

# 建筑施工监理现场的质量管理策略浅析

谭文泰

广西城建咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i10.2572

**[摘要]** 建筑施工监理现场的质量管理工作对建筑工程有着至关重要的意义,其能够起到统筹兼顾的作用。有效的监理工作在控制好建筑工程施工质量和施工进度的前提下,还能及时发现施工中存在的安全隐患并加以解决,为建筑工程的顺利进行奠定基础。鉴于此,本文对建筑施工监理现场的质量管理进行分析探讨,以供参考。

**[关键词]** 建筑施工监理现场; 质量管理; 安全隐患

建筑工程施工监理对施工质量影响较大。现如今,我国建筑工程数量日益增多,规模也在不断扩大,这对建筑工程的质量也提出了十分严格的要求。因此,在工程施工中,必须加大对现场的质量管理力度。为此,本文在对建筑工程施工监理现场质量管理的作用进行论述的基础上,就施工监理现场的质量管理策略进行了详细说明。

## 1 现场监督管理概述

建筑工程建设中,监理单位应高度重视监理工作,尤其要注重项目进度、质量、安全和成本等方面的管控,积极采取科学有效的措施加大监管力度,充分保证工程施工各个环节的科学有效进行,最终达到严控工程成本、进度、质量和安全的目的。施工现场监理工作中,管理人员要对施工质量、安全、合同及信息进行严格的管理,维护工程建设安全,切实发挥监理单位的积极作用,进而增大工程的经济效益。

## 2 建筑工程施工监理现场质量管理的作用

### 2.1 提高工程施工质量

建筑工程施工监理中,监理人员需全面了解工程现场概况,一方面要切实做好监理工作,另一方面还要仔细检查已经完成的部分,如在检查中发现质量问题,应第一时间采取有效的处理措施,同时也要以严格的检查来提升工程施工的综合水平。在建筑工程施工现场,监理人员需从第三者的角度来观察工程的质量,客观分析工程施工中的各类不足。其他人员也需严格按照自检的结果及承包商递交的报检申请表再次检查工程项目。若在检查中发现明显的问题,则应及时采取有效措施加以控制和处理,切实做好工程现场监理工作,该环节对工程施工质量的提高起到极为关键的作用。

### 2.2 增强施工人员的质量观念

工程施工的前期,监理人员应定期组织召开质量会议,增强施工人员的质量观念。监理人员需要在工作中明确质量管理的基本流程,并在建筑工程施工中正确认识工程施工中的多个环节和工序,积极与工程人员协调,制定科学有效的管理模式和管理办法,从而有效消除质量隐患。监理人员在日常工作中也应严格按照工程项目的施工进度组织各项会议。工程建设和施工期间,要正确对待并处理施工材料和施工工序流程问题。在管理工作中,采取多种措施增强管理人

员的质量控制意识和理念,引导现场管理人员正确认识工程施工质量管理存在的问题,在加快工程施工进度的同时,切实保障工程的施工进度。

### 2.3 加强施工材料管理

建筑工程施工材料的质量决定了工程的施工质量,若建筑工程项目的材料存在明显的质量问题,则会直接影响到工程的施工质量。通常,很多人均将建筑建设单位作为施工材料的负责单位,如发生严重的问题,则会将责任全部归咎于建设单位。一旦发生严重的问题,则建设单位就需出面解决问题。而这其中的建筑材料应用广泛,且不合格的建筑施工材料也会直接影响建筑工程施工项目,所以工程施工中还需高度重视建筑工程的施工材料的质量问题。

## 3 建筑工程施工监理中的各类问题

### 3.1 建筑工程施工监理制度急需完善

与欧美国家相比,我国的监理企业发展速度较慢,管理模式和监管制度不够科学和完善。现阶段,很多建筑企业并未与监理企业共同合作采取科学有效的建筑工程施工现场管理机制,因此建筑工程施工监理单位缺乏可靠的依据。再者,部分工作人员还会钻监理制度的空子,谋取私利,而这对建筑工程的施工质量产生了较为显著的影响。

### 3.2 现场监理不力

现阶段,我国建筑工程施工现场监理工作并未得到充分有效的贯彻和落实,监理企业没有协同建筑企业完善施工现场监理的流程。施工人员可自主检测施工材料,检测中,监理工程师没有参与到该项工作中,其无法保证施工材料的品质。与此同时,建筑工程施工涉及面较广,监理工程师无法面面俱到,偶尔还会忽略施工现场存在的施工问题及安全隐患。

### 3.3 监理人员缺乏施工质量管理意识

我国很多监理人员并不能正确认识和把握监理工作的主要职责及各项内容,缺乏施工质量管理意识。在房建工程施工现场,监理人员受到专业技能的限制,对施工现场中的质量问题和安全隐患也不是十分敏感,甚至无法充分发挥自身的监督及管理作用,如此就阻碍了监理工作的落实,最终工程质量无法保障。

## 4 完善建筑工程施工监理现场质量管理的策略

#### 4.1 建立完善的建筑工程施工监理制度

若想提高建筑工程施工现场管理质量,则首先需正确认识建筑施工建设项目的总体目标,创建完善的施工监理措施,然后积极建立监理机制,改进施工监理的方式。同时,建筑企业也应与监理企业一同完善建立制度,优化建立机制,从而制定更加科学、细致和完善的监管制度。

其次,制定科学完善监理手册,确保监理工程师能够更好地开展工程监理工作。建筑企业还要与监理企业共同携手制定完善的监理机制,从而最大限度地发挥监理工程师的作用与价值。

最后,建筑企业还要与监理企业共同制定完善的奖惩措施,最大限度地发挥监理工程师的作用,利用更加科学且完善的奖惩活动,保证监理工程师严格按照规范的要求做好各项工作,增强其责任观念,彻底提高监理工程师的综合素质。

#### 4.2 实现建筑工程市场监理的精细化

监理企业应当积极协同建筑企业细化施工现场监理的流程,严格控制工程的施工材料、施工质量、施工技术和施工安全等。再者,充分展现建筑工程主体的地位和价值,高度重视该项作业,以改进工程的质量。另外,监理工程师要在日常工作中加大建筑楼板质量检验的力度,积极协助施工人员采取有效措施修补工程楼板裂缝,避免出现漏筋和蜂窝等问题。不仅如此,监理团队还需在工程建设中与施工团队相互配合顺利拆除模板,严格控制模板拆除的时间,防止楼板拆除时间过早或楼板拆除的时间过晚。同样重要的是,监理企业需与建筑企业合作完成建筑工程的质检工作,这可有效避免建筑工程施工中出现严重的质量问题,完善建筑工程的性能。

#### 4.3 增强管理人员的质量管理意识

建筑工程管理人员和房建人员均需在工作中不断加深工程建设质量管理意识,从而在保证工程施工质量的同时,有效加强建筑工程项目施工质量管理团队的综合能力和团队意识,这一方面能够提高监理人员与施工单位管理人员的综合能力,另一方面也可切实发挥出管理工作的作用。此外,还要定期召开质量管理会议,以保证管理人员和监理人员能够以更加科学的方式做好管理工作。

#### 4.4 重视监理人员的专业素质的培养

在监理人员选择过程中,应加大监理人员综合素质水平的考核力度,并开展相关培训活动,提高监理人员的专业技能。由于我国现阶段在监理人员考核中缺乏明确的指导标准

和要求,所以企业在专业监理人才选用上,需要结合实际情况,进行综合分析评价,并有针对性地开展相关培训活动,确保其明确了解工程建设要求及各环节标准规范,以提高监理人员的责任感和使命感,为监理工作的开展奠定坚实基础。

#### 5 主体工程施工监理注意事项

首先,主体施工在房屋建筑施工中是最为重要的内容。所以,在主体工程施工监理中务必认真分析监理重点,对容易出现施工问题的环节加大检查力度。同时仔细检查楼板。工程施工中,楼板裂缝十分常见,所以在施工质量监督工作中需采取有效措施细致地检查楼板,防止施工中出现楼板裂、蜂窝和漏筋问题。

其次,要加强对拆模时间的控制。主体施工监理中,务必严格控制拆模的时间,如拆模的时间过早,则会增加安全事故的几率,如拆模的时间过晚,则会对工程的施工进度产生极大的影响。再者,要有效规避安全事故。主体工程建设和施工中,楼板承受的超负荷堆载易发生安全隐患问题,监理人员在工程建设的过程中,应正确认识 and 把握风险,尤其要重视巡视工作。

最后,在工程建设和施工前,要与其他单位沟通交流主体工程的悬挂设计,确定预埋件的位置和大小,施工人员需第一时间给出预埋提醒。

#### 6 结束语

综上所述,建筑工程施工监理现场管理工作直接影响了工程的质量、进度、安全和成本。现阶段的建筑施工监理现场质量管理工作中依然存在着明显的不足,有关单位务必对此予以高度关注,然后结合具体问题,采取科学有效的应对措施,以充分发挥出监理工作的作用和价值,推动建筑工程的顺利竣工。

#### [参考文献]

- [1]李翼辉.房建施工监理现场的质量管理方法研究[J].低碳世界,2018(07):212-213.
- [2]黄荣.房建施工监理现场的质量管理策略探究[J].建材与装饰,2017(52):164.
- [3]周靖.对如何加强施工监理工作协调能力的探究[J].建材与装饰,2017(12):183-184.
- [4]庞俊略.浅谈建筑施工监理信息化的策略[J].黑龙江科技信息,2017(17):183.