

建筑工程安全管理中 PDCA 法的运用研究

陈阳

安徽省蚌埠市路桥工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3038

[摘要] 随着近几年我国经济社会的不断发展,建筑工程行业也在不断发展和改革,但目前建筑行业的风险较高,建筑工程的安全管理也受到了社会各界的广泛关注,采取合适的管理措施来保证建筑工程的安全也是目前面临的重要问题。PDCA法是目前来说能够有效提高建筑工程安全管理的方法之一,在建筑工程中的应用也十分广泛,有效降低建筑工程的事故发生率,进而提高建筑单位的经济效益。本文主要从建筑工程安全管理中PDCA法的运用来进行研究,从PDCA的模式和应用方面来进行分析,对PDCA在建筑工程中的应用进行探讨,希望PDCA的应用可以有效提高建筑工程的安全性。

[关键词] 建筑工程; 安全管理; PDCA法

随着市场经济的飞速发展,建筑行业的发展也面临着更大的挑战,建筑工程的安全管理模式也可以保证建筑单位的经济效益,所以,及时解决建筑工程的安全风险也可以提高建筑工程的质量。建筑工程的安全问题是由于施工人员的安全意识不够导致的,而且建筑工程中的安全事故通常较为严重,对于施工人员的人身安全造成了很大的威胁,所以建筑工程的安全管理需要提高重视。本文主要研究PDCA方法在建筑工程安全管理中的应用,对于目前的应用效果进行探讨。

1 PDCA 法概述

PDCA法主要包括四个步骤:计划、实施、检查、评估总结,主要是满足客户对建筑工程质量的需求。总的来说,就是结合实际建筑工程来进行科学规划,制定合理工作计划,然后再进行具体的实施和执行工作,在建筑工程完工以后进行检查,将工程的经验进行总结,为其他的建筑工程提供更好的依据,不断提高建筑工程安全管理工作。

2 PDCA 法的操作步骤

分析实际情况中存在的问题,这是首要也是最关键的步骤,只有明确问题,才能够进行有效解决;分析产生问题的原因,根据发现的问题来进行分析,尽可能把导致问题的原因都找出来,这也为后续的解决工作提供方便;确定主要原因;根据原因制定解决计划,遵循为什么制定、什么目的、如何执行、由谁完成、什么时间完成、如何完成的步骤;实施解决计划;检查实施成果;将结果进行标准化;处理遗留问题、预防新问题的发生,在PDCA法的应用中通常会出现遗留问题和新问题的出现,这时就需要根据上述步骤重新解决一次,将问题进行彻底解决。

3 建筑工程安全管理中 PDCA 法的运用

3.1 P阶段

在建筑工程安全管理中,最主要的工作就是制定安全保证技术,以此来实现安全管理的目的。根据施工现场的具体情况,对产生的安全问题进行分析和查询,采用科学论证的方法将安全指标进行量化,和建筑单位的安全目标保持一致。同时,还需要对施工现场的危险源头进行分析和控制,确保施工现场的安全隐患和风险降到最低。

3.2 D阶段

该阶段是对具体解决方案的实施过程,确保安全管理和计划可以顺利实施,包括进行物资采购、施工控制、物资验收等工作,项目部需要明确自身的责任和权限,使工作人员充分认识到安全生产的重要性。在具体安全管理过程中,还需要加强对施工整体过程的控制,尤其是对于可能存在的

风险需要及时预防 and 解决,保证安全管理工作的质量和效率。

3.3 C阶段

该阶段主要的工作是检查安全计划中的内容是否得到落实,施工效果是否达到了初期的要求。C阶段主要是对建筑工程中可能出现的风险和隐患进行排查和解决,减少不良因素对建筑工程的影响,并且有针对性的解决不安全性因素,减少建筑施工中安全事故的发生率。

3.4 A阶段

建筑工程安全管理中的最后一个环节就是针对整体管理工作进行总结,在对安全计划进行检查以后,相关负责人需要和其他部门汇报管理过程的具体工作,做好书面形式的记录,为今后的管理工作提供数据支持。同时,失败的案例也需要进行总结,将失败的原因作出总结和反思,也为其他的建筑工程项目提供借鉴,避免再次出现类似的错误。

4 结束语

目前我国的建筑工程项目也在不断增加,传统的安全管理模式已经很难满足更多样化的安全问题,PDCA方法可以针对大部分安全问题进行解决,将建筑工程安全准则作为基础,根据具体的建筑工程项目来制定有效的安全管理计划。PDCA法的首要工作就是要进行有效监督和管理,之后再行总结,不仅可以促进建筑工程安全管理的良好发展,还可以提高安全管理工作的效率和质量。本文主要从PDCA法的操作过程和具体应用来进行应用和分析,希望今后PDCA法的应用可以变得更加成熟,有效降低建筑工程项目中的事故发生率,提高建筑单位的经济效益,对我国的建筑行业发展也具有推动作用。

[参考文献]

- [1]蒲小平.建筑施工企业安全管理问题与对策研究[D].长安大学,2012:1-60.
- [2]张超杰,张俊杰.浅议建筑安全管理的PDCA循环[J].土木建筑学术文库,2010,(2):327-328.
- [3]杨建良.PDCA循环管理在建筑工程管理中的应用研究[J].江西建材,2017,(4):269-273.
- [4]王振新.对基于PDCA循环法的建筑工程施工计划管理的几点探讨[J].低碳世界,2017,(27):181-182.
- [5]陈翠英.结合工程实例谈PDCA循环法在建筑施工管理中的应用[J].福建建材,2014,(9):100-101+118.