

对建筑工程施工管理中关键问题思考

庞博

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v3i2.2901

[摘要] 施工管理在建筑工程中占有非常重要的地位,其同时也是提升建筑管理水平的重要组成部分。不过在建筑行业快速发展的今天,建筑工程施工管理中的问题也在逐渐凸显。为此,有必要加大对对其分析力度,并针对问题提出合理化建议,以提高建筑工程施工质量。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 合理化建设

目前,城市规划与房地产企业的发展,使得建筑工程施工管理的压力增大,再加上其本来就具有一定的复杂性,所以对管理人员的要求也在不断提高。为此,建筑企业要加大对建筑施工管理的重视力度,制定科学合理的管理体系,以促进建设的顺利进行。

1 建筑工程施工管理

建筑工程施工管理贯穿在整个工程建设中,是对工程开展组织和管理的活动。建筑工程施工管理涵盖的内容较多,如施工人员操作行为的监管、各施工环节的协调、施工材料及工艺的管理和控制,施工秩序的维护等,同时建筑工程施工管理情况,对于工程质量、进度、成本及安全均有一定的促进作用,对于增强企业竞争力、提高企业经济效益有着非常重要的作用。

2 建筑工程施工管理中的问题

2.1 缺乏科学有效的施工管理体系

施工管理体系和制度的建立是推动施工管理工作顺利开展的基础和保障。不过从目前建筑工程施工管理实际情况分析可以看出,企业对施工管理体系建立的重视度不足,相关经验缺失严重,导致施工管理体系残缺不全,部分企业甚至只是通过自身经验开展管理工作,施工过程中存在诸多不足,如此就降低了施工管理水平。

2.2 质量管理力度不足

动态管控的缺失使得质量管理真正功效的发挥受到制约。目前很多建筑企业在开展质量管理作业时,都是以事后质量控制方式为主,通常是对事后的质量问题予以及时补救和改进,却忽略了事前和事中控制的重要性,这导致很多问题在处理中需要对前期工序展开重新规划,不仅增加了工程建设时间,也造成了大量的经济成本损耗。此外,在质量管理上,因为缺少正确的思想意识,很多企业都认为质量管理是专业部门人员的工作,与自身没有任何关系,在施工中只要完成施工要求即可,至于存在的问题则由专人解决,这使得施工过程中存在的麻烦得不到及时处理,问题逐渐堆积,增大了后期整改难度,削弱了质量管理的整体效果。其中,隐蔽工程监管不到位就是导致质量管理水平低下的原因之一。

2.3 安全意识不足

安全第一一直都是工程施工的宗旨。维护施工安全不仅要确保施工人员的自身安全,也要做到企业的发展安全。但在现今工程建设中,因建设规模的逐渐加大,施工中参与部门的逐渐增多,因安全意识缺失导致的事故发生率也在不断升高,这主要是由于企业在施工作业开展前,未对员工实行安全方面的宣传和培训,员工自认为自身经验丰富,在施工中对安全的重视度不足,进而引发安全事故。另外,在施工单位招募上,忽略资质审核的重要性,很多施工单位在实际作业中较为注重经济效益的提升,却忽略了按章操作的重要性,进而导致安全隐患增加,增大了施工的危险性。

3 建筑工程施工管理的改进策略

3.1 健全和完善施工管理体系

在建筑工程施工中,管理人员应结合实际情况及工程建设要求,构建完善的施工管理体系,并对材料、机械设备、施工工艺、人员进行高效管理和把控。同时在施工管理落实中,科学划分部门职责及权限,通过前期培训使其明确施工管理的重要性,从而加深管理人员的责任意识,推动施工管理的高效落实。再者,施工企业要与各单位加大配合力度,同管理部门针对施工流程,开展监督和检查工作,及时处理其中存在的问题,进而营造良好的施工环境,保障工程建设的经济效益。

3.2 强化质量管理

质量管理的开展需要从三方面进行科学把控。首先,建立完善的质量管理体系和制度,设定奖惩措施,并将其与员工自身效益挂钩,从而调动员工参与积极性,确保质量管理体系的高效落实。在施工中,应做好技术交底工作,让各级层人员均能有效掌握施工各项要求。同时,严格把好材料、构配件的质量关。合理分配各级技术管理人员的岗位,让他们各司其职、各行其事,以改进施工质量。其次,合理把控施工工序。一方面可在关键节点位置设置质量监控点,实现施工质量的实时管控;另一方面可加大先进技术及工艺的引进力度,注重施工流程规划的科学性、合理性,且制定严格的考核标准,以此提高施工质量。最后,做好材料质量控制。材料质量控制需从供应上、质检等方面进行科学管控,保证采购材料与实际要求相符,减少不合格材料的混入。在使用材料过程中,需要按定额计量科学使用,且做好现场运输和仓库工作,注重材料限额管理和发放,完善现场材料的管理制度,以防止材料损失和变质等问题的发生。

3.3 做好安全管理

在施工作业开展前,建筑企业需要对施工人员进行安全知识的宣传和教育工作,强化施工人员的安全意识,使其重视施工中的安全问题,减少施工中各类问题的产生。另外,管理者要编制和落实安全管理制度,加大各环节的监管力度,减少安全隐患的出现,有效提升建设水平。且合理规划现场物品的摆放范围,加强现场的有序性,营造安全施工环境。

4 结束语

鉴于建筑工程施工管理的重要性,企业及相关人员务必加大对对其重视力度,制定合理的管理制度和措施,做好各环节的管控工作,加强管理有效性,以此推动施工作业的有序进行,加快现代化建设的前进步伐。

[参考文献]

- [1]李双.建筑工程施工管理问题及对策简述[J].地产,2019(17):95.
- [2]任文奎,李仕林.建筑工程施工管理中的创新管理对策分析[J].建材与装饰,2019(36):199-200.
- [3]顾小进.建筑工程施工管理问题及对策分析[J].建材与装饰,2019(31):140-141.