

# 工程造价管控与竣工结算阶段的造价控制策略

郭莉

重庆高科集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2988

**[摘要]** 竣工结算,顾名思义就是指一个工程项目全部竣工后,经建设单位、监理单位以及相关单位验收合格后,发包方和承包方根据合同约定和现场施工记录,设计变更通知书,现场变更鉴定,定额预算单价等资料,进行合同价款的增减或调整计算。本文主要探讨了工程结算阶段造价管控典型问题。

**[关键词]** 工程结算; 造价管控; 问题

## 引言

随着国民经济水平的不断提高,我国的城市化发展越来越快,各类工程建设项目不断增多,满足了人们的工作和生活需求。在建筑工程建设过程中,竣工结算阶段是整个施工周期的最后阶段,也是整个工程造价管理的关键一环。因此,研究分析竣工结算阶段的工程造价管理具有重要的现实意义。

### 1 竣工结算阶段工程造价管理影响因素

建筑工程的竣工结算阶段是指由施工单位按照合同的约定完成建筑工程的施工内容后,由相关部门对施工质量进行验收合格,进而向施工单位结算最终的工程价款。作为建筑工程全过程中造价管理的最后一环,影响其的主要因素体现在以下几个方面。

#### 1.1 工程签证

工程签证是指在整个建筑工程施工过程中,根据合同双方的约定,就合同价款之外的费用补偿、工期顺延以及因各种原因造成的损失赔偿达成的补充协议。这是影响施工阶段整体造价的重要因素之一。在竣工结算阶段必须对工程签证进行严格的审核,如果工程签证存在表述不清楚、缺少有关手续、签字模糊等问题,势必影响竣工结算阶段造价管理工作的正常开展。

#### 1.2 设计变更

在工程施工阶段,工程设计单位会根据施工实际情况以及建设单位的要求,对原有的施工设计进行变更,这会导致工程的实际投资和工程量存在不匹配的现象,影响最终竣工结算阶段的造价确定与控制。

#### 1.3 高套定额

导致高套定额现象出现主要有两方面的原因:一方面是在进行定额子母查找过程中,没有按照合同规定的工程施工特点或者定额套用。另一方面是重复的进行了定额子母的套用。虽然在建筑工程合同签订的过程中,已经明确地对结算套用定额进行了规定,但是很多编制人员在开展编制工作时,会套用一些比合同规定高的定额,或者在计算某一项费用时,不仅采用了单项定额,而且还套用了综合定额,导致一项费用重复计算,影响最终的造价结果的准确性。

#### 1.4 材料价格差异

建筑工程普遍存在施工周期长的特点,在施工期间,受到市场因素的影响材料价格会呈现较大的浮动变化。如果对材料的管理不善,势必导致工程的实际材料费用支出高于工程规定的材料费用支出,影响工程造价的控制效果。

### 2 工程造价管控与竣工结算阶段造价控制的策略

结合当前工程造价管控与竣工结算阶段普遍存在的问题,特提出以下策略改进工程造价管控与竣工结算阶段造价控制。

#### 2.1 工程造价管控阶段

设立投标小组并制定科学的投标策略。根据工作情况,挑选专业技能强、工作经验丰富的工作人员组成专门的投标小组,并全权委托该小组对项目前期的信息收集工作进行调研,由该小组根据公司资金情况以及市场调研情况等制定科学的投标策略。一般来讲,企业管理层需要至少2名以上人员进入该小组,并担任小组重要岗位,为小组提供足够的信息查询方便和权力保障。

#### 2.2 根据工程情况签订具体详细规范的合同

为尽力避免把矛盾推向以后,造成后续施工的阻碍,影响效率,在施工前,施工单位应紧密结合自身实际,按照招投标约定,详细分析工程实施中的具体情况,并就其与建设方友好协商,达成一致意见。在草拟合同时,应尽量使用明确的词句,条款要尽量做到明了清晰,用法律武器保证自身利益。

#### 2.3 竣工结算阶段

提高重视,施工单位应给与竣工结算阶段的工作充分重视,积极与建设单位友好交流,尤其是项目经理应与建设单位的高层加强沟通,在本单位内部,则应严格要求各个部门提高认识,重视审计并提供详实充分的材料,从而防止建设单位利用审计工作“打小算盘”,阻碍或延迟拨付工程款,殊不知当前流动的资金效益是非常重要的。

#### 2.4 强化自查

竣工结算往往施工单位缺乏主动,由建设方提出质疑,但这样会导致建设方为少付工程款或延迟支付,而随意挑毛病,这时如施工单位能够先进行自查,并一一答复对方提出的疑问,则将保障工程顺利结算,否则在面对质疑时,施工单位也只能望洋兴叹,不知所措。

#### 2.5 夯实材料

为确保建设方能及时支付工程款,施工单位应组织各个部门召开专题竣工结算工作会议,要求各个部门及时整理上报的材料,并由相关负责部门统一汇总,及时交给建设方的相关审计部门。在材料内容和格式方面,应尽量确保详实、具体、规范,从而保证审计环节能够顺利进行。

### 3 结束语

总而言之,在工程项目建设中,竣工结算阶段是整个工程项目建设过程的最后环节,也是工程造价管控的最后部分,对整个工程项目的建设效果和投资结果起着十分重要的考核作用。

#### [参考文献]

- [1]邓文辉.建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理研究[J].中华建设,2019(02):64-65.
- [2]李刚.浅谈建筑工程竣工结算过程中的造价管理及控制[J].江西建材,2014(01):229.
- [3]刘薇.建筑工程施工与结算阶段的工程造价控制[J].居舍,2017(24):111.