# 建设工程安全生产管理措施研究

李桂平

DOI:10.32629/btr.v2i10.2556

[摘 要] 随着我国社会经济水平的不断提升,建设工程行业的发展规模也变得越来越大,建设工程项目生产的过程中往往会涉及到多个环节步骤,并且整体生产周期较长,在保证工程项目经济效益的同时还应该保证工程的生产的整体安全性。但是从现阶段我国建设工程施工工作展开的实际情况来看,还经常会出现施工安全事故的情况,这也使得相关施工技术人员的人身安全受到了一定的影响。这与现阶段我国部分建设工程的安全生产管理意识薄弱以及管理手段不科学有直接关系。基于此,本文对建设工程安全生产管理措施进行了探究。

[关键词] 建设工程;安全生产;管理措施;研究

随着我国社会的不断发展,建设施工项目开始呈现出多样化的特点,无论是建筑工程施工、道路桥梁施工还是其它类型的建设工程在实际展开的过程中都会涉及到多个环节,并且对相关施工人员的自身专业素质有很高的要求。但从现阶段我国建设工程生产的实际情况来看,存在施工人员流动性较大的特点,这也在很大程度上提升了工程安全管理工作展开的难度[1]。此外,现阶段我国建设工程的相关施工人员组成较为杂乱,施工水平存在参差不齐的情况,有很多施工人员都是临时工,没有接受过正规的安全教育以及培训,这也直接导致其自身安全施工意识较为淡薄,经常会出现违规操作的情况,从而导致安全事故经常发生,也使得施工安全管理工作的展开难度有所提升。因此,对施工企业的管理模式进行优化探析还是非常有必要的。

## 1 现阶段我国建设工程项目安全管理中存在的问题

从现阶段我国建设工程生产安全管理的实际情况来看, 尚且还存在很多的问题,这也就直接导致了安全管理的整体 水平受到了一定的影响,同时也影响到工程施工的整体质 量。从现阶段我国工程项目施工安全管理工作展开的实际情 况来看,其问题大致可以分为安全技术问题、管理水平问题 以及人员素质问题三个方面:

## 1.1安全技术问题

很多施工企业在展开建设施工的时候,往往存在安全技术应用不到位的情况,从而导致了施工进度缓慢,同时也很难保证整个施工工作展开的安全性。在施工工作展开的过程中,部分施工人员缺乏对施工中重大风险源的识别能力以及控制能力,这也导致了施工的过程中存在一些不确定性的风险,这些风险势必会转化为潜在的安全隐患,随时都有可能对工程施工的整体质量产生影响。此外,还有一部分人员自身的安全施工意识较为淡薄,在施工过程中经常会出现安全防护措施佩戴不整齐或者不规范的情况<sup>[2]</sup>。最后,我国的建设施工工作在实际展开的过程中往往还没有对安全施工防范措施以及相关的应急预案进行明确,一旦在施工过程中出现安全事故,很难在第一时间对其进行处理,从而导致更大的安全事故发生。

#### 1.2管理水平问题

我国很大一部分建设工程项目的管理水平较低,工程施 工的管理水平会直接关系到施工企业自身项目管理的质量, 自从我国改革开放以来,施工技术水平有了很大的提升,我 国先后引进了国外先进的管理技术以及管理理念,这也使得 我国建设工程的综合安全管理意识得到了很大的提升。但是, 目前,还是有很大一部分施工企业在展开安全管理工作的时 候处于被动的位置,甚至还有很多施工企业只是为了应付政 府的突击检查,这也使得安全管理工作的展开过于形式化, 很难达到理想的效果[3]。大多数情况下,很多工程施工的相 关管理人员往往会为了缩短施工周期而牺牲施工质量,这样 很容易导致安全事故的发生。对于一名管理人员来说,首先 应该树立起明确的安全生产意识,然后再展开工程建设的管 理工作,要在保证施工质量的前提基础上对施工效率进行提 升。此外,还有一部分施工企业的监管力度较弱,存在资金落 实不到位的情况,这样一来,一旦出现资金链垄断的情况势 必会导致工程施工监督停止不前。

## 1.3人员素质问题

目前,我国建设工程施工人员的自身专业素质存在参差不齐的情况。对于一个良好的施工队伍而言,想要使自身的施工效率得到有效提升,就应该保证施工管理人员的自身专业水平较为统一。但是,从目前情况来看,现场施工作业人员还是以外来务工的农民为主,其专业素质较低,并且其整体文化程度并不高,同时还具有流动性较大的特点,并且其整体安全意识较为薄弱<sup>[4]</sup>。还有一些施工企业没有对外来的民工进行安全教育就进入施工现场展开施工,这也导致了工程施工的整体质量受到了一定影响,也使得施工风险有所提升。

# 2 建设工程安全生产管理的预防措施

#### 2.1树立起安全生产意识

从现阶段我国企业发展的实际情况来看,可以大体将安全管理意识归结为以下几点。首先,应该树立起安全生产以及以人为本的生产理念,从而起到对施工过程中安全生产意识进行强化的作用<sup>[5]</sup>。其次,要建立起完善的安全工作责任制度,这样才能够在根本上提高施工人员以及相关管理人员

第 2 卷◆第 10 期◆版本 1.0◆2019 年 10 月 文章类型: 论文|刊号 (ISSN): 2630-4651

的安全责任意识,相关监督管理部门应该注意对责任进行全面落实,从而保证安全管理工作展开的系统性。

2. 2进一步提升监管力度, 发现安全隐患及时整改

对于建筑工程施工现场来说,其人员具有复杂性,同时人员还具有较大的流动性,施工项目部应该充分重视起安全管理。实际上,在建设工程日常施工的过程中存在着很多的安全隐患,往往会由于施工人员以及现场管理人员自身的疏忽而导致了施工质量受到了很大的影响<sup>[6]</sup>。还有很大一部分施工人员存在懒散的现象,其责任心较差。因此,需要在工程施工现场设置专业的质量监管人员,从而使工程施工的整体质量得到保证,一旦发现施工环节存在质量不达标的情况,应该及时指出,并且令其改正。还应该进一步对相关施工人员的施工操作行为进行规范,这是非常重要的,施工操作行为是否科学合理会直接关系到工程安全事故发生的可能性,同时也会关系到相关施工人员的人身安全。

2. 3进一步提升对相关施工人员自身专业技能的培训力度对于施工人员进行定期培训是非常重要的,尤其在展开新项目施工操作之前,应该注意对施工人员进行有项目针对性的培训,从而使施工人员在正式上项目之前就已经对项目的大体情况有较为透彻的了解。同时,从现阶段我国建设施工展开的实际情况来看,农民工占据比例较大,其文化程度相对较低,这也势必会导致工程质量以及安全生产情况受到一定的影响。同时由于施工人员的安全生产意识淡薄,并且没有经过专业的培训,这也直接导致了"三违"现象经常发生。因此,对于施工企业而言,现场施工的口管理人员应该在工程项目建设正式展开之前对其进行专业培训以及安全教育。尤其是对于那些刚进入此行业的施工人员来说,应该对其施工行为以及施工安全意识进行全面规范。当完成培训之后,要对其进行考核,只有考核合格的人员才能上岗。

# 2.4做好定期安全考核工作

为了使项目管理的要求得到有效满足,项目部应该成立 以项目经理为首的安全测评小组,定期对现场施工管理人员 进行考评,要将其考评成绩与施工人员的自身薪资待遇进行 挂钩。同时,在对班组展开考核操作的时候,要保证他们的工 作能力以及安全意识与工程施工的实际要求相符合<sup>[7]</sup>。同时, 企业方面还应该建立起相应的奖惩制度,从而使员工的工作 热情得到提升,这样可以更容易实现安全施工目标。对于施 工企业而言,施工安全是他们关注的共同话题,只有保证整 体施工安全才能够保证给施工企业创造更高的经济价值。

#### 3 结束语

在现阶段我国建设项目施工的过程中,应该全面贯彻以人为本的施工理念,在保证工程施工经济效益以及社会效益的同时更应该保证相关施工人员人身安全,这样项目施工工作的展开才有意义。同时,施工企业方面还应该监理明确的安全生产中责任制度,避免企业各个部门出现"踢皮球"的现象。企业方面应该对相关施工人员建立起培训制度以及综合素质考核制度,这样一来,势必会使相关作业人员的自身施工水平得到有效提升,同时也会使其施工操作的安全意识得到有效提升。企业方面还应该进一步加大工程施工的监督管理力度,一旦发现施工隐患,应该及时对其进行整改,这样一来可以有效减少安全事故发生的可能性,使得工程施工项目的社会价值得到更好的体现。

## [参考文献]

[1]马岩,杨启行.建设工程项目安全生产管理存在问题及 预防措施研究[J].城市建设理论研究(电子版),2016,20(9):1641.

[2]霍明明,施阳,唐明.建设工程项目安全生产管理存在问题及预防措施研究[J].电子制作,2015,14(2):281-282.

[3]黄开善.探索建筑工程项目土建施工现场管理发展模式[J].砖瓦世界,2019,23(16):182.

[4]陈其祥.通信建设安全生产管理的方法和措施探讨 [J].科学与信息化,2019,14(2):179-184.

[5]张守全.高速公路桥梁施工安全生产管理研究[J].工程建设与设计,2019,5(1):265-267.

[6]候超.浅谈建设工程安全生产监督管理现状[J].建筑工程技术与设计,2019,17(14):3877.

[7]齐国新.工程建设领域安全生产管理工作探讨[J].山东工业技术,2019,29(9):120.

## 作者简介:

李桂平(1984--),女,广西桂林人,汉族,大学专科,助理工程师,从事工作:工程安全生产管理,项目经理、安全员。