

# 房屋建筑工程施工管理优化策略浅析

王伟松<sup>1</sup> 盛小飞<sup>2</sup>

1 浙江中凯建设有限公司 2 浙江富大工程监理有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i6.3215

**[摘要]** 现在,之所以可以看出我国经济正在处于高速发展阶段的原因是建筑行业的快速发展,以及不断的进步。建筑行业可以不断的进步很大程度上,是依赖于建筑工程中的施工管理工作,施工管理严格按照标准执行,可以给整个建筑工程带来最大的经济效益以及社会效益。在建筑工程施工中必须要进行加强的就是施工管理工作,最大程度保障建筑工程的质量安全,以及施工进度可以按照规定的时间完成。与之相反,房屋建筑施工的现场管理没有达到标准要求,就会严重的影响到建筑工程的施工进度。加强施工现场的管理工作,保证建筑工程项目可以有序的进行。

**[关键词]** 房屋建筑; 施工管理; 质量安全; 优化策略

## 引言

近年来,随着经济水平的持续提升,我国的建筑行业发展也迎来了新的契机。面对竞争日益激烈的市场竞争,施工单位需要做好现场管理才能够降低工程成本与确保工程质量,让企业在激烈的市场竞争中获得较大的经济收益。

## 1 房屋建筑工程施工管理中存在的问题

### 1.1 房屋建筑的质量管理不到位

建筑企业的内部管理也存在一定的问题,在施工管理中对于责任的分配不明确、资源的配置不对等,都是在建筑工程中造成严重的质量问题。出现质量问题后的之前责任的不明确就会产生互相推诿的现象,导致问题不能得到良好的解决,更加无法保证建筑工程的质量。施工管理工作对于质量的管理不到位,就会让整个房屋建筑工程产生不安全因素。

### 1.2 现场监督与控制力度不够

由于我国在建筑行业中缺乏施工现场管理的人才,而导致建筑工程施工现场的管理工作缺乏监督与控制力度。建筑工程中施工管理工作进行的不到位,就会严重的影响到建筑工程的整体施工水平,对于这种情况的出现,相关的部门应该对此进行严格的管理控制,提高建筑工程整体的施工管理水平。

### 1.3 缺少正确的施工管理理念

建筑施工管理工作在我国法律中没有明确的法律条文规定,因此导致一些建筑企业对施工管理工作的认知不到位,没有法律约束的管理难以起到真正有效的效果。导致部分建筑企业在进行建筑工作时为了提前完工而缩短工期,造成房屋的质量严重不过关。质量不过关会引发的潜在危险是不可预测的,在建筑工程中施工管理理念一定要不断的加强,才可以保证房屋建筑质量。

### 1.4 房屋施工现场的安全管理不到位

房屋施工现场管理工作主要围绕的就是安全,其他方面的管理工作都是为了保证建筑施工的安全性。安全管理的不到位,导致建筑工程的安全事故频发,造成一系列无可挽回的损失,使得人们的财产安全以及人身安全都受到了极大的威胁。出现安全问题对于建筑工程上来说是十分严重的问题,所以近年来建筑企业在建筑施工管理工作也在不断的加强。但是建筑行业的蓬勃发展,也在不断的加大施工管理的难度,没有制定良好的安全管理制度,导致没有安全设施的情况下就开始进行施工,这一行为是非常危险的。切勿为了增加工程的进度,就忽视安全的重要性,一旦出现安全问题,对建筑企业与工程的打击性都是巨大的。

### 1.5 人员素质不高

人员管理是施工现场管理的关键内容,直接影响了施工现场管理的质量,高素质的施工团队可以极大地提高施工质量,加快施工进度,缩短施工周期,降低施工成本。但目前来看,我国的建筑行业从业人员整体素质不高,流动性远大于其他发行业。建筑单位对于施工人员的素质培养工作也存在着不足,导致施工现场管理的过程中,存在着人员管理效率低下的问题。具体表现为三个方面:第一,施工人员文化水平较低,尤其是一线施工人员缺乏必要的施工基础知识,没有认识到施工质量管理与生产安全管理的重要性。第二,高级技工人员不足,大部分的施工人员专业水平不高,无法正确、高效地操作新型设备,影响了房屋建筑工程的进展。第三,缺少复合型的专业人才,对于技能的应用与掌握并不娴熟,工程的施工水平得不到提升。

## 2 房屋建筑工程施工管理方案的优化策略

### 2.1 建立管理机构

房屋建筑工程的建设周期相对较长,涉及的管理因素众多,因此在房屋现场的管理过程中,应该建立专项的管理机构,派遣专人进行现场管理。明确了现场管理的具体职责部门,施工单位要明确划分管理责任,制定针对性的管理

计划,并结合工程的实际施工情况,细化管理内容。

### 2.2 设立科学方案

现场施工管理主要依赖于施工管理方案。因此科学合理的施工管理方案,可以为现场施工管理提供管理框架。在设立方案之初,管理人员应该共同参与到其中,根据施工管理材料、设备、人员等多项要素,提出针对性的管理策略,减少后续方案实施过程中方案更改所在造成的成本浪费。

### 2.3 加强技术以及施工材料的管理

施工材料的好坏可以直接影响到施工管理工作,对于材料的管理需要不断的加强,才能在一定程度上保证施工质量管理,并提高整个施工管理的工作流程。因此在房屋建筑施工管理过程中,必须要对材料的购买以及运输制定严格的管理流程,材料进行建设之前也要经过检查才可以投入使用,保证房屋建筑质量安全,优化施工管理工作。根据建筑工程施工时使用的工艺设备不同,加强对施工人员的技术培训工作,在完全达到要求之后才可以进行施工。

### 2.4 优化人的管理工作

在房屋建筑工程施工管理中,人的管理是十分重要的,一切事物的建设都需要人来操作。所以,管理工作由人来进行,主要管理的也是人员。所以在房屋建筑施工管理工作中,需要建立一套对施工人员的管理体系,提高每一个工作人员对于工作的积极性,保持工作的激情投入到建筑工程施工工作中去,这也是对于人的管理最终的目的。在房屋质量管理工作中,根据建筑工程项目的不同,进行不同的人员分配,让每个人才的优势都可以得到充分的发挥。

### 2.5 提升人员素质

施工单位应该加强对于施工人员的素质培养,成立短期培训班帮助施工人员掌握基础的专业施工知识,有条件的单位,可组织至有关项目进行实地学习,效果更佳。同时制定长期的培养计划,重点培养高级技工,提升施工单位的整体专业水平,构建一支高素质的管理团队,提升现场施工水平。

## 3 结语

综上所述,根据社会经济的不断发展进步,让人们对于生活水平的要求越来越高,对于建筑行业的要求愈发的严格。所

以,在建筑企业进行施工管理工作时需要更加的细心、严谨,以保证整个建筑工程项目的质量安全得到保障。也希望房屋建筑工作者可以重视建筑工程中的施工管理工作,并聘请专业的管理人员,提高管理水平并促进整个建筑行业的不断进步。在建筑工程项目中,施工管理工作应该作为促进建筑行业的一种手段,落实好房屋建筑工程的整体质量,为我国的建筑行业进步做出贡献,奠定建筑行业稳步发展基础,为提升社会经济、国家经济以及建筑企业经济效益做出贡献。

### [参考文献]

[1]张洪,潘周燕.浅谈房屋建筑工程施工质量管理与控制策略[J].建筑工程技术与设计,2017,(8):1280.

[2]刘仕军.浅议房屋建筑工程管理中的质量管理[J].乡村科技,2014,(6):293-294.

[3]董晓松.论房建工程施工质量与控制[J].城市建设理论研究(电子版),2012,(13):75.

[4]冯闲箐,邓时光.探究房屋建筑工程施工现场管理策略[J].商品与质量,2017,(7):207.