

# 探究建筑安装工程项目质量管理及控制措施

朱强

浙江嘉宇工程管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i2.2878

**[摘要]** 本篇文章首先对加强建筑安装工程项目质量管理的作用进行阐述,从建筑材料问题、施工方式问题、施工设备问题三个方面,对建筑安装工程项目质量管理及控制存在的问题进行解析,并以此为依据,提出建筑安装工程项目质量管理及控制措施。

**[关键词]** 建筑安装工程项目; 质量管理; 控制措施

针对建筑安装工程项目而言,工程建设质量将直接影响工作应用效果。通过对现阶段建筑安装工程项目实际情况调查,要想实现工程项目质量管理和控制,需要结合工程项目建设要求,对安装工程内容进行改革,根据时代发展,深层次优化安装工程内容,提出合理的管理对策。所以,作为工程项目质量管理人员,需要在明确安装工程质量要求的情况下,科学构建完善的质量管理控制体系,转变传统质量控制管理方式,从而保证建筑安装工程项目质量安全。

## 1 加强建筑安装工程项目质量管理的作用

建筑安装工程项目质量涉及各个方面,其中包含建筑安装工程项目使用期限、应用价值、投资效益等,对于投资者的资产安全和施工企业自身效益有着直接影响。从建筑安装工程项目自身角度来说,质量管理内容较多,流程繁琐,容易受到各种因素影响,如材料问题、设备问题、施工问题等<sup>[1]</sup>。为了保证建筑安装工程项目质量安全,需要结合工程实际情况,选择对应施工工作,加强质量控制管理,在提升施工水平的同时,保证工程质量安全。与此同时,在建筑安装工程项目施工建设过程中,应从全过程入手进行质量管理,提升工程施工安全系数,保证相关人员生命财产安全。

## 2 建筑安装工程项目质量管理及控制存在的问题

### 2.1 建筑材料问题

建筑材料管理对整个建筑安装工程项目施工质量有着直接影响,加强建筑材料质量管理,对提升建筑安装工程项目施工质量起到了积极作用。在建筑安装工程项目施工建设过程中,建筑材料费用消耗占据工程总成本的50%左右。部分承包企业为了减少成本消耗,给企业创造更高效益,在建筑材料采购过程中,没有重视材料质量,导致一些不合格的建筑材料应用到工程项目中,从而引发各种建筑安装工程项目施工质量问题。并且,部分企业在完成材料采购工作以后,随意将材料存放到一个位置,没有安排专业人员进行材料管理,导致材料出现不同程度腐蚀状况,影响工程建筑质量。

### 2.2 施工方式问题

建筑安装工程项目施工方式作为项目施工重要内容之一,在施工建设中,应该结合建筑安装工程项目具体情况制定可行性施工计划,从而保证施工建设工作有序进行,让建筑安装工程项目建筑施工质量得到提升<sup>[2]</sup>。在具体施工建设过程中,由于部分企业没有对工程状况综合思考,缺少对各项影响因素分析,选择的施工方式不合理,无法促进施工效率提升,从而导致各种施工质量问题出现,无法保证建筑安装工程项目施工建设安全。

### 2.3 施工设备问题

在当前科学技术水平不断提升的环境下,在建筑安装工程项目施工建设中,应用的施工设备种类增加。正确应用各个施工设备,对建筑安装工程

项目施工质量有着直接影响。在具体施工建设过程中,应该结合施工具体情况选择和操作施工设备,让施工设备更高给工程建设提供服务。但是从目前情况来看,从事建筑安装工程项目建设工作的人员主要以农民工为主,其没有接受专业培训,对相关设备具体操作掌握不全面,无法结合工程建设要求选择对应施工设备,并且熟练操作,导致建筑安装工程项目建设质量受到影响。

## 3 建筑安装工程项目质量管理及控制措施

### 3.1 加强施工材料管理

在建筑安装工程项目施工建设过程中,施工材料作为建筑安装工程项目建设中重要内容,在施工建设中占据重要地位,所以,施工企业应加强施工材料质量管理,从施工材料采购、施工材料质量检测及施工材料储存等方面入手。首先,在施工材料采购过程中,采购工作人员应结合工程项目建设情况,制定合理的采购方案,并加强材料质量管理,秉持货比三家的原则,对供应商资历、材料质量进行调查,选择最佳价格低廉、质量过关的供应商,与其建立长久合作关系,这样不但可以保证材料质量,同时也能减少采购成本支出<sup>[3]</sup>。其次,在完成采购工作以后,应该对建筑材料质量进行抽样检查,在保证满足工程建设要求的同时,将其存放到对应位置,做好管理维护工作,防止材料受到雨水等因素影响出现质量问题。

### 3.2 加强施工过程管理

#### 3.2.1 前期管理

首先,组建专业的施工团队。为了保证建筑安装工程项目施工质量安全,应该选择具有营业执照、企业资格证等证明的分包单位,并且对施工企业进行绩效考核,通过对已经完成工程项目的调查,评断施工团队综合能力和专业水平,秉持公开、公正的原则,选择最佳的施工团队。与此同时,项目管理人员应该做到持证上岗,保证在建筑安装工程项目施工建设中不会出现各种违规行为。其次,对建筑安装工程项目施工图纸有深入了解。安装工作人员在分析施工图纸时,需要明确工程结构和施工要求,之后和施工企业及时交流,做好施工图纸会审工作。如果发现设计偏差问题,应第一时间和设计人员沟通,并提出改进建议,便于后续施工工作顺利进行,保证施工质量。

#### 3.2.2 事中管理

在建筑安装工程项目施工建设过程中,应该明确施工要点和难点,并在建筑安装工程项目施工质量管理过程中,从多个角度入手,明确质量管理要求。企业需要建立质量管理职责体系,让管理人员了解质量管理要求,严格根据管理体系进行控制,不但控制成本支出,还要满足预期施工质量要求。与此同时,在引进质量职责体系过程中,需要根据各个部门工作状况,设定奖罚制度,在调动职工工作积极性的同时,也能提高建筑安装工程项目施工质量。

#### 3.2.3 事后管理

# 建设工程施工合同管理及索赔问题的研究

李秋芳

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i2.2908

**[摘要]** 社会经济的稳定发展推动了我国现代化社会的发展,建筑行业在此种情况下更是得到了广泛的关注和重视,基于群众维权意识不断提升,在建筑工程中,合同的制定与管理也成为目前建筑工程中主要关注的重点环节。但是在实际研究中应该发现,目前我国市场经济体制仍然存在不成熟的情况,由于法律制度缺乏完善性,所以建筑行业中合同制定与管理也存在明显不足。基于此,本文就将对建设工程施工合同管理与索赔问题进行详细研究,希望对这一工作的开展提供重要帮助,最大程度上控制和解决施工过程中出现的各种经济与管理问题。

**[关键词]** 建设工程; 施工合同; 索赔问题

和先进的发达国家相比,我国施工合同管理工作的起步时间较晚。虽然近年来我国建筑行业市场发展水平已经实现了稳定提升和发展,但是在激烈的市场竞争下,仍然存在经济效益不稳定情况,这也意味着建设工程合同的制定与管理尤为重要。建筑工程项目管理本身就存在范围广泛的特征,工作项目开展的不同阶段都存在或大或小的差异性,所以,为满足社会发展要求,实现经济效益的稳定提升,签订工程合同也是当前工程部门需要关注的重点问题。受到人为因素或是客观因素的影响,在工程建设环节中,合同的不完全履行需要借助相关索赔手段进行补救,从而在降低企业运行风险的基础上,实现工程造价的合理性管控,避免在企业施工和发展过程中引发社会矛盾。在此种基础上,建设工程施工合同的管理和索赔问题的探索也显得尤为重要。

## 1 建设工程中施工合同管理的主要特点

### 1.1 具备较强的专业性特点

建设工程施工合同管理工作中不仅和我国相关法律制度密切相关,还和项目整体建设的实施和发展有着直接影响。施工合同管理人员在发展过程中要具备与合同相关的法律知识,保证对施工项目建设要求有着精准了解和认识。在建设工程施工合同管理过程中,涉及到的管理内容十分复杂,因此工作人员就需要在多个角度上对管理工作进行关注和研究。在项目的施工建设环节中,为了降低和控制合同纠纷问题与违约情况的发生,管理人员也要掌握相应的知识储备能力。在这一过程中,我们应该了解到,工程经济效益在很大程度上直接受到管理人员工作水平的影响。通过对当

在事后管理过程中,应采取自检、交接检等方式,根据质量验收标准,对已经完工的内容进行质量验收。在建筑安装工程项目建设过程中,应用的施工材料和设备,都要根据预期标准进行检查管理,保证建筑安装工程项目施工质量满足工程要求。在水电安装过程中,需要根据标准流程进行性能检查,如接地电阻检测、给水管网试压等,如果发现不良问题,应及时返工处理<sup>[4]</sup>。在整体安装作业中,施工企业需要根据以往工作经验,提前制定防范对策,这样可以给突发问题处理提供参考,并且保证建筑安装工程项目施工质量,完成建筑安装工程项目建设目标。

### 3.3 完善质量管理控制体系

因为建筑安装工程项目建设质量将直接影响工程后续应用,所以在建筑安装工程项目施工建设过程中,相关部门应积极采取有效管理对策,从施工材料管理、设备管理及技术管理等方面入手,加强建筑安装工程项目施工质量控制和管理,落实施工问题职责体系,在施工建设中保证多方参与为主体,实现施工过程规范化管理,不给不必要质量问题出现提供条件。

## 4 结束语

前建筑市场发展情况的研究,买方市场大环境趋势必然会对社会发展产生深远影响,因此合同价款中企业所收获的利润必然不会太高,因此一旦合同管理水平不足,必然会造成不同程度的企业经济损失,甚至出现企业经济亏本问题。所以对合同管理人员的专业能力要求也将不断提升,只有这样才能更好的满足施工专业性特点需求。

### 1.2 存在明显的施工风险

由于建设工程项目的施工环境存在明显的复杂性特点,所以在工程建设中意外情况的出现很可能增加施工风险。通过对施工合同的管理可知,在施工项目中产生的风险主要分为两种:分别是管理人员判断失误产生的风险和合同条例中存在的风险。由于建设工程的施工周期较长,所以在施工过程中合同风险必然会受到外界因素的影响和干扰,甚至引发其他风险问题。此种风险问题在施工中难以有效避免,只能通过合理性控制和管理,最大程度上控制和减低其发生概率。管理人员判断失误产生的风险往往指的就是合同管理人员缺乏专业知识,对自身操作产生错误判断等等。在建设工程中,这两种风险同时存在,并且相互之间存在某种联系,也正是因为这样,使得施工合同管理会存在更为显著的风险性。

## 2 合同管理在建设工程中的作用

### 2.1 提升合同的合理性和规范性

建设工程单位在进行施工合同签订的过程中,应该充分按照施工合同的法律要求和原则开展工作。而施工合同管理工作的主要目的就是提升施工合同的科学性,在法律制度的保护和限制作用下,避免和控制无效合同

总而言之,在建筑安装工程项目施工建设中,施工和质量并非为一个部门的职责,而是涉及各个部门。所以,在实际施工建设中,需要加强各部门之间交流,从各个环节入手,加强建筑安装工程项目施工质量管理,明确施工质量控制职责,完善相关管理体系,便于建筑安装工程项目质量管理工作顺利开展,提升建筑安装工程项目施工水平,给我国建筑安装工程项目建设发展提供支持。

## [参考文献]

- [1] 邱俊. 建筑工程项目管理的关键问题及应对措施[J]. 中国住宅设施, 2019(10):87-88.
- [2] 李世鹏. 我国建筑业工程项目质量管理控制措施研究[J]. 地产, 2019(09):111-112.
- [3] 林国洪. 建筑工程项目质量管理中存在的问题及控制措施[J]. 四川水泥, 2018(09):185+195.
- [4] 楼伟阳. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 居舍, 2018(10):159.