废弃的情况。此外,在工程施工阶段,工程技术人员要对各种工程施工设备进行定期检查与维修养护,确保机械设备能够进行正常运转,避免在工程施工过程中出现设备故障,影响工程进程,一旦发现设备损坏的情况,要及时进行维修与更新,保证工程施工有序进行。

3.4 加强建筑工程施工技术的控制力度。在正式开始施工工作前,要根据具体情况进行现场调查,以现实状况为基本依据,进行图纸会审,技术人员要根据施工技术的根本要求和图纸内容,探求设计方案的真正目的,正确理解技术规范和设计方案中的内容。另外,要编制合理的施工组织设计,反复进行施工材料的质量检测,确保施工材料符合技术标准,在后续施工过程中,要严格按照施工进度横道图和网络图,进行施工监督,避免进度偏离管控范围,一旦出现脱离正轨的现象,就要找出真正原因并及时纠正。在建筑工程的管理过程中,不能随意进行工程变更,导致施工进度受到影响,要加强施工工程的技术控制力度。

3.5 增强建筑施工项目监督管理。在以往的建筑工程管理中的进度管理中,由于相应的建筑施工企业忽视了施工计划的制定,这就造成进度管理工作的有

效性不强。针对这一问题,相应的建筑施工企业就需要增强监督管理意识,建筑施工企业要安排专业人员进行施工计划的制定,其中主要包括了项目的图纸以及施工工序,后续按照施工计划来指导施工。与此同时,在施工过程中还要安排专人来进行跟踪管理,监督人员要对建筑工程项目各个环节的工作进行分析与监督,对施工环节中所出现的问题进行合理化分析,后续及时采取措施予以解决,以此才能够保证施工环节的有效性。除此之外,建筑施工企业还要强化统计分析工作,在这个过程中需要相应的工作人员做好统计分析,对建筑工程项目施工过程中的每个阶段的材料、数据等进行统计与剖析,根据实际情况来对各项工作进行核对,这可以在提升监督管理工作水平的同时,促进进度管理工作质量的提升。

4 结语

综上所述,在建筑工程施工过程中施工进度管理与控制是一项至关重要的工作内容,直接影响到整个工程的施工质量与进度。需要施工单位做好各项管理工作,在工程施工的各个阶段管理并控制好工程进度,只有监督管理工作做到位,才能保证建筑工程的质量与进度,确保工期,实现企业的经济效益与社会效益。

[参考文献]

- [1] 郇航. 建筑工程施工进度控制及管理措施分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2019(9):117.
- [2] 尹俊杰. 建筑工程施工进度控制及管理措施分析[J]. 大陆桥视野, 2019(10):62-63.
- [3] 王高. 房地产土建工程施工进度的控制及管理措施探究[J]. 居舍, 2018(23):53-154.
- [4] 薛岳. 房地产土建施工中进度的控制及管理策略[J]. 四川建材, 2019, 45(5):262-263.

作者简介:

闭智(1983.5—),男,壮族,南宁马山人,本科,工程师,研究方向: 建筑工程管理。