

提高房屋建筑工程管理的实际策略

朱燕山

江西华远项目管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i9.2492

[摘要] 近年来人们的生活水平得到了一定程度的提升,对于居住环境也提出了更高的要求。房屋建筑工程的质量控制以及工程管理,是一项涉及内容广泛、意义重大的工程,对于建筑企业的生产安全及施工质量有着重要影响,因此企业必须牢固树立推进有效工程管理、安全质量为本的发展观念,保证房屋建筑工程的质量和效益,从而构建自身的长效发展机制,实现企业经济效益与社会效益的统一。本文阐述了目前建筑工程中工程管理和质量控制的主要问题,并对这些问题提出一些有效的解决措施。

[关键词] 房屋建筑; 工程管理; 施工质量

房屋建筑工程管理的水平会对施工质量产生直接的影响,施工单位应用的施工材料、施工设备及施工人员的素养等因素,均会影响房屋建筑工程的管理效果。因此,在开展房屋建筑工程施工时,施工单位需要根据房屋建筑工程管理的特点及影响因素,制定完善的管理体系,加强对影响因素的控制,提升工程质量。

1 房屋建筑工程施工的特点分析

1.1 工程量大

工程量大是房屋建设工程的重要特点之一。房屋建设的整个施工过程繁复而严谨,各部门工作环环相扣,各部分工期紧密联合。要应对如此大量且繁杂的工程,最佳策略是加强对施工人员的有效管理,提高施工人员的责任心和工作积极性。施工方可以用开展团建活动等方式,对施工人员进行安全教育,多多讲述一些房屋建设时,因人员疏忽、懈怠而造成不可挽回后果的案例。而除了多加关注施工人员的工作态度及工作质量,施工方管理人员还应该从源头抓起,规范施工流程、完善检验制度,以确保房屋建筑施工质量的准确达标。

1.2 高空作业多

从为保证施工人员生命安全的角度出发,当一个新入职的建筑工人进入工地时,工地安全管理负责人应首先为其进行安全知识讲解,检查其是否有足够的安全意识及安全知识,是否会熟练使用安全自救装置。在平时的施工中,管理人员也应时刻提醒施工人员注意安全,切不可因小失大,对待安全问题存有侥幸心理。从施工企业的角度出发,企业应设立专有的安全负责小组,安排专门的施工安全检查者及负责人,完善安全管理制度,并于施工人员签订具有法律效应的安全合同,以避免不幸发生事故时,没有判断双方责任的依据,切实的保障企业及施工人员的双方利益。

1.3 材料品种多

在现实的施工过程中,建筑材料品种繁多,种类达到数百上千种,如果管理不严格,便很容易有材料应用问题的产生,如:材料强度不够,架构之间有空隙,建筑材料的规格、型号有错误,而其中最常常出现的一个情况便是建筑材料质量不达标。这些建筑材料出现的问题,如果不经过及时的处

理,而应付式的进行了使用,小则发生墙面斑驳等影响房屋美观或使用的问题,严重者可能会危害到居民的生命财产安全。

2 房屋建筑工程管理与质量控制的重要性

目前,在我国社会经济不断发展的背景下,建筑行业经济也在原来的基础上实现了进一步的发展。针对这种现象,对于相关的建筑行业而言,要想在激励的市场竞争中获得更加长远稳定的发展,就必须全面认识到工程管理与质量控制的重要性。但是,根据目前的实际情况来看,在房屋建筑工程管理与质量控制等方面还存在着一定的问题,这些问题的存在不但会影响到房屋建筑整体的使用质量,同时与人们的生命财产安全也有着非常密切的联系。因此,在房屋建筑施工过程中,一定要将相应的质量控制工作进行全面的落实,使房屋建筑工程质量可以达到一定的标准要求,从而促进企业效益与社会效益的共同提升。

3 房屋建筑工程质量管理需要遵循的基础性原则

3.1 坚持预防为主

工程质量实行“质量第一,预防为主”的方针,通过改进施工技术和优化工艺,减少产生工程质量缺陷的可能性,工程质量实行“计划、实施、检查、整改”循环工作方法,不断改进其施工技术和管理。

3.2 遵循质量为首

建筑工程质量如何,会影响到今后居民的生命财产安全,所以实际施工过程中,应该积极贯彻质量为首的原则。具体就是要求施工管理人员加强职业道德的培训,让其增加施工管理人员的工作责任心,对管理工作不敢怠慢,同时加强对施工人员进行各种技能及高端技术的培训,加强施工技术质量,再者更要引入和配置更加高端的技术设施,从而提升工程的施工效率和水平。

3.3 充分熟悉房屋工程的特征

作为现代化的房屋建筑工程,应该同时呈现出安全可靠性和艺术文化性等特征。安全性方面,要求整个建筑能够满足用户多元化的使用需求基础上,保证其房屋安全性。文化艺术性方面,必须使房屋建筑有一定的社会文化性,置入一定的文化元素,吸引更多人关注其建筑物。

4 房屋建筑工程管理以及施工质量管理中存在的问题

4.1 建筑施工现场管理混乱

因为工程管理人员的专业素质不高、工作态度不认真导致管理效率低下、现场管理把控不严格。一旦工程项目开始施工,就必须要有严格的现场管理作为辅助。但是,在目前的施工过程中,施工需要的原材料种类繁多,数量众多和规格各异,不同的材料具有不同的用途。有些材料可能会相互影响从而引发失效。由于现场管理未能按照规定进行场地管理,当原材料运来时,现场工作人员不能够严把质量关,使部分不合格材料用于施工,材料入场后堆放混乱,堵塞交通情况经常出现,堆放的混乱也导致一些材料无法得到保护,万一天气变化,甚至可能发生材料废料,在上述事件中严重阻碍施工,也造成经济损失,而且还会给施工带来安全隐患和不利影响。

4.2 施工队伍专业性不足

施工队伍作为房屋建筑工程项目的具体执行者,其专业能力以及综合素质也会直接影响到房屋工程的施工质量。就目前大多数的施工队伍水平进行分析,发现很多施工队伍存在有对房屋建筑施工专业性跟技术掌握度不足的问题,很多施工人员都是未经过专业培训的农民工,这些工人不仅无法看懂施工图纸,对于各种施工规范的把握程度也不足,只有在相关人员指导下方能够完成施工作业。对于一些关键技术性比较强的施工环节,还需要通过聘请专业人士的方法来进行工作,也就是的施工质量难以达到相关标准。

5 提高房屋建筑工程施工管理和工程质量的办法

5.1 培养高素质的施工人员

施工人员的基本素质对于施工质量来说具有重要意义。面对管理和质量控制过程中出现的问题,应积极采取相关措施,聘用和培养高素质的施工人员,提高管理和质量控制水平。施工人员应具备一定的专业技能,满足施工需要,在聘用时,要查明其是否具有职业资格证书,以此为依据进行严格检查,从而有效保证施工队伍的专业性。除此之外,还要衡量其综合素质,要具有责任感,这样施工人员才能对自己的工作认真负责,进一步保障施工安全。有关单位要对其进行系统培训,建立相关的考核制度,加强施工人员的素质培养。

5.2 加强对施工安全的管理

在房屋建筑工程中,施工单位需要将施工安全放在管理的第一位,在保障施工安全的基础上,提升施工质量,保障工

程项目的按期完工。施工单位在开展施工安全管理时,不仅要制定完善的安全管理制度,还需要配备完善的安全防护设备、开展安全宣传教育,培养施工人员安全意识,要求施工人员佩戴全套的安全防护设备,从整体保障施工安全。从安全防护设备角度而言,施工单位需要为施工人员配备足量的安全帽、绝缘手套等设备,并要求所有进入施工现场的人员,佩戴安全防护设备;从安全宣传教育角度而言,施工单位可以将房屋建筑工程安全事故作为反面教材,以此警示施工人员,要求其严格按照施工方案的内容开展施工,保障施工操作的规范性,在保障施工安全的同时,提升施工质量。

5.3 建材及设备质量的严格把关

建筑工程所使用建材的质量会直接影响到房屋建筑工程的质量。在建筑施工过程中,如果没有使用高品质的原材料,就不可能建造出优质的建筑工程。我们需要对建筑材料的计划编制、采购到进场后的验收、复检等各个细小的环节都要进行严格的规定,从而达到对材料、制品及仪器设备的的质量的控制,因为这些细小的细节有可能直接关系到工程的质量,成为产生质量问题的重要原因。我们应该要做到在建筑材料质量管理的基础上,建立起一套行之有效的采购制度,来控制材料的质量,从而从源头上把好关。在房屋建筑工程中,如果建筑材料的质量得到保证,这样不但赢得了利润,也提高了市场的竞争力。

6 结语

随着社会的不断进步,全面质量管理的深入发展,对于施工程序的控制管理也必须加强,提高工民建施工程序的控制水平。注重新技术、新工艺的先进性和适用性是保证工程质量不断提升的必要条件。在工程整体的生存和发展角度,科学管理,规范施工,才能推动工民建工程的市场健康良性发展。

[参考文献]

- [1]颜冬.提高混凝土建筑工程管理及施工质量控制措施[J].四川水泥,2018,(12):227.
- [2]雷鑫根.提高房屋建筑工程管理与施工质量的探讨[J].绿色环保建材,2019,(05):164+166.
- [3]王月红.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].四川建材,2019,45(06):186-187+189.
- [4]戴世芳.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程建设与设计,2019,(10):228-229.