

浅谈建筑管理中存在的主要问题与对策

陈宁

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i5.3133

[摘要] 近年来,随着改革开放的进一步发展,我国的城市化进程逐步加快,建筑业更加繁荣。建筑公司之间的竞争正在加剧。一些公司甚至出现了恶性竞争。建筑管理制度不够规范,这不仅扰乱了我国的建筑市场,而且影响了建筑公司的经济效益,不利于企业的长远发展。

[关键词] 建筑管理; 企业竞争力; 主要对策

1 建筑管理中存在的主要问题

1.1 管理制度不完善

建筑企业管理制度的建立健全将有效保证企业的健康发展,而在我国目前的大部分建筑企业中,都存在管理制度不完善的问题。一方面,由于行业属性部分建筑企业的管理者的管理意识相对其他行业较弱,对于企业内部的综合管理重视程度不够,这将会导致企业内部在施工过程中缺乏有效的制度要求和规范,从而在一定程度上无法保障工程的整体质量。另一方面,建筑企业当前所执行的管理制度过于传统和落后,随着社会主义现代化的不断发展,传统的管理思想和意识已经无法满足日益增长的人们需求,不仅会造成对于施工方案的不合理规划,同时也会对于施工进度有效开展产生一定的阻碍。

1.2 缺乏专业性的管理人才

建筑企业管理过程中的另一个问题是建筑企业缺乏专业的管理人才。这些人才不仅体现在管理人员中,还体现在企业内部的员工中。首先,许多建筑公司在发展过程中忽视了对人力资源的管理和合理使用,导致了企业内部人员安排不合理,人才能力无法发挥等现象。这将对企业的全面发展产生影响,同时使企业内部的专业人才产生无法充分发挥自己能力的心理,甚至一些员工也会产生一定的消极工作心理。其次,管理人员的专业水平相对较弱。在我国的许多建筑公司中,管理部门对综合人员的要求相对较低。一些管理人员甚至没有相关的专业管理知识,这将使施工企业内部的管理体系无法得到有效实施。同时,管理人员的专业素养低下会使企业在建立管理体系的过程中具有思想传统和落后观念,严重阻碍了建筑施工企业管理体系的合理建设和应用。

1.3 工程管理安全意识的淡薄

在建筑企业的施工过程中,存在各种隐患,既危害施工人员的人身安全,也对企业的经济和财产安全产生一定的影响。在我国大多数建筑企业中,一些企业的管理人员和建筑人员缺乏工程施工的安全意识。尽管有些建筑企业配备了相关的安全防护设备,但施工人员却对设备如何使用一头雾水。一旦发生重大安全事故,将给建筑企业带来无法弥补的巨大损失。

2 加强建筑工程管理的主要对策

2.1 建立健全的管理制度

一方面,提高建筑企业的综合管理意识,加强对于管理制度的重视程度。通过建立健全严格的管理制度,不仅可以对施工项目的整体进度进行控制,对于相关的工作效率以及工作质量都可以产生积极的促进影响。另一方面,建筑企业应当对传统的管理制度进行现代化的改革,通过对于国内外先进的管理理念和思想进行学习,再结合建筑企业内部的综合实际进

行结合,建立从实际出发的管理制度,并充分的体现出以人为本的基本原则,实现对于施工人员的强制性约束和管理的同时,体现出管理的人性化思维,提高整体员工的工作积极性和工作效率,为建筑企业的综合发展做出积极的贡献。

2.2 加强对于人才的培训和教育

人才是企业发展的核心战斗力,也是保证企业健康发展的主要因素。通过人才的培养和培训,将有效实现建筑企业的健康发展,充分发挥出人才效益的最大化。在建筑企业的发展过程中,全面建立人才管理培训体系,定期对内部员工进行先进的基础知识和现代科技手段的培训,同时加强对员工的思想道德教育,以促进员工的综合素质为企业改善和培养更多的人力资源。例如,在企业内部,首先要对部门经理进行全面的培训和教育。随着部门经理水平的提高,整个部门的整体水平也得到了提高。此外,施工企业管理部门的工作人员还应定期进行培训和考核,建立相应的考核体系,充分发挥管理部门的积极意义,对改善施工企业的管理水平产生积极影响。

2.3 强化工程内部人员的安全管理

一方面,通过综合培训、警示教育等多种途径提升施工人员队伍的安全意识和安全操作技术。在施工项目开展的过程中,可以在施工场地设立相关的安全标语和安全警示牌,或者是设立安全告示板,将部分在施工过程中应当注意的安全问题进行张贴;及时更换和改革施工人员的安全设备,避免出现由于安全设备的老化而给工人带来一定程度的安全隐患;提高施工人员的安全操作技术,从根本上杜绝安全事故的发生。另一方面,在建筑企业内部加强对于安全管理队伍的综合建设,做好对于日常施工过程中的安全监管。

3 结束语

建筑业在社会生活中起着重要的作用,也是中国经济发展的重要支柱产业。房屋建设项目的质量直接关系到人民的生活质量。在市场经济条件下,住房建设项目的施工质量和使用过程中出现的问题一直是困扰行业和生活的关键问题。这些问题的表现绝不能忽视,只有充分认识到其中的危害性,通过相关策略有效的消除质量问题,才能确保人们的生活稳定。

[参考文献]

- [1]王树文.建筑工程强化建筑工程安全管理的措施[J].建材与装饰,2020(16):137+140.
- [2]张少均.绿色建筑管理关键措施[J].住宅与房地产,2020(12):125.
- [3]梁娟.浅析强化建筑工程安全管理的措施[J].居舍,2020(12):106.