

试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

邓春生

湖州赞成东部置业有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i7.3256

[摘要] 随着我国城市化进程的快速推进,建筑工程需求量不断增加,作为城市化建设的基础组成部分,建筑工程对于我国现代化发展起到了强有力的助推作用。建筑工程整体建设质量是建筑工程的核心要素,从我国城市化发展建设要求上来看,建设效率、工程质量、经济性这三方面都要达到较高水平。想要充分实现以上建设目标,我们必须从建筑工程管理及施工质量控制这两方面进行研究,一方面要明确当前工程管理及职工质量控制工作中存在的问题,另一方面要针对相应问题提出针对性的提升策略。工程管理工作不仅涉及到组织调度同时也需要对各分包工程进行精确管理,不论是技术还是人员都要予以妥善监管。而施工质量控制则是工程质量的决定性因素,施工过程中由于整体工程项目涉及到的子项目非常多,因此施工质量控制工作也存在诸多困难。本文针对以上相应内容进行分析并据此提出相应的策略。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 现状; 强化策略

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

建筑企业在现代化城市发展过程中想要分得一杯羹就必须重视自身工程建设质量,虽然较大的市场容量为企业本身提供了良好的市场基础,但激烈的市场竞争让所有建筑企业都必须重新认识现代化建筑企业发展要求。建筑工程管理及施工质量控制是建筑企业的核心工作内容,更高的工程建设质量、更快的工程建设效率以及更具经济性优势的企业发展理念是推动现代化建筑企业可持续发展的关键。虽然我国建筑工程技术近年来得到了长足发展,但仍要看清我们在建筑工程管理、施工质量控制方面存在的种种问题,想要保持良好的发展态势就必须认清当前存在的问题,下面我们就以建筑工程管理及施工质量控制现状为入手点,根据问题提出相应的强化策略。

1 建筑工程管理及施工质量控制现状

1.1 建筑工程管理存在的问题

建筑工程管理方面存在的问题需要从单纯的管理工作和技术层面管理工作这两方面来进行分析,首先来分析单纯的建筑工程管理工作,现代化建筑工程

在实际建设时采用分包的形式将整体工程项目拆分成若干子项目,而工程分包后责任管理问题成为了影响工程整体质量的关键因素,由于整体工程量相对较大,所以分包工作也比较复杂,由此产生了责任混乱、出现问题互相推诿的问题,建筑工程建设过程中由于涉及内容众多很难完全避免各种问题,而问题出现后能否准确追责明确责任方这是解决问题的基本条件,如果存在责任划分不清的情况就会导致简单的问题复杂化,原本短时间能够解决的问题往往拖延很长时间仍无法妥善处理,这是导致工期延误产生经济损失的重要原因^[1]。另一方面是工程建设协调问题,工程建设过程中对自身责任范围内的工作进行统筹规划,设置短、中、长三个时间层级的施工计划并严格按照计划执行相应工作,这是保障建设效率的重要基础,而当前建筑工程管理工作中协调管理不科学,整体施工进度缺乏统一管理,这导致相关部分工程施工冲突甚至于工程衔接不佳。工程建设过程中各项内容的协调工作依赖于整体化的管理工作,想要进一步保障各工程部分的建设工作有序进行,需

要由上至下和由下至上完整的信息传递体系,包括是工程进度、材料消耗、库内材料、设备状态等等信息都需要有集中的信息系统,这样不仅能够供管理人员进行工程协调,同时一线管理人员和施工人员也能够通过信息系统来妥善执行相应的施工作业^[2]。

1.2 施工质量控制工作存在的问题

施工质量控制工作是施工管理工作的重要组成部分,整个建筑工程在建设过程中施工质量的决定因素包括材料、技术、设备、人员等诸多方面,任何一部分出现问题都会对施工质量造成直接影响。从我国建筑工程施工质量控制工作的实情上来看,施工监管工作不规范的情况是长期存在的,监管工作不到位,尤其是施工现场的监督管理工作缺失导致了施工进度在推进过程中可能存在一系列质量问题,而这一问题产生的原因包括施工管理体系不完善以及人员专业素质低两个方面^[3]。很多建筑企业在工程分包后缺乏对整体工程施工质量的管理,或者说管理工作不到位,无法起到有效的监管纠正作用,从管理体系方面来看,无法全面落实现场监督管理工作是导致

施工质量问题的主要原因之一,而管理人员自身专业素质较低也是影响施工质量的关键因素,责任感缺失、岗位意识低下这些对于施工质量而言都有直接影响。而且缺乏详细的奖惩机制也会导致施工质量问题,目前我国多数建筑企业在施工质量管理工作中都没有较为详细的奖惩机制,这导致一线施工人员和管理人员缺乏工作积极性,容易出现施工质量问题。

2 强化建筑工程管理及施工质量控制的策略

2.1 明确划分管理责任

工程分包后施工单位对自身负责项目要进行详细的管理责任划分,施工过程中的各个环节均应进行责任划分,一线施工管理人员必须了解自身负责范围,在工作中针对自身负责的施工项目进行科学的监管,不论是施工步骤还是技术应用亦或是施工材料都要严格按照既定的施工设计及施工计划执行,任何施工环节存在问题都要及时叫停并分析问题成因,研究分析解决措施,保障消除相应问题后继续进行施工作业。管理工作要注意多部门配合,在互相制约互相帮助的情况下共同完成相应的监督管理工作^[4]。

2.2 制定详细的施工计划

建筑工程在建设过程中不论是施工单位还是建设单位都要明确相应的施工计划,施工计划是组织协调具体施工工作的基本依据,也是保障施工作业能够按部就班有序进行的关键。从目前建筑工程建设实际情况上来看,我们不仅需要根据实际建设内容根据时间节点制定短、中、长期施工计划,同时还要根据既

往施工经验分析相应工程建设过程中可能存在的问题,对一些高发问题做出预估,并且在施工计划中根据现有资源以及实际技术情况对相应问题出现后的解决措施予以明确。在施工计划的制定上,应该考虑基本施工条件,包括施工材料、施工人员、相关设备以及施工环境等,既要根据以往的工程施工经验对施工时间做出预估同时也要结合当前工程的自身特点对施工计划进行科学的调整。施工计划执行过程中应保障信息传递的及时性,施工现场管理人员要对当前工程推进情况有深入的了解,而上级管理人员也应通过工程信息整合系统了解工程实际进展情况^[5]。

2.3 完善施工质量管控机制

任何管理工作如不能在相应的体制下妥善进行都难以发挥其实际管理作用。建筑工程施工质量管理涉及部门众多,各部门在管理责任上有较大差异,而且随着分包施工企业自身的施工管理工作开始实施,整个施工质量管控机制涉及到的单位也比较多,所以,建筑工程施工质量管控机制需要不断完善。首先要根据实际工程建设需求来制定相应的质量监管机制,包括责任制度以及奖惩机制,必须保障所有施工单位都能够严格遵照质量评价体系保障工程施工质量。其次,要做好现场监督管理工作,很多时候现场施工质量管理完全依赖于施工企业,这样不仅导致整个管理工作存在漏洞,而且建设单位也无法掌握第一手施工资料,因此建立完善的由多单位、多部门共同参与的现场施工质量监管工作方案是非常重要的,要确保各单位对施工质量起到相应的监管作用。

2.4 强化施工安全管理工作

在建筑工程施工过程中,施工安全问题一直受到广泛关注,在这种情况下我们应该强化施工安全管理工作,不仅要做好入场监管同时还要做好现场监管工作。对于施工人员和管理人员,进入施工现场必须按相关要求佩戴安全帽及其他防护措施,高空作业必须保障在安全绳保护下进行,大型机械设备必须由持相应资质证书的专业人员进行操作。在施工现场安全管理工作中还要针对水、火、电等其他安全因素按照安全管理制度进行巡查,避免各类施工事故发生,有效保障施工进度同时确保施工安全性。

3 结束语

建筑工程管理及施工质量控制是现代建筑企业生存发展的关键内容,为确保企业具备良好发展基础和可持续发展空间,必须针对工程管理工作进行分析和研究,在了解当前存在的相应问题后,针对性提出相应的强化措施。

[参考文献]

- [1]刘志强.建筑工程施工质量管理[J].砖瓦世界,2019,(24):195.
- [2]刘志勇.加强建筑施工管理,提高建筑工程质量[J].百科论坛电子杂志,2019,(23):211.
- [3]张鑫,周航.建筑工程施工质量管理与改进措施[J].建材发展导向(上),2019,17(12):353.
- [4]宁晶晶.房屋建筑工程施工质量管理的思考[J].建筑工程技术与设计,2019,(36):3058.
- [5]严秋波.浅谈建筑工程施工现场质量管理[J].建筑工程技术与设计,2019,(34):1410.