

谈建设单位如何管理好工程项目建设工作

方庭兴

桐庐水务有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3021

[摘要] 目前,国内的城市化建设正进入快速发展的阶段,这也给建设行业的发展带来了更多的机会和挑战。建设单位现阶段的首要任务就是要完善建设工程项目的管理工作,从而提高施工的效率与质量,并为国内建设行业的长远健康发展贡献自己的一份力量。为此,本文将对建设单位在建设工程项目管理中的策略进行简单的探究。

[关键词] 建设单位; 建设工程; 项目管理

1 建设工程项目管理的特点

1.1 建设工程项目管理是一次性的。项目永久使用性和项目管理的一次性。让这个项目管理的一次性成为关键要点。只有在项目管理真正完成后才能永久使用项目。

1.2 建设工程项目是全面的。项目本身是一个整体过程,每个阶段之间的联系相对比较密,是环环相扣的。如果其中一个链接出现问题,最终可能会导致整体存在问题。

1.3 建设工程项目管理具有约束力。对于建设工程项目管理,主要目的是使项目成本低,速度快,质量好。要充分的去利用有限的工期和有限的资源来达到预期的目标。以上的这些都可以体现出这个建设工程项目管理的约束性。

2 建设工程项目管理的现状

改革开放以来,我国的建设行业虽然取得了长足的进步,建设工程项目的管理工作也经过多年的实践积累已趋于完善,管理技术和施工技术也有着不同程度的提升,但是在新时代建设行业的发展背景下,实际的工程管理工作还是存有较多的问题和不足,主要包括以下几个方面,建设工程合同的管理工作不够规范和严谨、管理人员的专业能力有待提升、施工人员的操作水平和能力参差不齐等等。这些问题的产生导致不能顺利、高效地进行工程施工,也使得施工过程中存有许多安全隐患,从而无法保证建设单位的经济效益。同时,一部分建设单位的管理层,存在侥幸的心理,并不重视建立完善的风险防范和管理机制的工作,故而无法将潜在的安全隐患找出并解决,这样不单单会造成不必要的损失和相关人员的损伤,也不利于企业树立起良好的社会形象,降低建设单位的市场竞争力,进而阻碍了企业快速、长远的发展。

3 建设单位做好工程项目建设管理的策略

3.1 加强人员管理,提高整体素质

影响建设工程管理的主要因素就是人的因素,建设工程项目整个建设过程中从始至终都离不开人,人的操作和责任心直接影响着整个工程质量。因此,基层施工管理人员,不仅要加强专业技术的培养,还要不断提高协调和组织管理能力,要时刻保持对工程质量的责任意识。基层管理人员对施工质量负有重要的责任。提高基层管理人员的整体素质,是保证工程施工质量的关键。因此,作为基层管理人员,要通过不断的学习,吸收更多的新知识,提高管理水平,切实把好工程质量的第一关。

3.2 强化合同管理和招投标管理

在合同管理方面,建设单位要认真编制合同,依据国家相关法律法规和工程实际进行,确保合同中合约条款的全面合理。并严格落实其会签制度,积极召集项目相关部门按照规程执行会签,细致确认其中的资金部分合约,保证合同的可操作性、科学性和权威性,使其在之后可顺利发挥约束

效力。招投标环节要强化规范管理,促进公开和透明,需要建设单位创建招投标管理机构来对专门负责,实现统一和规范化的管理。招标文件拟定要根据项目实际情况进行,严格按照流程进行招标和择标。招标管理部门要强化监督意识,避免出现随意转包等问题。

3.3 做好工程设计管理

建设业主在工程设计管理中,主要是为了确保建设项目的各个单项工程齐全、工程量的误差在允许范围、按照要求购置相关设备和材料、在多个方案中择优而选、估算投资成本,同时需要确保工程的基本要求,包含了土地证明、投资包干、招标承包、施工准备、施工组织设计等。在项目设计管理中,遵循整体规划协调性、社会经济效益、节能环保的基本原则;考虑到建设场地周围的建设物、构筑物、公共设施等并提出相应的措施;科学制定建设期和经营期的工作制度以及人力资源管理工作;科学的规划工程项目建设顺序、建设期限、建设进度,保证工程项目有秩序高效率地开展。

3.4 加强建设工程项目施工阶段的质量控制

建设单位聘请专业的监理公司,由内而外的加强对建设工程项目施工阶段的质量控制,针对建设工程项目施工阶段中的人员管理、材料管理、技术管理、安全管理、环境管理、成本管理等提出明确的管理规范、管理要求,确保各项管理措施均落实到位并针对建设工程各个阶段的施工质量进行现场验收,明确管理人员与施工人员的职责义务并贯彻执行质量管理体系,确保建设工程施工阶段始终依照规范的操作程序完成施工,避免工序混乱而导致工程质量受到不利影响。同时企业还要不断加强对建设工程项目施工阶段工程进度、工程安全、工程成本的管理,要以工程质量为基础不断改善上述内容的管理问题,确保工程质量、工程进度、工程安全、工程成本等在施工阶段均能符合房地产企业对当前工程的具体设计要求。

4 结语

总之,作为工程建设管理人员,必须清醒地认识到工程项目管理在工程建设过程中的重要性,并在具体的工程项目管理工作中加强建设工程项目管理的优化管理,对建设工程项目进行正规化、标准化、科学化管理,只有这样才能使各项工作有条不紊,顺利进行。

[参考文献]

[1]王健.建设单位项目管理存在问题及其解决措施[J].居舍,2019(23):132.

[2]张裕平.建设单位在工程项目管理中管理效力的发挥思考[J].建材与装饰,2017(43):163-164.

[3]刘锋锐.建设单位项目管理存在问题及其解决措施[J].住宅与房地产,2018(08):148.