

建设工程监理与工程项目管理接轨探讨

李喜忠

云南工程建设监理有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i6.3219

[摘要] 工程监理与项目管理间的衔接工作可有效提高工程建设质量,减少建筑工程的成本投入,控制工程工期。现阶段,我国建设工程监理及工程项目管理的衔接水平显著提高,但是依然需要采取有效措施控制市场,加强政府扶持。本文就将主要分析建设工程监理与工程项目管理接轨,以供参考。

[关键词] 建设工程监理; 工程项目管理; 接轨

目前,建筑行业快速发展,工程监理与项目管理密切相关,其也受到了行业的广泛关注。工程监理与项目管理的有机结合做到了国际接轨,促进了监理事业的全面发展,为工程监理与项目管理提供了良好的条件。同时也可更加细致地比较工程监理与项目管理,让工程监理与项目管理做到高效接轨。

1 工程监理和工程项目管理概述

1.1 建筑工程监理

在建筑设计中,工程监理十分关键,上世纪80年代,在政府的大力支持下,建筑工程监理的内涵更为丰富,也可充分利用先进的理念,积极引入建筑工程监理模式。1997年,我国颁布了《建筑法》,在法律条文中也制定了更为完善的建筑工程监理机制。该制度的应用促进了我国建筑市场的进步。且在建筑设计中更好地展现其优势和价值,推动建筑市场的全面发展。

1.2 建筑工程项目管理

结合工程项目单位业主要求,我国建筑工程项目管理是在特定时间内,采取有效措施做好项目组织管理工作。在我国,建筑项目主体分为业主方和承包方,业主方一方面需要延长项目的使用寿命,另一方面也应深度了解项目的资金需求、进度和功能,而承包方主要的任务是严格依据合同的要求加强项目任务管理。

2 建设工程监理与工程项目管理接轨的可行性

2.1 工作内容相似

建设工程中,确定、控制项目中的各项工作是项目管理中的重要任务,工程监理工作,就是对施工中的多个环节实行全方位监管,其与项目管理有着十分密切的联系,可推动建设工程的有序开展。建设工程中项目管理的要求较高,内容较多。决策、设计、招标和施工阶段均为项目管理的重点,在日常工作中需要切实加强项目的投资管理、质量控制和进度把控。再者,要高度重视合同、信息管理,大力协调各参建单位,工作内容与工程监理工作内容十分相似,这也为二者的接轨奠定了坚实的基础。

2.2 工作时间类似

建设工程项目管理中,务必高度重视进度管理,进度管理也称为时间管理,与质量和成本息息相关。人员要在合理安排工序的基础上,实现资源的优化配置,也可以工程进度为时间表。为控制超时问题,需采取有效措施合理安排进度计划。工程监理与项目管理所采用的进度控制方式基本相同,可协调不同工序间的关系,实现工程进度的总体目标。立足工作的时间,建设工程中的项目管理及工程监理十分相似,所以二者接轨也不再遥远。

2.3 成本管理思路基本相同

建设工程项目管理中,成本控制占据着十分重要的位置,在工程成本管理与控制中,首先要充分结合工程实际编制资源计划,确定项目建设中所需的各

项资源,之后做好成本估算工作,按照成本构成要素和标准中确定的计算方法,确定工程成本,以该数据为依据做好成本预算工作,并将其分解至不同的分项工程当中,如工程成本超过预算,则需结合实际加以调整。调整的主要目的是控制工程成本。工程监理和项目管理在投资控制的思路大体一致,若二者可高度结合,有效接轨,则可改进成本控制质量,维护工程的经济效益。

2.4 质量管理依据一致

工程监理工作中,质量控制十分关键,若工程质量不达标,则工程监理也无法发挥其作用和价值。监理人员务必高度关注工程的质量管控,依据现行的规范和标准要求建立完善的质量保障体系。项目管理中,质量管理最为关键,在管理中可建立科学的质量保障机制。项目管理和工程监理在质量管理上具有相似的指导思想,这也成为工程监理与质量管理接轨的基础条件。

3 促进建设工程监理与工程项目管理接轨的有效措施

3.1 宏观措施

首先,改变投资体制,重视法制建设。建设工程项目从政府拨款转变为拨款+贷款多元性的融资方式。行业发展中也更加重视工程建设的市场化发展,满足了行业要求。目前,积极投身于投资体制改革,推动市场化发展成为未来行业前行大趋势。与国际接轨时,多种不同的融资方式为拓展国际市场创造了有利条

件。且在与国际接轨的过程中,推动了品牌建设,创建与市场发展相适应的制度和法规,全方位规范工程建筑行业的市场行为,以改进工程监理和项目管理衔接的效果。

其次,政府应当大力支持项目管理,政府能够规范、监督建筑市场。如今,我国城市化发展进程加快,政府也需积极扶持项目管理行业,增强项目管理的规范性。项目管理是较为重要的新兴行业,政府必须高度重视行业的发展,制定完善的管理制度,为行业的稳定运行助力,为社会创造更高的经济效益。

最后,建立完善的工程咨询保险制度。工程建设投资较高,因此,项目建设的过程中也会产生较大的投资风险。为严格把控投资风险,应积极建立完善的工程咨询保险制度,以期降低建设企业需要承担的投资风险。咨询管理单位要认真负责咨询任务,采取有效措施转移项目管理单位所需承担的经济风险,确保企业的稳定运行,充分发挥工程咨询的作用。

3.2 微观措施

首先,实现市场主体接轨。工程咨询公司是工程项目管理市场上的竞争主体,工程咨询公司承担着十分重要的工程项目管理业务,与部分工程监理单位的任务重合,而工程监理与项目管理企业的接轨理念不强,项目管理企业需采取有效措施编制和完善工程概预算及成本控制规划,同时大力协调施工方与建设方的关系,促进工程项目的有序开展。现阶段监理单位依然十分重视施工阶段的管

理工作。随着建筑市场的发展,监理单位也更加重视与国际管理的接轨,旨在推动建筑行业的国际化发展。当前,我国建筑工程监理模式更为成熟,其也促进了工程项目的建设和发展,为建设方提供了更大的经济效益,为建筑行业的可持续发展前行提供助力。

工程项目管理中,人力资源建设的整体水平也是不可忽视的重要因素。如今,人力资源管理成为工程项目管理中最为重要的内容,企业对此十分重视。项目管理中,为改善管理水平,需要积极采取有效措施不断提高工作人员的综合素质,优化人力资源配置。工程项目管理的周期较长,且涉及到的内容也较为丰富,为了改进工程建设的质量,减少资源消耗和成本投入,需要积极采取有效措施加强人力资源建设,切实完善管理工作,在工程项目管理中,高度结合人力、物力和财力管理,该管理模式可更好地控制人力资源。工程项目初期建设中更加关注和重视人力资源整合,在管理中人力资源沟通和协调是十分重要的内容。

再者,工程项目管理后期也要高度重视人力资源。采取有效措施实现人力资源接轨,能够更好地整合工程的整体利益,创造更高的团队业绩。工作人员需科学配置人力资源,完善人力资源管理,以加快工程项目的运行速度。工程监理与项目管理的目标是为行业提供具备专业能力的服务型人才,二者对从业人员的要求十分相似,且二者人员流动较为显著。所以,完善人力资源接轨有利于监理单位与管理部门顺利完成各自的工作,

切实加强企业的管理能力,最终为企业创造更高的经济效益。

4 结束语

综上所述,建筑工程发展中,应正确认识工程监理与项目管理的意义和价值,采取有效措施实现市场接轨、人力资源建设接轨、投资体制接轨,以期最大限度地发挥出二者的作用与价值,为业主提供更加全面和专业的服务,为建筑行业市场扩充提供条件。

【参考文献】

- [1]王强.建设工程监理与工程项目管理接轨[J].建材发展导向(上),2019,17(7):310.
- [2]郭基楠,王海见.建设工程监理与工程项目管理的接轨[J].中国房地产业,2019,(6):95.
- [3]张慧冬.论在工程项目管理中工程监理的作用与发展[J].建材与装饰,2019,(5):127-128.
- [4]牛盾.市政道路桥梁工程监理质量控制管理研究[J].建筑工程技术与设计,2018,(31):2453.
- [5]胡振勇.建筑工程监理的难点及有效应对策略研究[J].装饰装修天地,2019,(6):50.
- [6]赵越.建设工程监理在工程管理中的作用分析[J].建筑工程技术与设计,2019,(25):573-574.
- [7]李威鹏.工程项目管理与监理一体化管理模式下工作方法的探索——以某政府拆迁复建点项目为例[J].建材与装饰,2018,(23):142-143.