

# 施工企业机电安装工程成本管理与控制浅析

袁玉海

安徽省工业设备安装有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i6.3193

**[摘要]** 施工企业要想在激烈的市场竞争中获得一席之地,落实规范化、透明化、专业化管理原则非常重要。而作为重要组成部分的机电安装项目,也应遵循现有原则革新管理工作,实现利润最大化。文章对施工企业机电安装工程成本管理和控制进行探讨,以期为施工企业提供帮助。

**[关键词]** 施工企业; 机电安装工程; 成本管理

机电安装具有多样性、复杂性特征,在实际作业中,容易因外在因素影响导致超支问题产生,对施工企业带来较大的成本损失。为此,需加强机电安装工程成本管控,制定完善的管理目标和要求,降低资金损耗,维护企业经济效益。

## 1 机电安装工程成本管理和控制的意义

机电安装工程成本管控最直接的作用就是增大企业经济效益,为企业发展积累更多资金。机电安装工程中涉及较多电气设备安装,复杂性较高,资金支出较大,做好成本管控可在保证安装质量前提下节省更多资金成本,创造更大的效益。再者,机电安装工程成本管控可做到资源的优化配置,确保安装作业有序落实。造价成本编制可规划安装各环节资金,结合各环节作业内容实现资源、资金的科学划分,并对各环节作业予以规范、重新编制,加强安装工作的有序性。

## 2 机电安装工程成本控制现状

[3]朱直君,曾九利.成都构建“世界生态田园城市”的规划探索[J].规划师,2013,29(S1):5-7+15.

[4]本刊编辑部.公园城市 成都的生态文明课题——成都公园城市建设的创新经验[J].先锋,2019,(07):42-43.

[5]肖雯秋.成都市创意城市建设现状分析及对策研究[D].西南大学,2016.

### 2.1 理念缺失

我国建筑行业虽然发展时间较长,但规范的管理体系形成时间较晚,部分施工企业在管理工作中处于劣势,尤其是成本管理中因认知理念不健全,管理重视度不高,很多企业选择边施工边控制成本,相关设施设备及人员配备明显不足,成本管控效果不佳,损失不断增加。

### 2.2 超支现象严重

机电安装工程虽然在工程建设中占比不大,但存在的费用支出却较多,如机械费、材料费、人工费等,尤其在作业中,大型设备使用率较高,成本支出较大,容易造成超支现象。在材料使用中,由于人员认知不足,存在肆意浪费情况,经常在安装过程中因材料供应不足而出现延工现象,这样既增加了材料采购费用,也因工期延误增加成本支出,为企业带来了较大损失。人工费用支出因工种不同、工作量不同会存在明显差异,如果不能准确了解市场发展行情,胡乱定价,则可能出现超支问题,加剧人员间的矛

[6]程小敏,詹一虹.创意城市视角下“美食之都”的建设实践与思考——以成都为例[J].美食研究,2017,34(2):22-28.

[7]叶胥,武优勤,毛中根.习近平关于城市发展的重要论述及实践探析——以成都建设公园城市为例[J].邓小平研究,2019,(06):95-104.

## 作者简介:

盾最终影响安装质量。

### 2.3 管理体系不完善

在机电安装工程成本管理中,没有完善的管理体系作为支撑,经常出现管理不到位、现场检查力度不足,随意性大等现象。再加上安装人员认为成本控制不属于其工作范围,自己无需在意而存在随意安装情况,虽然安装效率有所提高,但会带来资源损耗、安装质量无法保障等问题,反而增加成本支出降低管理水平。

## 3 施工企业机电安装工程成本管理和控制措施

### 3.1 明确管理目标

目标的制定可为成本控制指明方向。施工企业应在机电安装工程前,根据招标文件、合同内容制定初期成本控制目标,再结合工程实际情况、技术要求、安装时间,对目标实行科学调整,以减少成本浪费优化管理水平。

### 3.2 建立健全的成本管理体系

成本管理体系的完善需从三方面加以调整和优化:首先,做好前期预测和评

卢荟锦(1996--),女,汉族,河南驻马店人,管理学硕士,学生,西南民族大学城镇规划与建筑学院,研究方向:民族地区城镇规划与管理。

倪霞(1996--),女,汉族,四川资中人,管理学硕士,学生,西南民族大学城镇规划与建筑学院,研究方向:民族地区城镇规划与管理。

估,了解企业未来较长时间内的目标要求掌握企业现有政策,坚持资源科学配置,以人为本的原则完善成本管理体系。其次,整顿员工重新划分调配计划,丰富员工考核内容,将成本控制与员工绩效挂钩改善控制水平。最后建立奖惩和福利制度,对表现优秀的员工给予适当奖励,对存在问题的员工予以处罚。同时按照员工表现给予额外奖励或福利加强管理效果。

### 3.3材料控制

材料是机电安装工程顺利进行的基础,也是资金支出最大的部分。在对材料控制方面应从采购环节编制合理的采购清单,按要求完成材料进购,注重采购的规范性、合理性,避免超支问题的发生。材料选购中需做到货比三家,从中选择质量有保障、价格低廉的供应商,签订长期供应合同,减少材料波动造成的成本支出。建筑、施工、监管企业间需通力协作,严把质量关、价格关、人员关,避免采购中违规违法操作的出现,保证材料质量,控制成本费用。

### 3.4变更签证控制

由于机电安装工程的复杂性,安装过程中难免会存在签证变更情况,如不能及时处理则会对造价成本管控带来较大影响。在发生签证变更时,设计部门、安装部门、建设及监理部门需对问题环节展开综合探讨分析,制定合理的变更计划,准确计算变更后的成本支出,与原计划对比,差值不大的情况下方可落实与实施,改善造价成本控制水平。

### 3.5强化人员素质,合理划分工作权责

为达成机电安装工程成本管理目标,需得到专业人员的支持。为此要加大对管理人员的培训力度,定期开展培训活动,树立正确的成本管理意识,注重现场监督和巡查,避免资源浪费等问题发生。其次做好采购环节的监管作业,完善细节处理效率减少损失。最后加大监督力度,针对成本变动情况及时上报和研究,制定有效的解决方案,避免超支问题的产生,维护工程综合效益。

## 4 结语

施工企业机电工程安装成本管理和控制具有复杂性,需要解决的影响因素

较多,施工企业应加大重视力度,根据工程具体实况采取相应的处理措施,减少资源、资金的损耗,以此提升机电安装工程施工水平,巩固企业竞争实力,推动企业的长远发展。

### [参考文献]

- [1]林中旭.机电安装工程成本管理与造价控制研究[J].门窗,2019(22):202.
- [2]郭强.机电安装工程成本管理与造价控制分析[J].科技风,2020(13):184.
- [3]赵镁娜.机电安装工程成本管理与造价控制分析[J].建材与装饰,2019(26):172-173.
- [4]宗利娜,滕文茶,董艳洁.施工企业机电安装工程成本管理与控制[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(06):48-49.
- [5]高亮.机电安装工程成本管理与造价控制分析[J].科技经济市场,2014(05):82.
- [6]吴跃红.机电安装工程成本管理与造价控制分析[J].河南建材,2012(04):59-60.