

# 加强市政工程建设管理的措施探讨

侯晓萌

天津泰达市政有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i10.3418

**[摘要]** 市政工程施工质量在一定程度上对人们的生活质量产生影响,如果城市内部基础设施不完善、质量问题频发,不仅会导致各种交通拥堵、安全事故,还会降低整个城市的经济发展水平。由此可见,城市市政工程建设过程中进行施工质量管理是非常有必要的,施工企业应该重视现场管理产生的不利影响,从实际问题出发,提高市政工程建设水平,提高人们的生活幸福指数。

**[关键词]** 市政工程; 建设管理; 建议

**中图分类号:** TU99 **文献标识码:** A

## 引言

现阶段,我国大部分企业在开展市政工程施工管理中依然存在许多问题,相关部门人员要全面分析各类问题产生的原因,采用有效的措施来整改,不断完善各项管理流程。同时,还要积极学习先进的管理理念和技术,不断提高个人的专业素质,通过共同努力,解决施工管理中的问题,确保各项施工活动能顺利开展。

## 1 市政工程建设管理中存在的问题

### 1.1 工程质量问题

在市政工程的相应项目中,假如出现质量问题,会对项目经济效益产生极大的影响,也会对工程的功能能否正常发挥产生阻碍。例如,A环形高压管道工程质量要求较高,工程方面的管理人员要对工程方面的质量进行严格的科学把控,对预防为主的管理原则进行严格遵守。在工程材料以及设备管理方面加大力度,同时依据市政工程相应的建设特征,寻找安全隐患点,对此制定针对性的规避方案,如此才能较好地提升施工质量。

### 1.2 工程监理单位监督职能不到位

市场经济发展下,工程项目建设中监理单位也是非常重要的参与方,其主要承担着为建设投资单位进行项目监督管理的责任。但是,由于市场中对于市政工程相关规范与质量标准有待完善,监

理人员素质水平参差不齐,给工程质量目标的实现埋下严重的风险隐患。与此同时,一些监理单位在工作中制度不完善、责任意识不强,甚至将工程现场管理主体位置交付给施工单位,各方面工作受到建设单位、施工单位的限制,甚至为了提高经济效益同时承接多个项目的监理责任或与施工单位交往过密,无法发挥应有的监督管理职责,最终导致工程质量问题的发生。

### 1.3 工程现场中存有很多的安全风险

在市政工程项目施工阶段,作业环境普遍都很差,为此施工现场中经常会产生一些质量安全问题。许多施工企业在工程项目开工时,并没有预先将施工方案设计编制好,同时没有对施工条件做出全方位的管理,便匆忙落实了施工内容,致使工程现场中常会发生安全事故,从而拖慢施工进度,增加施工企业的各类资源成本投入量,最终使施工企业的资金效益、社会效益遭到损失。然而即便如此,在工程项目的前期筹划阶段中,仍旧会有一些施工企业没有意识到工程现场调研工作的关键性,继而没有委派专人对作业区域开展实地考察,也没有针对以往类似工程项目中常见的施工问题,编制应急处理方案,造成工程项目建设工作开展期间,质量安全事故经常产生。

## 2 对市政工程建设管理的建议

### 2.1 加大宣传教育力度,增强施工人员的安全意识

随着城市化进程的快速推进,市政工程也得到了突飞猛进的发展,施工安全受重视程度也得到了显著提高,只有树立正确的安全意识,施工人员才会严格按照规范要求展开施工建设,保证施工工作安全顺利开展,提高施工效率以及工程质量,杜绝安全隐患。但是,通过实际分析发现,现在很多施工人员都还存在安全意识淡薄的情况,在施工建设的过程中,不按照规范要求展开施工建设,甚至有只顾经济效益的情况,造成了不必要的安全意外事故发生。

### 2.2 优化施工技术管理制度

在开展市政工程施工管理工作中,需要不断改进和完善各项监管体系,确保各部门人员之间能及时沟通,实现信息共享。在正式施工之前,相关部门要组织员工全面了解施工图纸内容,并采用BIM技术进行全面梳理,找到所有交叉专业的碰撞点和设计图纸中存在的技术问题,然后和建设、监理、设计以及代建等企业一起分享,制定出科学合理的解决方案,并形成书面设计变更文件。另外,采购质量监管部门要了解材料质量、数量、规格以及预算成本等方面的要求,及时和相关部门人员交流沟通,从而顺利开展各项施工管理工作。此外,要实行

责任制度,详细划分各部门和人员的职责范围,一旦出现问题,能及时、准确找到相关负责人,这样能避免员工之间的相互推诿。同时,要以书面形式向上级领导反馈各环节施工的评估结果,从而及时发现并解决问题。

### 2.3 强化工程进度管理力度

对市政工程而言,尤其是在对施工进度方面进行管理时,相关管理人员需要对项目的建设情况进行有效结合,实现工程进度的科学安排,确保具有合理的施工时间。通常情况下,确定好工期后,一般不作更改,假如有意外事故发生,工期是能够更改的,这个时候,施工、建设以及设计三方要及时进行沟通协调,通过详细商议之后,确定合理的工期。市政工程相应进度想要得到更加科学的控制,相应管理人员定要在规划方面进行强化,同时依据法规,提升施工进度方面的管理,将外界一些可能影响施工进度的不良因素尽量减小,实现工期的合理缩短,确保工程按时完工。

### 2.4 进一步提升市政工程单位的监理力度

随着工程施工过程中监理单位所发挥的作用是不容忽视的,除了要具备一支高素质、高技术能力的施工队伍,监理单位所发挥的监督管理职责也是现场质量管理非常重要的一方面。工程监理单位应该重视自身的重要性,能够从工作

实际情况出发选择具有高素质的监理人员,在工作开展过程中对存在的质量问题进行监督工作,针对潜在风险和存在的质量问题,及时作出正确的反应和补救措施。特别是针对市政工程内存在的很多隐蔽工程,重视旁站监理、隐蔽工程验收等工作,切实提高监理人员的职业道德水平,确保监理工作的细致化、规范化,做好各个环节的监督。

### 2.5 革新施工观念,加强文明作业

对于大部分的市政项目来说,在施工活动实行期间,很多环节都需要人工来完成,作为施工的一线参与者,工人的观念也变得更加重要,所以,施工企业需要协助工人革新观念,明晰施工作业安全以及质量的关键意义。与此同时,为了进一步确保市政项目安全与质量管控水准,还需要构建出文明的工地现场,为工人创建出良好的作业环境,如此一来,便能够让市政项目的每名参与人员,都可以贡献出自己的力量。

## 3 结束语

综上所述,市政工程是维持城市健康运行的基础保障,也是一项综合性较强的工程项目,对于一些发展快速的城市来讲,其内部市政工程建设作业环境复杂、交叉施工较为频发,如何在恶劣的作业环境下保证工程施工质量是一个亟待思考的问题。市政工程施工企业针对存在的质量问题,必须完善企业工程管

理制度建设,加强施工人员的管理工作。市场监督主体必须建立完善的质量监督机制,对企业形成一种诚信受奖、失信受罚的机制,保证市政工程项目顺利完成,实现合同及设计规范要求的合格、优良工程。

### [参考文献]

[1]刘文海.市政工程建设管理要点及健全管理体系的方法[J].工程技术研究,2020,5(18):178-179.

[2]薛志德.市政道路施工的质量控制与管理策略探讨[J].企业改革与管理,2020,(18):22-24.

[3]孙超.市政工程施工现场管理存在的问题与对策探索[A].中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会.2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程一)[C].中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会:中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会,2020:8.

[4]张得龙.市政工程建设管理存在的问题及措施评价[J].河南建材,2020,(04):88-89.

[5]杨小兵.浅谈市政工程管理中的质量控制[A].《建筑科技与管理》组委会.2019年12月建筑科技与管理学术交流会论文集[C].《建筑科技与管理》组委会:北京恒盛博雅国际文化交流中心,2019:2.