

建筑施工企业工程造价预结算与工程成本管理

胡欣

四川华信工程造价事务所有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v3i6.3197

[摘要] 目前建筑行业竞争激烈,建筑施工企业如何在激烈竞争中生存发展,是每个企业都需要面对的课题,而项目工程造价预结算与项目施工成本管理又是其中的核心内容,两者密切相关,采取有效管理方法,提高二者的工作效率与质量,是维护施工企业切身利益的关键。本文将就分析预结算工作的关注重点,提高预结算与施工成本管理的措施,两方面加以论述,以供参考。

[关键词] 造价预结算; 施工成本管理;

1 工程造价预结算作用及施工成本管理关系

目前建筑业市场上,特别是开发商企业,主流采用的是市场化价格招投标方式,业主方提供工程量清单或者模拟清单,施工单位根据当时、当地的各项材料、劳务市场价格,并考虑自身管理费用、资金情况、相关合同条款等因素来进行报价,最终多轮报价,一般最低报价者中标。在此阶段,工程造价预算工作在施工单位投标过程中发挥着十分重要的作用,主要表现在以下几点:

(1) 工程造价预算工作一般是指在工程开工前期或者在业主招标阶段,施工单位根据业单位提供的施工蓝图或者清单工程量,根据当时、当地的劳务、材料、机械市场价格、根据项目具体情况,具体的施工实施方案进行的造价预算。工程预算对于施工企业分析项目盈亏情况,制定投标报价策略起着关键的作用。在目前的市场环境下,国家、企事业单位工程发承包工作越来越倡导按市场化价格报价,参照国家、地区定额组价方式的项目占比可能会越来越少,这就对施工企业提出了更高的要求,要去了解人、材、机的成本构成,要采用更合理的施工方案,采取更好的施工成本管理措施,降低各项成本,才有可能在竞争中胜出。

(2) 工程造价预算工作与施工成本管理有着密切的联系,工程造价预算为

施工过程成本管理立下了标杆数据,有了参照物。在施工过程中发生的各项费用,在造价预算中均有对应的清单项目及价格,通过对比控制,就可以避免施工过程中由于人为因素造成的费用失控,减少不必要的费用支出;同时施工过程的各项成本又可以反向对预算进行印证与检验,为工程结算打下良好基础,也为公司数据库留下了经验数据,为以后项目成本工作带来便利。举例来说:工程预算电线电缆是10000m(含损耗),那么在施工过程中项目部材料部门的采购工程量就应该是在10000m以内。如果超量就要查找原因,发现问题。

(3) 工程结算工作注意的重点。工程结算的主要工作内容,是归集汇总各种经济技术资料、验收资料等整理成册,主要包括招投标资料、过程变更签证资料,三单(技术核定单、变更单、指令单)资料,材料调差认价资料、图纸资料、竣工验收资料等,具体内容不再赘述,主要强调以下两方面:

① 变更签证资料完备性、时效性:从业主下发的“三单”资料、到施工过程的影像资料、隐蔽工程的隐蔽资料、现场收方记录单等,到最后正式的签证申报表等资料一定要签字完备齐全,并在合同约定的时效性内完成,避免存在的超时风险。

② 结算资料的规范性:建设项目施工过程时间长,涉及的各方面资料内容

多,在整理结算资料时,要分类、编号成册汇总,方便自身以及审核人员搜索查询。这样可以提高工作效率,快速完成结算审核工作。

2 提高预结算业务能力与提高施工成本管理水平的措施

2.1 不断提高造价成本人员的执业能力

工程造价的准确合理性与否和造价人员的水平是密切相关的,随着社会的发展,各种新工艺,新技术,新材料不断涌现,造价人员需要不断学习,学习设计规范,学习施工方法,学习建筑行业相关的法律法规才能更好的完成预结算与施工成本管理工作;同时各种造价工具软件层出不穷,预算人员应当及时掌握,提高工作效率与准确性。

2.2 利用新技术,建立动态成本信息系统

目前,大型施工单位均普遍采用了各种的OA管理系统来对项目的各项费用支出、合同签订等事项进行网上流程操作,各种信息各部门共享,提高了数据的准确性,及时性。代替人工繁琐的各种日常业务处理工作,提供了工作效率。同时减少了暗箱操作的可能性。

2.3 建立责任管理制度,健全成本预算机制

全员都要有成本控制意识与责任。公司或者项目部要将这些责任进一步细化,具体到部门或者个人,特别对于

浅析全过程造价咨询管理的意义及其优化措施

赵新兵

重庆市淇澳工程造价咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i6.3190

[摘要] 随着我国工程项目建设体制的不断完善和规范,造价咨询机构工作已经由原有的清单控制价格编制、完工阶段的结算审查向着工程项目全过程造价管理转变,这就表示全过程造价咨询管理在工程项目建设中具有非常重要的地位。本文以下内容将对工程项目建设的全过程造价咨询管理的意义及其优化措施进行研究和探讨,以供参考。

[关键词] 工程项目; 建设; 全过程; 造价; 咨询管理

1 工程造价咨询管理的重要意义

以前的工程造价基本上由政府主导和管理的,但是随着我国市场经济体制的不断完善,政府开始转向宏观调控与指导的地位,转而由投资单位与建设部门全权负责。这些部门要想使它的管理职能得到有效发挥还需依赖于造价咨询公司提供细致而且综合的服务。工程项目的资源非常有限,合理的控制造价有利于资源成本的节约。

2 工程项目建设造价咨询管理的优化措施

2.1 缺乏有效的监督监管。目前,大多数工程项目建设造价咨询管理方面自身有很多亟需改正的地方。首先,工程项目建设缺少强大的技术支撑,一些陈旧的工具、设备不仅影响工程进度,还需

要花费大量的资金维护,严重影响了工程造价咨询管理;其次,工程内部各个施工部门之间协调性不高,内部管理松散混乱,部门职权不明确,阻碍了工程的进度;最后,工程参与人员素质有待提高,在施工当中,没有集团荣誉观念,责任意识不强,只是依赖于传统的技术,缺乏创新能力。

2.2 没有充分的公平性、公正性、及时性。地方保护主义不仅仅存在其他领域,在工程项目建设行业中也是屡见不鲜。大部分的工程项目造价咨询企业有地方相关部门的佑护,造成造价咨询工作的公平性、公正性、和时效性原则只是一纸空谈。工程企业与地方相关部门相互合作,互利共赢的模式,严重阻碍了全过程造价咨询管理工作的顺利开展。

2.3 工程设计阶段缺乏造价相关的

事前管理。建筑工程在进行施工的时候施工项目种类通常很多,同时在施工项目范围也非常广,这就使得建筑项目在投资方面也会出现不同种类。现在建筑工程的投资主体多分为企业和政府,不同的投资主体在进行建筑项目造价咨询管理时候通常方式也是不同。工程造价咨询管理控制通常分为事前、事中和事后控制三个阶段。

3 全过程咨询中发挥造价优势的策略

3.1 加强设计阶段的造价控制。设计阶段通过对建设全过程各阶段对投资影响分析可以看出,初步设计阶段对投资的影响约为20%,技术设计阶段对投资的影响约为40%,施工图设计阶段对投资的影响约为25%。由此可见设计阶段控制工程造价的重要性。在设计阶段,应合理选

无效成本一定要追责到人,同时设立奖惩制度,考评团体。

2.4 建立优秀供应商清单以及战略合作单位清单

建立这两个清单,可以在公司层面进行项目的材料采购以及分包商确定,缩短了招标采购时间与招标成本,保证了供货质量与分包质量。减少了各项目部自行采购招标带来的违规风险。

3 结语

工程造价预结算与建筑施工成本管理是建筑企业永恒的话题,如何将成本

降到最低,实现利益最大化,是企业永恒的追求。采用高素质管理人员,采取科学的管理方法与手段,是做好工程造价预结算与建筑施工成本管理的关键。

[参考文献]

[1]沈庆雪.浅谈工程预结算审核与造价管理[J].门窗,2019,(20):68.

[2]王茜.建筑工程造价预结算与施工成本管理研究[J].居舍,2020,(15):150.

[3]冯国艳.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].智能城市,2020,6(03):87-88.

[4]罗文东.房建工程造价预结算问题及审核思路探讨[J].城市建筑,2019,16(27):175-176.

[5]武文洋.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用[J].四川建材,2020,46(06):209-210+212.

[6]宋梦琦.大数据时代下工程造价预结算审核工作要点分析[J].大众标准化,2020,(10):212-213.

[7]龚洁璐.建筑工程造价预结算审核工作探究[J].建材与装饰,2020,(02):175-176.