

如何加强道桥工程中的项目管理

刘晨

北京市市政六建设工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i5.3127

[摘要] 道桥工程是一项综合性、复杂性比较强的工程,如何通过项目管理控制成本投入,保证道桥工程有序施工,已经成为管理者高度重视的问题。本文简单阐述了项目管理,分析了道桥工程项目管理内容,并重点研究了加强道桥工程项目管理的措施。

[关键词] 道桥工程; 项目管理; 发展趋势

1 项目管理概述

从道桥工程方面分析,项目管理指的是对工程项目计划与执行以及竣工考评等各个环节的管理,基本划分为三个阶段,即起始阶段、执行阶段以及结束阶段^[1]。其中起始阶段指的是道桥工程项目各项资源准备,编制各种计划,而执行阶段指的是监督与指导工程项目的实施,调整与优化各种计划,从而实现工程项目预期目标,此外结束阶段指的是工程项目的评价、总结,以及相关善后工作。

2 道桥工程项目管理的基本内容

2.1 技术与材料方面

结合道桥工程具体状况,选择合适的施工技术与施工材料,严格控制施工材料质量,并对材料与设备进行检测。从本质上分析,材料直接关系到道桥工程的建设质量,由此材料选用必须贯彻“质量好、价格低、运距短”的基本原则,在材料进场之前需要进行全方面地检查与验收^[2]。与此同时,结合施工进度计划编制材料使用方案,防止出现停工待料问题。

2.2 质量与安全方面

根据道桥工程技术规范与安全操作规章进行施工,最大程度上控制施工质量与安全问题的发生,切实保证道桥工程施工阶段的安全性,提升道桥工程的建设质量。

2.3 机械设备方面

结合道桥工程实际情况科学选用机械设备,切实发挥出机械设备的作用与价值。科学安排道桥工程施工阶段,提升施工现场机械设备利用率。与此同时,定期完成机械设备的维修与保养,使机械设备长期处于最佳状态,从而保证道桥工程如期竣工。针对路桥工程施工中承租的机械设备,应该进行全方位的市场调查摸底,在保证机械设备性能的前提下,严把价格关。

2.4 合同方面

以承包合同与施工图纸等作为重要依据,按照合同要求的基本指标,比如质量指标、进度指标等,编制科学、可行的施工组织计划方案,然后以此为依据编制计划成本方案。与此同时,针对合同内容中的暂定项目与可能发生的变更分项工程,必须及时地进行申报,尽量创造更多的经济效益。

3 加强道桥工程项目管理的措施

3.1 严格落实项目经理责任制,优化项目内部岗位职责

引导全体员工树立经济意识,制定一套“权利”与“责任”相融合的科学化项目管理制度,这对发挥道桥工程项目管理作用有着积极影响;针对项目经理而言,需要将工程管理工作与项目经理的切身利益相挂钩,从而使项目经理树立责任心,并充分激发其项目管理工作积极性,在严格把控道桥工程建设质量的前提下,高度重视工程成本控制,同时对项目管理工作人员进行科学协调;针对施工人员而言,需要重视施工进度,根据设计

图纸和规范要求进行施工,切实保证道桥工程施工质量,同时尽可能避免因施工质量而发生返工问题,从而造成严重的经济损失^[3]。施工阶段的工费与料费必须严格把控,尤其是增减或者是更改项目,务必进行现场签订;针对材料工作人员而言,应该认真、认真完成材料验收、保管等工作,同时和预算工作人员、施工技术人员进行沟通,并到工程现场了解实际情况,实时掌握施工进度和工程款拨付等相关状况。与此同时,需要积极配合项目经理工作,及时完成现场签证,结合施工进度和相关定额等完成下一阶段材料用量、设备用料以及人工用量的预算,从而为材料采购、人工与机械设备的安排提供有效依据。

3.2 加大过程控制力度,严格把控道桥工程质量

道桥工程项目管理必须加强施工过程控制,严格把控工程质量与成本。若是发生了质量问题,就要返修或者是返工,从而间接上增加了成本投入。因此需要认真完成施工前期准备工作,加大施工过程控制力度,对施工全过程进行有效监控,将不利因素消除在萌芽之中,同时制定切实可行的预防措施,最大程度上避免发生施工质量问题。

3.3 建立激励机制,实行考核奖惩

建立科学、可行的奖励机制,通过此机制实现对各个部门与相关责任人的考核,针对道桥工程项目管理工作表现出色的员工要及时地予以奖励,而针对工作态度不端正、缺乏责任心的员工要进行严肃处理^[4]。由项目部设置总体成本控制目标,并把各个分项目目标通过责任状的方式分配至各个部门、班组,将责任落实到个人,并确定具体的奖惩办法,结合道桥工程施工进度,按照时间段或者是工程节点实施严格考核。

4 总结

总而言之,道桥工程的项目管理工作需要以项目管理基本理论作为核心指导思想,综合分析道桥工程实际情况与影响要素,制定科学、有效的项目管理措施,严格落实项目经理责任制,优化项目管理内部岗位职责,加大道桥工程施工过程控制力度,严格把控质量关等,从而促进道桥工程的有序施工,切实保证道桥工程的建设质量与安全。

[参考文献]

- [1] 吴广. 浅议工程项目管理在道路桥梁施工的意义[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, (12): 77-78.
- [2] 周强. 道路桥梁工程施工项目管理关键问题分析[J]. 智能城市, 2019, 5(11): 158-159.
- [3] 李明峰, 杨莹, 张慧. 阐述道路桥梁工程监理与项目管理一体化管理模式[J]. 门窗, 2017, (08): 176.
- [4] 周通进. 试分析道路桥梁建设工程项目管理的方法和措施[J]. 居舍, 2017, (22): 129+141.