

建筑工程施工企业工程分包管理风险研究

李兰英

广东宏东建筑工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i9.2501

[摘要] 建筑行业关乎社会民生,在市场经济迅猛发展下,为建筑企业发展开辟了广阔的空间。由于建筑工程项目规模大,通常施工企业会将部分工程项目承包给其他的分包商,有助于降低工程风险,但是也带来了新的风险。为了保证建筑工程施工活动保质保量完成,为企业带来更大的经济效益,需要进一步加强工程分包管理,将风险控制合理范围内,对于提升分包管理工作质量提升具有重要作用。本文就建筑工程施工企业工程分包管理风险展开分析,针对其中的问题多层次剖析,提出切实可行措施落到实处,全面提升工程分包管理水平。

[关键词] 分包管理; 工程分包; 施工企业; 工程风险

在建筑工程施工过程中,对于分包项目而言,工程分包管理水平高低,直接影响到施工活动有序展开。工程分包管理专业性较强,一个重要内容则是加强工程风险防控,制定有效预防措施,将工程分包管理风险控制在合理范围内。但是,由于客观因素影响,建筑工程分包管理未能全面落实到实处,不仅影响到工作效率,还会制约企业的可持续发展。故此,应该推动建筑工程施工企业工程分包管理风险研究,在分析具体风险原因基础上,提出切实可行的措施予以实践,以求推动建筑企业健康持续发展。

1 工程项目分包管理概述

在建筑行业飞快发展背景下,建筑企业发展空间愈加广阔,为了可以提升施工效率,降低工程风险,很多施工企业将建筑项目分包给其他施工单位,可以大大提升工程项目经济效益。尤其是当前激烈的市场竞争环境,实行分包管理模式,主要是由于建筑市场需求逐渐扩大,提升施工企业的市场竞争优势,有助于在行业领域中占据更大的优势^[1]。但是,部分建筑企业内部由于专业技术人员和设备匮乏,加之资金不充足,难以为工程提供良好的施工条件,工程施工质量同预期目标相差甚远。故此,为了确保施工活动高质量进行,可以采取分包管理方式,打造一支高素质施工队伍,规范化施工的同时,为企业带来更大的经济效益。

另一方面,提升专业人员的素质能力,实现资源共建共享。一旦施工企业遇到技术难题,应该加强施工单位和分包单位沟通,协调沟通其中的问题,提升施工技术水平的同时,为企业可持续发展做出更大的贡献^[2]。

2 建筑工程施工企业工程分包管理中的不足剖析

纵观当前建筑工程施工企业工程分包管理现状来看,由于传统理念束缚和影响,不可避免受到客观因素影响,导致工程分包管理水平下降。尤其是建筑工程施工周期长、规模大,施工过程复杂,将部分施工项目分包给承包商,按照承包合同进行施工,有助于缩短工期,提升施工效率的同时,最大程度上降低工程风险。但是,此种方式可能为企业带来新的风险,为企业带来不同程度的经济损失。

2.1 分包商资质审核不严格

建筑工程施工企业在具体工作开展前,需要根据实际情况合理划分内容,承包给不同的承包商,但是部分企业却并未对分包商资质进行严格审核,不可避免暴露出一系列问题^[3]。主要是由于建筑工程企业划分建筑内容后,主要是采用招投标方式竞标,选择分包单位。建筑工程企业将施工权分配降价低的分包商,可能由于资质审核不严格的现象,导致分包商资质不符合要求,为工程埋下一系列隐患。同时,部分分包商为了谋求自身利益,伪造企业资质,加之建筑工程企业审核不严格,带来分包商资质风险。

2.2 分包合同法律效力发挥不充分

在建筑工程管理中,选择的承包商资质高低,很大程度上影响到工程质量。在承包商资质和施工质量考核中,需要与分包商签订合同,确保合同具有法律效力。分包合同由于法律效力不足,工程分包时未能及时通知建筑工程管理人员,承包商和分包商签订合同,但是部分建筑工程管理人员对实际情况了解不充分,导致签订的分包合同法律效力缺失^[4]。这样,建筑工程一旦出现问题,将会为总承包商埋下一系列风险隐患,相互推诿,无法第一时间找到负责人。

2.3 分包商施工人员素质水平不高

分包商在施工中,施工人员自身素质能力高低,很大程度上影响到工程整体质量。纵观当前市场上的众多分包商现状来看,施工人员素质水平不高,究其根本是由于过分关注经济效益,却忽视了施工人员的专业能力培训和考核,仅仅是选聘薪酬待遇较低的农民工进行施工^[5]。而农民文化素质普遍偏低,安全意识不高,后期建筑工程施工中不可避免出现严重的安全事故。施工人员对施工规范了解不充分,施工技术和设备运用不娴熟,加之缺少足够的安全意识和责任意识,具体施工中敷衍了事,埋下一系列质量隐患。甚至部分施工人员为了节省时间,减少劳动量,省略很多必要工序,致使后期施工中不可避免爆发出严重的安全事故。

3 建筑工程施工企业工程分包管理风险的管控措施

针对当前建筑工程施工企业工程分包管理中的风险,需

要立足实际情况,多种角度来剖析其中的问题,制定合理措施予以实践,以求打造高质量的建筑工程项目。具体表现在以下几个方面:

3.1 综合识别分析分包管理中的风险

在工程分包管理中,针对其中的风险,需要提升对其认知和重视,明确风险管理范围,整合人力、物力和财力,选择合适的方法来识别工程分包管理中的风险^[6]。头脑风暴法,组织风险评估专家,综合分析工程项目中的风险,集中讨论和商议,适当的缩小风险管理范围,精准定位和识别风险。工作结构分解法,工程项目分解中,将可能出现的风险列举出来,制定合理措施预防控制,将工程分包管理风险控制合理范围内。专家调查法,聘请专家学者,罗列工程分包管理中的风险,有效识别和防控风险。

3.2 规避分包商资质风险

对于分包商资质严格审核,是规避分包商资质风险的有效措施,需要结合实际情况,在分包中严格审核分包商的资质情况和信用情况,选择资金实力雄厚和规模大的分包商,为分包工程质量提供坚实保障。选择高资质分包商建立长期合作关系,充分了解分包商相关信息,确保建筑工程项目施工质量的同时,最大程度上降低分包商资质,创造更大的经济效益。此外,选择合适的评价指标,综合评估分包商资质,在公平、公正和公开环境下选拔高资质分包商,尽可能规避工程分包管理风险^[7]。

3.3 建立完善的工程监管制度

建筑工程项目施工过程中,需要结合工程项目特点,建立完善的工程监督制度,实现建筑工程全过程防控,及时有效识别工程分包风险,制定切实可行的措施有效预防和控制。针对其中的问题,需要设立专门监督部门,严格审核分包商资质,结合施工标准和制度规范化施工,保证施工活动安全有序进行的同时,维护施工人员人身安全。加强分包单位管理人员资质审核,定期组织专业培训,提升人员专业能力和职业素养,避免人员素质水平问题埋下施工质量隐患。加强分包商施工周期管控,合理规划施工项目的同时,提升各

个分包商施工独立性。一旦发现问题,需要协调各个分包商,在规定期限内完成施工活动,带来更大的经济效益。

3.4 加强合同风险防控

在建筑工程施工企业工程分包管理中,合同风险较为典型,应选择合理方法规范化展开。签订工程合同,详细说明合同内容,分包商不允许将建筑工程再次分包,最大程度上规避合同风险。加强建筑工程项目综合评估,明确合同要点,对施工全过程监管和控制,明确职责所在,一旦发现问题第一时间解决。如果分包商需要再次分包,应该在合同中注明,并对建筑工程项目严格考察,突出责任主体地位,指导具体施工活动安全有序进行,为建筑工程项目质量提供坚实保障。

4 结论

综上所述,在建筑行业市场激烈环境下,建筑工程施工企业需要深入分析工程分包管理中的风险,整合工程资源,针对可能出现的问题制定有效措施,规范化施工管理同时,最大程度上降低风险隐患,以求提升工程分包管理水平,带来更大的经济效益。

[参考文献]

- [1]陈瑾.建筑工程施工企业工程分包管理风险研究[J].科技创新导报,2019,16(02):194-195.
- [2]王磊平.施工企业工程项目的分包管理问题分析[J].石化技术,2018,25(09):284.
- [3]刘菲.建设工程分包管理存在的经济风险及应对方案[J].现代商贸工业,2018,39(09):114-115.
- [4]石晓铭.探讨建筑工程分包管理的风险预防与控制策略[J].财经界(学术版),2015,29(21):39.
- [5]吴鹏程.总承包商在钢结构工程分包中的法律风险管理研究[J].中国建筑金属结构,2013,11(10):148.
- [6]钱德兴,黄迎东,唐红星.关于建设工程风险管理模式中对工程分包的风险管控研究[J].城市建筑,2013,23(4):122-123.
- [7]闫秋平.施工企业实行工程分包管理存在的风险及对策[J].产业与科技论坛,2018,7(12):208-209.