

# 谈项目经理如何做好建筑工程管理工作

虞献华<sup>1</sup> 钟涛<sup>2</sup>

1 浙江海兴建筑有限公司 2 浙江富大工程监理有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3017

**[摘要]** 建筑工程项目管理我国工程建设施工重要因素,同时也项固定资产投资转化现实生产力现实举措,所有工程建设都必须贯穿项目管理程序,否则,其工作都无法有效进行成本、进度、质量三要素项目管理贯穿施工全过程要素项目能否顺利完成、企业能否盈利关键点 项目管理 工作管理体系是否先进及其业务和技术水平高低都直接影响工程建设质量和经济效益保证建设工程健康顺利进行提高固定资产投资效益保障人民生命财产安全促进国民经济稳定、顺利发展等方面都发挥着十分重要作用。鉴于建设项目次性了节约投资达节能减排和建设预期目标实现建造符合需求建筑产品作工程建设管理人员必须清醒地认识工程项目管理工程建设过程重要性并具体工程项目管理注重加强下几方面管理、质量管理 质量企业生命质量企业发展根本保证建筑市场竞争激烈。

**[关键词]** 建筑工程; 项目管理; 成本管理

## 1 必须增强施工人员法律意识、质量意识和安全意识及提供施工人员专业素质

认真执行国家相关质量管理条例和建设工程质量管理规范要求;其次加强材料检查验收严把质量关抓好材料现场管理并做好合理使用;根据工程特点和具体条件应对影响质量环境因素采取有效措施严加控制项目组织架构内建立覆盖全面、协调统质量保障体系有效保证建筑产品全部功能质量建立切实行质量保证体系工程材料采购使用必须按规定严格执行切实强化工程质量监理论施工准备阶段、施工阶段还工程保修阶段质量监督单位都应按照有关法律、法规、技术标准、技术规范及合同规定要求认真履行监理职责能有丝毫懈怠和马虎对合格工序坚决返工。

## 2 进度管理

进度管理项目施工管理至关键内容项目施工质量、进度与投资控制项目实施前必须事先制定切实行科学进度计划制定计划时要有定预见性和前瞻性使进度计划尽量符合变化实施条件了解和熟悉图纸基础上根据合同要求编好工程进度计划根据进度计划配置人员、机械设备和周转材料使投入人力、设备、周转材料确保工程进度因工程项目能否预定时间内交付使用关系项目经济效益发挥需要我们建立完善项目管理模式与组织架构建立严密合同网络体系调动大家积极性避免相互之间职责明、分工清从而促进建筑工程施工多快好省地顺利进行要搞好项目进度管理需要重点解决下问题 建立项目管理模式与组织构架问题:成功项目必有成功管理团队套规范工作模式、操作程序、业务制度 建立严密合同网络体系问题:较大工程由多建设者参加共同体需要有严密合同体系调动大家积极性从而避免相互拆台、扯皮 与政府规划设计配合问题:工程前期政府手续办理及市政配套工程安排与政府机关充分沟通与良好关系项目成功保证。

## 3 成本管理

工程项目成本管理工程项目成本指该建筑工程项目作成本核算对象施工全过程所消耗生产资料转移价值和劳动者必要劳动所创造价值货币表现形式工程项目成本管理工程项目管理系统重要子系统其内容包括:成本预测、成本计划、成本核算、成本分析、成本控制和成本考核切实做好成本管理必须制订出工程项目成本管理有效措施要建立项目经理核心项目成本控制体系实行项目经理负责制要求项目经理对施工进度、工程质

量、成本控制、安全和现场管理标准化全面负责尤其要把成本控制放重要位置加强建筑项目成本控制策略有下几种:

(1)加强项目经理成本管理意识利用激励机制使各项成本消耗与职工利益挂钩充分调动职工积极性形成全员参与管理成本控制体系获得良好经济效益。

(2)建立和完善项目成本核算管理体制。

(3)加强项目成本管理基础工作项目开工前要编制出施工图预算项目竣工要按规定时限准确及时提供竣工决算切物资收、发、领、退都要按规定手续办理对库存物资和现场材料定期进行盘点保证据物相符。

(4)加强成本过程控制对成本实行动态管理便于及时发现问题采取措施控制成本。

(5)加强材料费管理做好材料成本有效控制对所耗用工、料、费按成本目标进行支出和有效监控预防和纠正随时产生偏差避免材料超期储存积压切实把实际发生成本控制目标规定范围内 当成本控制管理前首先要设置合理目标建筑工程项目建设过程周期较长、人财物消耗量大所各阶段应确定相应控制目标彼此之间相互制约和补充其次有效实施成本控制管理目标做好设备材料采购费用控制及工程施工过程费用控制 四、安全管理 工程项目安全生产管理必须坚持安全生产管理原则必须坚持安全了生产生产必须安全原则强调安全与施工生产同步施工必须抓安全坚持安全生产动态管理制订有效安全管理措施。

## 4 结束语

施工项目的管理是全方位的,要求项目经理对施工项目的质量、安全、进度等都要纳入正规户、标准化管理,这样才能是施工项目各项工作有条不紊、顺利的进行。施工项目的成功不仅对项目、企业有良好的经济效益,对国家也会产生良好的社会效益、成功的管理,能促进项目和企业的发展,能推动建筑市场不断前进。

## [参考文献]

- [1]陶玉芝.建筑工程质量管理的重点分析[J].居舍,2019(09):135.
- [2]李勇,刘彩华.建筑工程质量管理中重点问题及解决策略[J].江西建材,2019(08):209-210.
- [3]李俊男.建筑工程施工质量管理措施探讨[J].四川水泥,2020(02):216.