

# 建筑施工企业的工程造价风险管理方法浅析

谷丽卫

土力建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i5.3131

**[摘要]** 建筑工程造价呈现出动态性、不可控性、复杂性特征,存在较大风险,需加强工程造价风险管理。当前建筑施工企业在工程造价风险管理上,存在管理制度不健全、管理手段落后等问题,为了有效防控工程造价风险,应健全风险管理制度,采取动态管理控制手段,优化监管机制,有效降低风险。

**[关键词]** 建筑施工企业; 工程造价风险; 管理方法

近年来,随着经济体制的深化改革,市场竞争日益激烈,在这种情况下,企业要想提升核心竞争力,寻求长效稳定发展,就必须与时俱进,创新管理理念与管理手段,不断优化经济效益,注重全面发展,扩大经营规模。对于建筑施工企业而言,必须与时俱进,适应市场环境变化,转变财务管理理念,强化造价管控,优化工程造价风险管理方法,提升投入产出比,优化工程建设效益,以便为自身的可持续发展提供资金保障。

## 1 建筑施工企业的工程造价风险管理现状分析

建筑工程造价包括原材料费用、机械设备费用、人工费用等,在造价中占据较大比例,而这些成本,都会随着市场行情变化而变化,项目前期报价、投标阶段报价、施工阶段报价存在较大差异,建筑工程造价整体呈现出动态性、不可控性的特征。此外,建筑工程所涉及的施工内容多,程序繁杂,各个环节关联性较大,施工期间会出现诸多不可预期的事,比如说施工设计变更、施工工艺调整及施工方案改变等,这些均会影响到工程预算的效果,导致工程造价呈现复杂性特征<sup>[1]</sup>。

上述因素,都会增加建筑工程造价风险,提升造价管控的难度,但是当前,我国大部分建筑施工企业,关于工程造价风险管理的机制不完善,普遍存在以下几个问题:

①管理制度不健全。管理制度是建筑施工企业工程造价风险管理的依据,但是大部分企业都未根据国家法律及行业规章制度等,建立相关的风险管理制度,导致相关工作缺乏行为准则,流于形式化。

②管理手段落后。工程造价风险呈现出动态性、复杂性、多样性特征,管理手段落后,将导致相关风险无法得到有效控制,导致企业面临重大经济损失。

③监管力度不足。工程造价风险管理是一项较为复杂的工作,但是在实际执行过程中,由于缺乏有效的监管,导致管理人员工作积极性不高,影响到造价风险管理水平。

## 2 建筑施工企业的工程造价风险管理方法分析

### 2.1 健全风险管理制度

建筑工程造价特征,注定了其存在不同类型的风险,施工企业要想保障工程建设效益,就应该加强工程造价风险管理,健全相关管理制度。在此过程中,企业应该认真研读国家政策、建筑行业法律法规等信息,综合当前建筑施工项目的具体情况,完善建筑施工各阶段的造价风险管理方式,在确认参与竞标时,采集工程信息、相似工程造价文件等资料,进行分析,科学编制投标文件,合理报价,中标后,加强合同内容管理,确保合同条款的严谨、全面、科学、合法,明文阐述双方权责及风险责任,细化工程款项支

付、施工质量、施工工期、变更索赔等条款,以防发生纠纷无法裁决,在施工阶段,严格按照合同展开造价管理,提升风险防范意识,贯彻落实工程造价风险管理方法<sup>[2]</sup>。

### 2.2 实现动态管理控制

工程造价组成复杂,为了有效管控其中存在的风险,管理人员应该展开全面市场调查,了解当前经济环境,各类造价组成要素进行汇总、分类,采集记录相关市场数据,及时更新,预测市场经济发展趋势,预测建筑施工原材料、机械设备、人力资源等价格的变化,制定科学合理的工程造价风险管理机制。在施工过程中,采集各项造价组成要素的信息,及时更新造价数据,与建筑工程概预算相比较,如若造价超过预算,则在下一阶段施工时,适当调整施工方案,提升造价管控力度,确保整体造价与预算的一致性,有效控制工程造价风险。

### 2.3 优化监管机制

人都是有惰性的,在缺乏有效监管的情况下,建筑工程造价风险管理人员责任心、执行力欠缺,为了改变这一现状,需加大监管力度,通过严格的监管制度,让管理人员意识到自身肩负的职责,正确意识到工程造价管理中面临的风险要素,提升风险防控意识,认真学习建筑工程造价风险管理的现代化理念、手段与模式,推动风险管理方法革新,提升管理水平。同时,制定科学合理的绩效评估机制,督促管理人员贯彻落实建筑工程造价风险管理方法,达成目标者予以一定资金奖励,若责任范围内出现造价管理失控现象,予以一定的惩罚<sup>[3]</sup>。

## 3 结语

建筑工程建设中花费的所有费用,包括材料设备成本、人工成本、运输费用、设计费用等,统称为工程造价。当前,建筑行业蓬勃发展,经济效益可观,建筑企业数量不断增加,市场竞争激烈,企业要想实现可持续发展,就必须构建良好的经济观念,加强建筑工程造价管理,正视当前工程造价管理中存在的风险要素,提出科学有效的管控方法,确保造价按照预算规范产生,确保施工效益的可控性,保障建筑施工企业的切身利益。

## [参考文献]

[1]赵晓芳,焦杰,万明勇,等.电网工程造价管理风险演化模型探究[J].中国电力企业管理,2020,(03):78-79.

[2]谭飞.基于业主方的建筑工程项目全过程造价风险管理研究[J].智能城市,2019,05(20):110-111.

[3]沈鹏,姜明映,张云虎.BIM技术在公路工程全过程造价风险管理中的应用[J].公路交通科技(应用技术版),2019,15(06):332-334.