

建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析

段文静

丰县中阳工程造价咨询有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i9.2507

[摘要] 工程的造价预算环节非常关键,其直接决定了整个项目的经济效益和产能。不过现阶段我国建筑工程造价经常出现超预算的情况。为此,本文对超预算产生原因及控制措施进行了分析和研究,以期为施工作业的顺利开展提供帮助。

[关键词] 建筑工程; 超预算; 控制措施

本文论述了建筑工程造价预算控制的意义,分析了影响建筑工程造价预算控制的因素,并提出了切实可行的改进策略,旨在预防建筑工程造价超预算问题,优化资金分配,保证工程项目经济效益的最大化。

1 建筑工程造价预算控制的重要意义

对于建筑工程管理工作来说,工程造价预算控制发挥着至关重要的作用。全面落实建筑工程造价预算控制工作,既可以保证工程项目在规定时间内交付竣工,使工程施工质量满足标准要求,同时也可以实现既定的经济目标。具体来说,建筑工程造价预算控制的价值体现在如下几方面:

1.1 保障工程施工的正常运转

对于建筑工程施工来说,工程造价预算控制工作水平直接决定了工程施工的运转情况。一旦工程造价预算控制落实到位,或者出现任何纰漏,就会导致工程出现变更、返工等问题,进而增加投资成本,影响工程项目经济效益。

1.2 达到工程项目既定经济目标

建筑工程造价预算控制工作的宗旨是全面控制投资成本,保证经济效益最大化,推动建筑行业的良好发展。这也充分体现工程造价预算控制工作的重要价值。尤其是如今建筑行业市场竞争日趋白热化,全面落实建筑工程造价预算控制工作,有助于增强建筑企业的核心竞争力,实现企业的可持续发展战略目标。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 预算编制科学性较差

预算编制作为工程项目建设的核心内容,在准备阶段,相关工作人员就应该结合工程建设特点开展预算编制工作。但是由于一些预算编制人员对工作重视度不够,使得预算编制会受到诸多因素的影响而出现各种不合理情况,进而导致超预算现象的出现,阻碍工程的有序进展。另外,在预算编制过程中,由于缺少管控力度,预算编制存在诸多问题,阻碍了施工进度及质量管理的有效落实。

2.2 施工阶段造价控制力度不足

基于工程造价在工程建设中的重要地位,大部分管理人员会将工作重心放在工程预算造价编制上,却忽略了施工阶段的造价管控,由于工程建设周期的不断增加,施工内容过于繁杂,很多影响因素均会导致施工中的工程造价出现变动,

进而削弱工程造价的控制效果,引起各种超支问题,为企业带来较大的资金损耗。

2.3 设计变更的增多

设计是建筑工程开展的基础,同时也是造价和质量管控的关键要素。如果工程设计缺少合理性、科学性,在实际施工中就会存在较多的设计变更,进而降低工程施工质量,发生超预算的情况。而导致工程设计出现问题的主要原因有:

首先,设计环节内,设计人员并未结合工程具体情况进行设计方案的规划和分析,只是依照自身经验开展设计工作,设计内容与实际要求不相符,实际作业中存在很多的变更事项。

其次,设计人员同其他部门的沟通交流较少,对工程具体情况的了解不全面,引起设计变更,进而带来成本上的波动。

再次,为了降低工程造价,设计方案内容与实际作业不相符,增加了设计变更出现频率。

最后,审批环节,为了保证工程项目的合理性,企业会通过降低资金投入额的方式来获得项目建设权,进而导致实际施工中存在较多的设计变更。

2.4 预算管理人员综合素质水平不高

预算管理人员自身能力及综合素质水平对于整个建筑工程造价管理工作的开展有着重要意义。不过目前建筑工程施工中,由于预算管理人员的教育水平不同、经验储备不同,使得预算编制中存在诸多问题,甚至出现超预算的情况。同时,预算人员在预算管理的过程中,没有对过往工程情况实行考察和分析,仅依靠相关单位提供的书面材料和以往工作经历完成预算编制,最终导致编制的预算数据和实际情况存在较大的差异。

3 建筑工程造价超预算的控制措施

为确保预算编制的合理性,减少超预算情况的发生,在预算编制中除了要对工程建设的整体情况实行详细了解和掌握外,还需注重预算编制方案的科学性、合理性,增大各项资源利用率,从而减少问题的产生,避免超预算的出现。具体来说,控制超预算的具体措施为:

3.1 加强设计阶段的造价控制

在设计过程中,预算编制人员一方面要对施工现场的情况予以勘查了解,结合设计图纸内容,对各项目进行对比和掌握,准确计算工程量情况,从而为预算编制提供充足的数

据支持,提高预算编制的合理性。另一方面对材料市场实行监控,及时了解材料变动价格,确定定额单价,加强资金划分的合理性。同时在预算编制环节中,针对工程套用的资金情况,也要予以严格审核。此外,预算编制人员还应根据原有建材市场发展情况及自身经验,合理预测价格变动情况,确保预算编制方案的合理性,减少因市场价格波动而产生超支的现象。

3.2加强施工阶段的造价控制

工程施工阶段产生的资金流动是相对较大的,也是最容易出现资金损耗的阶段。为此,有必要加大造价预算的管控力度,减少资金浪费,保证工程造价预算在规定的合理范围内。在施工阶段内,导致超预算情况发生的主要原因有:

自然因素或环境因素变化导致的超预算情况:由于无法利用人力完成有效的把控,故而带来的损失也是较为巨大的;人为因素带来的超预算情况:这主要是因为合同变更、策略错误、技术有限等问题造成的。基于此,在施工阶段开展工程造价超预算管控,需要做到以下几点要求:

一是造价管理人员应严格按照合同规定内容开展工程造价预算编制工作,并将其落实到实际工作中,加大监管力度,保证预算编制内容,如预结算审核、签证及家督制度的落实效果,加强资金使用合理性,从而减少超支情况的产生。

二是合理控制材料价格。按照工程建设需求及进度要求进行材料采购,避免浪费现象的产生;对施工中使用的材料用量与设计用量进行对比,对存在过度损耗情况的材料,要开展相应的检查,合理控制材料用量;确保材料价格与质量成正比关系,以最小的资金来创造最佳经济效果。

三是做好施工技术交底,保证施工技术的高效落实,提高施工效率和质量,为工程造价预算控制提供帮助。

四是综合考量工程建设的各方面因素,注重计量的准确性。若不可避免的出现超预算情况,相关人员应及时将超预算情况予以上报,并在有关部门与人员的协作下尽可能将损失降到最低。

3.3工程设计变更的控制

工程设计变更与工程造价控制是呈反比的,设计变更越多,产生的影响也就越大,且越容易出现超预算情况。所以在工程造价预算管理中,有必要加大设计变更的管控力度,降低资金损耗,增大资金利用率。具体措施为:

成立专门审查小组对设计方案进行审查,加强其完整性、可行性、合理性;制定风险评估机制,对存在的设计变

更予以审核。在工程建设中,一旦出现设计变更,管理人员要在第一时间了解和审查设计变更的原因及变更方案,并对变更事项的可行性实行检测,以免造成超支现象。

另外,在设计变更中,若涉及到整体的变更,则需要相关工作人员全面掌握有关材料的市场信息,因为大范围变更会导致某一材料在短时间内使用量大大增加,价格上升,从而导致变更成本的上升,致使工程造价增加。相关人员需要根据工程材料、经营计划及施工方案等内容,科学评估存在的变化风险,制定合理的解决措施。

再者,还需强化变更设计的管控。这就要求相关工作人员对变更的必要性进行判断,如果变更不可避免,则要审查变更内容,统一后方可落实到实际施工中;确保签证管理的规范性、完善性;全面掌握和控制签证涉及的内容,对不符合签证要求的事项一律不予审批。

3.4完善预算人员的综合素质

预算编制人员是保证预算编制合理性,实现工程造价预算控制的必备要素。针对目前存在的预算编制人员专业能力 & 综合素质水平不高等问题,应开展专业的技能培训,强化预算编制人员的综合能力,丰富预算编制人员的知识储备,进而为工程造价预算管理的开展提供帮助。另外,还要巩固预算编制人员的法律知识及建筑工程知识,以此实现对工程设计、材料采购及施工等环节的管控,减少超支现象的发生。

不仅如此,还需增强预算编制人员的责任心和使命感,严格按照规范要求开展预算编制工作,从而加强预算编制的可行性,优化造价管控的综合水平,维护项目的经济效益。

4 结语

综上所述,在工程项目造价管理中,预算控制是其重要的组成部分,提升预算管控的合理性,对于保障工程经济效益有着非常重要的作用。由于工程项目建设中涉及的资金较多,加大预算管控力度,能够确保资金划分合理性,避免超预算对工程造价的影响,最终在保证工程建设质量和安全的基础上,提高企业经济效益。

[参考文献]

[1]陈钢.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].江西建材,2017,(2):233-236.

[2]高雨蔚.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].四川水泥,2016,(11):148.

[3]蒲昭全.建筑工程造价超预算原因与控制策略[J].建筑工程技术与设计,2019,(7):1342.