

# 市政工程施工管理存在的问题及解决策略

胡宝永 刘洋

中建宏图建设发展有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i10.2584

**[摘要]** 伴随社会经济的快速发展,特别是市场增值的基础上,城市内部不同类型建筑数量显著增加,施工建设的作用也逐渐凸显出来。特别是市政工程发展增进的过程中,更应高度重视施工管理的作用。究其原因,市政工程会对城市整体发展产生影响,所以必须严格落实市政工作。市政工程管理不同于其他建设类工程,基于此,文章将市政工程施工管理作为主要研究内容,重点阐述存在问题与解决策略,希望有所帮助。

**[关键词]** 市政工程; 施工管理; 问题; 解决策略

基于城市化建设速度的不断加快,市政工程项目规模逐渐扩大,存在的问题随之增多。究其原因,施工管理工作落实不到位。在市政工程项目施工期间,施工企业更强调施工进度,一味追赶工期,导致施工质量无法满足标准要求。为此,施工企业应高度重视市政工程施工管理存在的问题,并提出可行性较强的解决策略。

## 1 市政工程施工管理存在的问题

### 1.1 施工管理规范性缺失

施工管理不仅要强调施工现场质量监督,同时也需要对进度计划实施管理,负责作业人员与机械设备的安排、拨付工程款等等。在市政工程项目建设施工中,人力成本占据较大比重,管理部门成员并不充足,所以身兼数职的情况十分常见。另外,很多市政企业建设单位均为当地行政主管部门亦或是授权单位,受权利限制,很难履行基本的建设程序<sup>[1]</sup>。加之监督力度不到位,监督作用的发挥效果也差强人意。部分工程项目的建设未结合规定程度完成许可证的办理,只有在部门检查时才会补办,甚至有政府工程过度强调政绩,对施工工期与设计时间进行压缩,最终致使项目设计功能不合理亦或是质量问题诸多。除此之外,监督部门忽视质量问题,且监督企业权利不充分,过于担忧与施工企业、业主单位关系不理想,因而不会切实地反映施工问题。

### 1.2 施工质量问题突出

现代施工企业的质量管理存在诸多问题,综合考虑市政工程项目基本特点,并未采取必要的安全措施,且工作人员安全意识薄弱,增加了安全事故的发生几率。一旦安全事故发生,必然会对市政工程项目运行产生不利影响,经济损失严重。与此同时,部分建筑企业会采用内部项目承包制度,或者是不具备相应资质,导致质量管控与施工质量控制问题逐渐凸显出来。除此之外,很多市政工作人员不具备丰富的专业知识,在图纸设计方面缺乏规范性,设计变更相对随意,标准滞后与空缺问题突出<sup>[2]</sup>。

### 1.3 机械设备利用效果差强人意

除人力成本外,施工建设施工的机械设备在总成本中的占比也很大。在成本管理中,有必要强调机械管理的作用。

但是,目前很多施工企业并未参考项目具体需求与市场行情对机械设备进行采购,甚至会因购买的盲目性而出现设备闲置的情况。正是因为计划管理与统筹机制不合理,所以设备利用效率偏低。加之设备管理不合理,使用与维修不及时,均对设备使用时间产生了不利影响。此外,很多施工作业人员的素质水平不达标,难以根据规定要求对机械设备加以利用,直接增加了机械设备的使用成本。

## 2 解决市政工程施工管理问题的有效策略

根据以上对市政工程施工管理问题的研究与分析,为不断优化工程项目的施工管理效果,需结合实际需求,科学合理地采取解决策略,为市政工程项目施工管理工作落实提供有价值的参考依据。

### 2.1 施工过程的把控

对施工质量产生影响的主要因素就是施工过程,要想更好地把控项目的质量,就不应在施工事故发生后实施管理,而是要提前采取预防措施,针对工作人员实施岗前培训,组织管理工作人员进行专业学习。参考相关规范要求开展工艺操作,为工艺质量的提高奠定坚实基础。另外,控制过程为操作提供保障。只有对施工操作人员、施工机械设备、环境、方法与材料等展开系统控制,才能够为质量水平的提升提供必要前提<sup>[3]</sup>。在此基础上,对过程活动效果展开系统检查。对质量进行判断的基本标准就是过程活动效果,为此,应积极开展质量检测工作,落实质量分析工作,对质量动态加以掌握,尽量保证工艺活动质量与规范要求相适应。在此基础上,对质量控制点加以设置,便于在特定时间与条件下强化管理力度,保证施工过程始终处于被控制的状态。

### 2.2 增强安全意识水平

对于市政工程项目而言,提高管理人员素质水平是优化施工人员专业知识与安全意识的前提。所以,必须积极开展管理工作人员培训考核,才能够使其熟练掌握并灵活运用安全知识与方法。在培训期间,要综合考虑不同工作人员性质与要求,强调技术教育与技能培训的重要性<sup>[4]</sup>。在适应施工要求以后,要参考设计要求采购材料与相关设备,并结合施工图纸要求落实施工建设。

### 2.3 施工技术数据管理的改进

由于施工技术数据管理相对复杂,且会直接影响市政工程质量,所以要不断加大管理力度,以全面增强工作有效性。对施工技术数据管理加以完善的基础上,应确保数据可靠,并对施工技术数据信息进行必要监督。对技术文档的准备过程与要求进行系统审查,实现数据管理方法的全面优化,通过系统化管理对原始数据进行记录。另外,要创建专门施工技术数据管理机构,对文件进行定期整理与存档。

### 2.4 提高施工安全性

施工安全工程是市政工程的重要组成,因市政工程本身复杂性突出,在施工期间需要较长周期且环境复杂,具有较高的机械化程度,直接增加了施工安全问题的出现几率。但最重要的就是要具备安全安全管理机制,更好地落实安全责任。此外,要健全奖惩机制,对安全指标较高的部门予以奖励,合理制定处罚标准,进一步增强管理效果。在此基础上,要对施工现场予以及时检查,从根本上消除安全隐患<sup>[5]</sup>。

在科学化管理的同时,要根据标准要求完成施工作业。另外,要强调安全教育的重要作用,并实施安全跟踪工作。建筑任务安全施工是施工进度有效表现形式。通过系统化事故预防工作的开展,强调细节工作,以保证施工质量。在施工材料选择方面,需要对常规制造商进行联系,材料在入场前需强调检验质量的重要性。如果是钢筋则要开展弯曲与拉伸试验,而混凝土则需接受坍落度试验,在全部材料力学性能试验完成后,要出具产品合格证明。贯彻落实施工建设期间,对上部结构的确定需要以基础施工为主,对地下水位进行测量,合理采用防水措施,以免地下水对地基造成侵蚀<sup>[6]</sup>。特别是重要环节施工,技术负责人员与安全人员都要反复检查并记录,在安全隐患发生的时候向更高级别及时上报。另外,不管环境如何,都必须强调施工的安全。一旦天气温度过高亦或是过低,均需对不同材料加以考虑。

### 2.5 项目实施步骤的全面落实

在市政工程项目施工建设期间,需强调施工步骤的重要性,对各环节加以把握,保证项目管理与实际业务的有效协调,对项目管理各项任务分步骤落实。众所周知,市政工程所涉及的范围十分广泛且情况复杂,具有较大的工程难度,所

以全面管理与精细管理难度较大,且施工企业内部绝大多数工作人员也不具备管理专业知识<sup>[7]</sup>。通常情况下,需要系统研究并分析项目,对管理过程加以分析,确定针对性管理措施,在技术与经济层面对市政工程施工项目可行性展开深入研究。另外,要对成本加以控制,积极开展成本预算工作,强调施工项目进展。积极开展全面质量管理工作,并在实践期间灵活应变,保证项目施工建设信息的传递与管理效果达标。在此基础上,应落实项目施工评议工作,系统总结工程项目优劣势,进一步推动项目的顺利进行,综合考虑施工状况,对项目施工方案做出必要调整。

### 3 结束语

综上所述,在市政工程项目管理工作开展的过程中,施工质量管理发挥着重要作用。然而,受工程项目自身特点的影响,直接增加了市政工程施工质量管理的复杂性与繁重性,难以确保施工建设的质量。为此,在实践过程中,为确保市政工程建设质量,就必须了解存在的问题,积极深入项目施工现场,严格检查工程项目各施工环节,对问题及时发现并加以改进。只有这样,才能够促进市政工程项目顺利开展,保证市政工程项目施工管理的国际化发展。

### [参考文献]

- [1]王辉,谢章莉.浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].装饰装修天地,2019,(16):320.
- [2]王睿.探究如何加强市政工程施工技术与管理措施[J].建材与装饰,2019,(26):194-195.
- [3]贾克良.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策探析[J].建材发展导向(上),2019,17(8):345.
- [4]贾鹏超.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑工程技术与设计,2019,(19):2942.
- [5]蔡金田.市政工程施工质量管理中的问题和对策[J].建筑工程技术与设计,2019,(18):2766.
- [6]陈晴晴.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].装饰装修天地,2019,(15):121.
- [7]何国良.市政园林绿化工程施工管理的问题及措施[J].建筑工程技术与设计,2019,(17):5786.