

建筑工程管理创新研究

冯道首

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3063

[摘要] 建筑业作为我国的支柱产业,在我国经济建设中具有重要的意义和作用,所以,我们应该足够重视奖励建筑行业的管理模式。但是,我国建筑工程管理中仍有许多细节,在一定程度上影响和阻碍了建筑工程行业的发展。针对这种情况,本文将研究和讨论建筑工程管理的创新,以更好地满足我国建筑业管理模式的发展需求。

[关键词] 建筑工程; 管理创新; 发展

建筑工程是一个广泛的项目,需要专业人员和科学的管理模型进行管理。在现阶段,建设工程的管理理念还很老,评价方法过于单一,不够科学。在这样的环境背景下,施工企业应认识到当前存在的问题,并根据实际情况进行科学分析。通过创新的管理模式和管理思想来提高建设项目的质量,以满足公众的需求。创新模式的独特创新精神是建筑工程管理中最重要的需求之一。

建筑工程是涉及面比较广的工程,需要专业的人员和科学的管理模式进行管理。在现有阶段,建筑工程的管理观念还很陈旧,评价方法过于单一,不够科学。在这样的环境背景下,建筑企业应当认清当前存在的问题,根据实际情况进行科学的分析。通过创新管理模式和管理思维来提高建筑工程质量,满足社会公众的广大需求。创新模式的独特新颖的创新精神是建筑工程管理上最重要的需求之一。

1 建筑工程管理创新的意义

1.1 帮助企业内部管理更加规范

企业要想实现更高的发展,就离不开科学的管理,建筑业也不例外。建筑行业涵盖广泛,包括设计,施工和验收,因此,建筑单位的管理更加复杂和困难。为了更好地发展建筑业,科学的管理模式是必不可少的。对于建筑业单位的发展壮大必须要做好科学管理,只有这样,才能帮助企业提高其综合竞争力。当前,我国正处于全面发展的快速发展时期,人民生活水平不断提升,对衣食住行的要求也不断提高,不论是哪一行业要想在激烈的竞争中越走越远就必须想办法提升自身的综合实力,在此过程中,首先必须具有科学创新的管理方法,建立完善的管理体系,为企业发展提供广阔的发展空间。

1.2 提高企业竞争力

近年来,随着建筑业的飞速发展,加上国家相关政策的支持,建筑业的门槛有所降低,加上建筑业的本来就那么大,所以竞争只会加剧激烈,利润空间也在压缩。如果建筑行业要想实现既得利益并在激烈的竞争中有立足之地,则要做的第一件事就是创新管理模式,找到降低工程成本的途径,从而最大限度地提高企业利益。

1.3 优化配置施工资源的重要途径

在企业发展过程中,建筑业单位要积极学习和研究创新的科学管理模式,努力探索企业的科学管理路径。根据不同的职位安排施工人员,并进行最有效的分配。在这一分配过程中,要尽最大的努力调动员工的积极性,明确各岗位员工的利益分配制度,确保日常工作能够有条不紊地进行和开展,从而最大限度地提升工作效率。

2 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

2.1 做好组织结构上的创新工作

当前的建筑工程管理中许多问题需要通过创新管理模型来解决,要应

用创新模型,首先必须做好组织结构创新,因为组织结构机制是企业的根基,根基是否健全非常重要。管理创新是将建筑企业的各种必要因素整合到企业的管理体系中,使企业的管理可以有机结合为一个整体,并在需要时及时更好地应用,对于组织目标的促进具有非常重要的作用。遇到事情可以问责到人,任何发生的事情都可以直接而迅速地解决,科学的管理体系可以激励和约束所有员工,实施真正的晋升制度,并鼓励创新型人才的涌现。每个企业都有自己的组织目标,为了完成组织目标,有必要建立相应的工程管理部门,这些机构必须独立创新,培训管理人员并丰富管理知识,并提高管理人员的教育水平和硬件设备的改善。

2.2 管理技术的创新

技术是管理体系的基础,技术创新也是生产技术的重中之重。为了创新建筑工程管理模式,我们必须创新和改造现有产品,生产流程和服务方法。创新需要多种方法和人员进行全面的工作,将三种创新模式相互结合,将独立创新,合作创新和再次创新相结合,以增强创新的活力。一般而言,技术创新只能由企业独立完成,这可能会增加创新成本,可以和许多企业,高校等合作,互利互惠。重大的技术创新将彻底改变行业发展并引发社会变革,就像计算机和网络信息技术正在公司内部应用一样,建筑工程的规模也在逐步扩大,基本上已经摆脱了靠人工管理模式进行。

2.3 管理理念上的改变与创新

为了使建筑业稳定,持续发展,必须重视工程管理理念和管理模式的创新。管理概念是每个工程人员必须拥有的概念,管理者必须具有强烈的发展理念和创新精神。只有改变落后的管理思维方式,培养质量管理人才,才能适应建筑业的未来发展趋势。管理人才的综合素质也是创新能力的必要要素,他们必须掌握科学的管理流程,除使用合理的管理工具外,还必须高度重视自己的思想。同时,为了进行完善的管理工作,有必要提供必要的资金支持,需要稳定的资金流动来促进创新,改变传统的落后思维管理方式。

3 结语

总而言之,随着经济的快速发展,建筑业的竞争越来越激烈,如果建筑业坚持传统观念,就很难在竞争中立足。在管理中,要想更好地提高管理质量和效率,就必须创新管理模式,使管理工作朝着科学创新的方向发展。

[参考文献]

- [1]郑润来.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建材与装饰,2018(38):196.
- [2]杨亮.浅谈建筑工程管理中创新模式的应用与发展[J].建材与装饰,2018(35):187.
- [3]戴鹏飞.建筑工程管理模式创新[J].建材与装饰,2020(12):149-150.