

机械加工生产现场质量管理优化方法

李雄悦

柳州采埃孚机械有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i5.3152

[摘要] 针对机械加工领域,如何以低成本获得高效益成为生产企业致力探究的课题。而做好现场管理工作,可有效降低损耗,提高机械生产的经济效益。本文就将重点论述机械加工生产现场的质量管理改进措施,以供借鉴。

[关键词] 机械加工生产; 现场质量管理; 优化方法

随着我国工业生产的进步,机械加工领域也得到进一步的革新优化,但在当前的机械加工现场,还存在因管理制度的缺失而造成损耗、事故的发生,故而做好现场管理至关重要。

1 机械加工生产中影响管理工作开展的主要因素分析

1.1 管理理念。在机械加工生产中,管理理念至关重要,其关系到整体生产大方向,也决定着机械制造的产量与质量。先进的管理理念对于企业的经营发展具有极大的推动作用,有助于企业的长远进步,落后的管理理念则会使加工现场陷入混乱,增大企业经济损失。故而现阶段的生产企业务必做好管理理念的革新优化工作,可以向西方发达国家借鉴学习,将以人为本的管理核心理念贯彻于生产作业中。

1.2 管理计划。在企业经营中,若想提高机械加工生产效率,规避资源的损耗,制定一套覆盖面广泛的管理计划极为重要。这项管理规划不仅涵盖企业未来的前进方向,发展蓝图,也包括实际生产作业中的机械设备维护、原材料使用管理等内容,如果企业不具备完善的管理计划,则管理工作将很难发挥出最大效用,生产目标难以达成。

1.3 管理有效性。管理工作的有效性同样决定机械生产作业的开展。高效的质量管理有助于优化机械加工生产质量管理工作,而低效的管理则会使得企业的管理无法发挥其真正效用,最终管理工作流于形式,失去作用。

2 当前机械加工生产中现场质量管理存在的主要问题

2.1 管理理念落后守旧。在目前的机械加工生产领域,仍然延续从前的管理模式,企业管理理念较为落后守旧,导致整体管理工作同当前市场需要严重不符,机械加工制造过程中经常出现意外或材料损耗等问题,生产现场极为混乱,为企业造成较大的损失。再者,我国大多数机械加工企业都更加重视产品的市场销售量,即只在意数量,而忽视了质量。企业一味将生产大方向集中在经济效益,少投资方面,对于生产管理则缺少重视,殊不知,这种对于经营方向的错误定位,将会为机械加工埋下较多隐患,最终不仅无法提高产量与效益,反而还会造成较大经济损失,出现安全事故,抑制企业的前行。

2.2 管理体系不具系统性。现阶段,机械加工生产企业为了迎合市场需求,生产出符合大众追求的产品,在实际产生作业中均设立了质量管理体系,以期加强现场生产秩序性,约束生产作业。但实际情况是,部分机械企业的管理体系不具系统性,缺少规范约束作用,管理内容涉及面过窄,不能高效解决生产中存在的问题,最终企业生产出的产品质量规格不过关,造成多方的损失。

2.3 管理工作缺乏信息化建设。信息时代的来临,使得机械加工企业的生产管理工作也开始融入信息化技术。但部门企业由于缺少该方面专业人员的指导,信息化建设不够完善,依然存在诸多不足。我国多数的机械生产企业在信息化建设方面过于盲目,管理工作很难与之融合,不仅无法规范

现场施工,而且还会消耗诸多资金投入。

3 完善机械加工生产现场管理的主要策略

3.1 注重管理理念的革新优化。上面提到过,机械加工生产的管理理念过于落后,无法适应当前市场需要。为此,加工企业需要革新管理理念,引进先进的质量管理技术,规范现场管理,提高机械生产效率。同时以生产质量合格机械产品作为机械加工生产现场质量管理的目标,对生产人员进行高标准严要求的现代化管理,从而为企业带来更大的经济效益。

3.2 加强管理体系的系统全面性。首先,机械生产企业需要将质量管理体系贯彻落实到生产中的每一个环节之中。管理部门需要加大监督力度,第一时间发现生产现场存在的问题,或者也可以采取签订合同或规定的方式对生产作业实施法律层面的监督,以全面提高生产作业规范性,保障产品质量。

其次,生产企业应当注重管理人员的培养,加强人员的责任意识,使其意识到生产质量的重要性。企业可以定期组织专家讲座,或法律法规的学习,提升员工的综合素质,符合企业生产标准的人员方可上岗作业。

最后,针对管理体系的落实情况,生产企业也需展开全面的跟踪评估,加强对质量管理部门的监督,适当时候可以签订相关责任书,对于管理部门的工作完成度予以测评,增强管理工作有效性。

3.3 注重生产管理工作的信息化建设。随着信息技术的发展与优化,其广泛应用于多个生产领域。为了改善机械加工效率,巩固企业的竞争实力,将信息化建设理念融入现场质量管理中,极为关键。

生产企业可以在内部设立专门的信息化平台,将各部门产生的信息数据进行汇总处理,完成信息资源的共享,方便质量管理部门实时监管机械加工的实际生产信息,为机械加工产品质量控制、生产进程管理提供可靠的决策依据。这样不仅能够有效规划生产原材料的耗用量和耗用比例,降低作业中的原材料损耗,而且也可有效改进现场管理效率,加强生产作业的有序性,增大企业综合效益。

4 结语

综上,为推动机械生产企业的持续前行,做好现场质量管理工作势在必行,可以从管理理念、管理体系及信息化建设方面加强管理工作的有效性,以提高生产效率,加快企业的经营进程。

[参考文献]

[1]刘国军.浅析中小型机械加工企业质量管理与控制[J].内燃机与配件,2019,(13):221-222.

[2]邵娟.浅析中小型机械加工企业质量管理与控制[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2016,(06):14-15.

[3]刘晓明.生产加工行业中机械加工工艺对部件精度的影响[J].南方农机,2020,51(08):165.