

# 浅析全过程造价咨询管理的意义及其优化措施

赵新兵

重庆市淇澳工程造价咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i6.3190

**[摘要]** 随着我国工程项目建设体制的不断完善和规范,造价咨询机构工作已经由原有的清单控制价格编制、完工阶段的结算审查向着工程项目全过程造价管理转变,这就表示全过程造价咨询管理在工程项目建设中具有非常重要的地位。本文以下内容将对工程项目建设的全过程造价咨询管理的意义及其优化措施进行研究和探讨,以供参考。

**[关键词]** 工程项目; 建设; 全过程; 造价; 咨询管理

## 1 工程造价咨询管理的重要意义

以前的工程造价基本上由政府主导和管理的,但是随着我国市场经济体制的不断完善,政府开始转向宏观调控与指导的地位,转而由投资单位与建设部门全权负责。这些部门要想使它的管理职能得到有效发挥还需依赖于造价咨询公司提供细致而且综合的服务。工程项目的资源非常有限,合理的控制造价有利于资源成本的节约。

## 2 工程项目建设造价咨询管理的优化措施

2.1 缺乏有效的监督监管。目前,大多数工程项目建设造价咨询管理方面自身有很多亟需改正的地方。首先,工程项目建设缺少强大的技术支撑,一些陈旧的工具、设备不仅影响工程进度,还需

要花费大量的资金维护,严重影响了工程造价咨询管理;其次,工程内部各个施工部门之间协调性不高,内部管理松散混乱,部门职权不明确,阻碍了工程的进度;最后,工程参与人员素质有待提高,在施工当中,没有集团荣誉观念,责任意识不强,只是依赖于传统的技术,缺乏创新能力。

2.2 没有充分的公平性、公正性、及时性。地方保护主义不仅仅存在其他领域,在工程项目建设行业中也是屡见不鲜。大部分的工程项目造价咨询企业有地方相关部门的佑护,造成造价咨询工作的公平性、公正性、和时效性原则只是一纸空谈。工程企业与地方相关部门相互合作,互利共赢的模式,严重阻碍了全过程造价咨询管理工作的顺利开展。

2.3 工程设计阶段缺乏造价相关的

事前管理。建筑工程在进行施工的时候施工项目种类通常很多,同时在施工项目范围也非常广,这就使得建筑项目在投资方面也会出现不同种类。现在建筑工程的投资主体多分为企业和政府,不同的投资主体在进行建筑项目造价咨询管理时候通常方式也是不同。工程造价咨询管理控制通常分为事前、事中和事后控制三个阶段。

## 3 全过程咨询中发挥造价优势的策略

3.1 加强设计阶段的造价控制。设计阶段通过对建设全过程各阶段对投资影响分析可以看出,初步设计阶段对投资的影响约为20%,技术设计阶段对投资的影响约为40%,施工图设计阶段对投资的影响约为25%。由此可见设计阶段控制工程造价的重要性。在设计阶段,应合理选

无效成本一定要追责到人,同时设立奖惩制度,考评团体。

2.4 建立优秀供应商清单以及战略合作单位清单

建立这两个清单,可以在公司层面进行项目的材料采购以及分包商确定,缩短了招标采购时间与招标成本,保证了供货质量与分包质量。减少了各项目部自行采购招标带来的违规风险。

## 3 结语

工程造价预结算与建筑施工成本管理是建筑企业永恒的话题,如何将成本

降到最低,实现利益最大化,是企业永恒的追求。采用高素质管理人员,采取科学的管理方法与手段,是做好工程造价预结算与建筑施工成本管理的关键。

## [参考文献]

[1]沈庆雪.浅谈工程预结算审核与造价管理[J].门窗,2019,(20):68.

[2]王茜.建筑工程造价预结算与施工成本管理研究[J].居舍,2020,(15):150.

[3]冯国艳.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].智能城市,2020,6(03):87-88.

[4]罗文东.房建工程造价预结算问题及审核思路探讨[J].城市建筑,2019,16(27):175-176.

[5]武文洋.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用[J].四川建材,2020,46(06):209-210+212.

[6]宋梦琦.大数据时代下工程造价预结算审核工作要点分析[J].大众标准化,2020,(10):212-213.

[7]龚洁璐.建筑工程造价预结算审核工作探究[J].建材与装饰,2020,(02):175-176.

定工程的建设标准、设计标准,贯彻国家的建设方针。积极、合理地采用新技术、新工艺、新材料,优化设计方案,编好、定好概算,使设计概算控制在投资估算范围内,并将初步设计概算作为建设项目工程造价的最高限额,施工图预算不超初步设计概算。由此看出在设计阶段推行限额设计非常必要。

3.2项目进行中的造价咨询管理。在项目进行中,造价咨询内容具体包括分包工程的招标、制定工程款使用计划、及时掌握市场材料及设备价格信息,再对整个工程项目中工程进度、变更以及索赔产生的费用进行校核,在工作中应该注意:首先,加强施工预算和施工图预算之间的比对,不仅可以让业主对预算加强管理,还能找出在施工中收支与预期不一致的原因,为整个造价咨询管理积累经验,从而提高整个造价咨询管理水平。其次是对整个项目的材料花费进行详细的控制,不仅可以有效避免工程出现返工情况,还能通过有效的管理降低材料的不必要花费,节约整个工程的成

本;及时掌握市场的材料价格变化情况,以及在运送储存过程中的消耗。

3.3工程项目竣工阶段的造价咨询管理。在竣工阶段的造价咨询管理中,其主要的工作内容是项目评估、结算以及预算的统计和审核等。造价咨询管理单位应当做好项目的审核和评估工作,如果发现违约行为,导致工程的工期延误,应当做出相应的索赔,维护好业主的切身利益。做好施工中施工材料的使用生产,是否存在材料结余,避免出现资源浪费和吞没施工材料的情况。如果存在意外情况,需要进行施工方案的修改,应当根据修改的施工方案,做好材料的采购和资金流转控制。

3.4提高任职人员的综合素质。工程项目造价咨询人员的素质完善关系着总的造价咨询管理质量。要切实提高造价咨询人员的技能水平和专业素质,保证工程项目建设的全过程造价咨询管理工作顺利开展。除此之外,造价咨询机构要不定期的组织对任职人员进行专业培训,稳定自身技能,开展加强专业知识的牢固。

#### 4 结语

工程造价在一定程度上能够更好的反映工程项目建设双重效益,为了实现工程项目科学管理和控制一定要做好工程造价工作。工程造价通常是一个工程项目所需施工费用,对工程造价进行科学的控制是一项非常专业工作,同时也是技术性要求很高工作。施工企业为了获得更多的经济效益,一定要重视工程项目建设造价咨询管理工作。

#### [参考文献]

[1]李国辉.工程项目建设的全过程造价咨询管理分析[J].中小企业管理与科技,2018,(6):39-40.

[2]黄莹.建设工程项目全过程造价咨询管理策略探究[J].山西建筑,2017,43(8):221-222.

[3]孙中亮.浅谈工程项目建设的全过程造价咨询管理[J].建筑·建材·装饰,2014,(7):23-27.

[4]于佳欢.工程项目建设的全过程造价咨询管理分析[J].科技创新导报,2019,16(16):155-156.