加强工程造价管理有效控制工程造价的研究

彭东 刘胜杰 中交一公局第六工程有限公司 DOI:10.32629/btr.v2i8.2400

[摘 要] 在建筑工程建设过程中,工程造价管理工作是其中重要的组成部分,工程造价管理不仅极大的强化了建筑工程在建设过程中的科学性,同时也为业主企业和施工建设企业提供了工作依据。当前我国的建筑工程造价管理工作正在从传统内容上的预算编制、工程结算以及竣工结算向工程建设全阶段工程造价管理工作发展,这种更具科学性和实时性特征的工程造价管理方式显然更适合与现代化建筑工程的开发建设。为了有效控制工程成本消耗,也为了让工程建设更具高效性,我们需要加强工程造价管理,有效控制工程造价。

[关键词] 建筑工程; 工程造价管理; 问题; 强化措施

建筑工程具有工程总量大,建设周期长的特点,这样的特点也导致了其投资收益周期比较长,为了确保建设资金充足,保障工程建设的连续性,我们在进行实际工程建设前必须要进行精确的工程造价分析。建筑工程作为相关企业的投资经营项目,保障其具有相应的资本价值并控制投资总量是其获得应有经济效益的关键。从当前建筑行业发展走向上来看,工程造价管理是保障工程顺利建设的重要前提,也是投资企业和实际建设企业所必须深入研究的一个重要内容,在市场化的经济发展特性下,做好工程造价管理工作对于提升自身经济效益,保障良好企业发展前景具有重要意义。下面我们就以工程造价管理的具体内容及工作方法为入手点,详细分析当前我国工程造价管理中存在的问题并提出相应的解决措施。

1 工程造价管理内容及方法

建筑工程造价是指在了解详细建设目标和建设需求后, 经过一系列科学统计和详细计算所得出的工程从建设初期 到竣工所需要耗费的总投资金额。对于建筑工程而言,我们 在建设过程中不断将各种其他价值形式转化为固定资产价 值,而相应的资本投资用途也非常明确,所以在各种工作科 学开展并保障有效管理的前提下,我们在建筑建设整个过程 中是能够对工程造价有一个比较准确的了解的,工程造价是 否符合工程建设实际情况,这对于企业利益以及工程建设的 顺利程度都有重要影响, 而想要提升这一工作的精确度, 我 们就需要更加科学有效的工程造价管理工作。建筑工程本身 的资本消耗就比较高,且工程总量也比较大,在建设过程中 实际施工种类以及施工建设内容众多,且相关市场情况也在 不断地波动变化之中,这些现实情况导致了工程造价管理工 作是一项涉及内容众多,专业性较强,需要体系化作业的工 作种类。在实际工程建设阶段, 我们当然希望工程建设的实 际资本消耗与工程造价预期计算相吻合,但是我们也要明确 这样一个观点, 那就是风险与意外是不可避免的, 我们只能 尽量降低工程建设过程中可能发生的各种意外情况,同时在 工程造价管理工作中对相关风险进行合理考虑,这也就是我 们在工程造价管理中常常谈到的风险管理。现代化的建筑工层造价管理工作针对这些相关情况将工作步骤分为了四步,首先是明确工程造价风险,其次是深入了解该工程的工程造价特点,然后进行风险评估工作,最后采取相关工程造价管理相关措施^[1]。

2 工程造价管理中存在的问题

2.1管理体制不完善

在建筑工程管理工作中,很大一部分问题的根本原因都是由于体制的缺失,工程造价管理工作也存在一样的问题,由于工程造价管理工作涉及内容众多,且不同内容的造价管理存在较大的差异,这也就要求工程造价管理工作必须有完善的管理体制,让所有管理人员能够根据管理体制的具体要求来明确自身责任范围,这样我们才能更加全面更加科学的完成相关管理工作,而从我国当前的工程造价管理体制上来看,我们还有很多急需完善的内容,首先是工程造价管理人员与施工管理人员不能很好地进行工作配合。我们想要保障工程造价管理工作发挥自身作用,就必须保障工程造价管理人员能够对施工过程进行很好的管理控制,而在这一方面上,当前我国建筑行业中起到主导作用的是施工管理人员,由于体制缺失导致二者在工作中不仅不能起到相互促进的效果还会产生一些工作上的碰撞。

2.2工作理念比较陈旧

很多建筑相关企业都能够意识到工程造价管理对于自身企业利益的重要作用,并且组织开展了相应的工程造价管理工作,但是其实际效果却并不理想,究其原因还是工作理念陈旧没有适应当前市场经济的发展特点所致。从管理思维上来看,很多企业的工程造价管理人员并没有意识到动态管理的重要性,没有认识到市场波动变化情况以及施工实际变化情况对于工程造价管理精确性的巨大影响,在相关工程实际建设过程中没有在全过程中做好工程造价管理工作,对于数字的变化敏感度不高,这种陈旧的工作理念不仅影响了工程造价管理工作的质量,更影响了企业的实际效益,阻碍了企业的正常发展。

2. 3造价管理人员专业素质低

上文中我们谈到过,工程造价管理工作是一项涉及内容众多,各专业领域知识交错纵横的工作,这项工作对于工作人员的专业能力要求是比较高的,不仅需要了解工程施工中的各相关技术以及材料使用,也要对关联的市场情况以及采购情况等有较为精确的了解,所以人员的专业性对于工程造价管理工作有决定性影响,但是当前我国很多从事工程造价管理工作的相关工作人员在专业水平上还比较低,虽然具备一定的工程技术了解并且能够进行相应的核算工作,但是对于管理控制以及动态变化的应对做的并不好,甚至一些造价管理人员连基本的管理核算也会出现错误,这就会对造价管理工作的质量产生巨大影响^[2]。

3 提升工程造价管理工作质量有效控制工程造价的措施

3.1完善管理体制

体制问题是当前工程造价管理工作急需改变的问题,我们想要获得更好的造价管理工作质量就必须要明确工程造价管理体制,这个体制不是我们有多少管理工作人员也不是每天照章办事完成所谓的造价管理工作,而是应该针对具体工程项目来实现从工程建设之初到工程完工全过程的工程造价管理工作,在工作之中不能只以工作量来论工作执行质量更应该从管理体现的效果上评价工作质量。工程造价管理体制,应该从工程建设推进过程以及管理人员具体配置两个方面上来完善体制内容,首先要保障工程建设全阶段的工程造价管理参与,最大限度上保障工程造价管理工作覆盖的全造价管理参与,最大限度上保障工程造价管理工作覆盖的全造价管理参与,最大限度上保障工程造价管理工作覆盖的全造价管理参与,最大限度上保障工程造价管理工作覆盖的全态价管理工作人员,建立体系化的管理制度,要求各部门在信息整个和信息共享上做到互联共通,并且要根据自身负责范围来决定相关工作人员的专业技术要求[3]。

3. 2打造现代化的工程造价管理理念

我们生活在市场经济蓬勃发展的年代,所有的经济建设以及投资活动都应该严格按照现代化的市场经济发展特征进行管理,建筑工程的造价管理工作也是如此,我们在进行相关工作的过程中,必须首先考虑风险因素,对建设全过程中可能存在的风险情况进行预先研究并在实际管理工作中重点控制这些存在的风险。其次,在施工阶段进行工程造价管理的过程中,我们必须强化对市场动态情况的了解与掌握,根据市场变化情况对工程造价的实际需求进行实时动态分析,这也是市场经济下保障工程造价管理工作更急科学精确

的重要内容。最后,我们必须做到工程造价管理工作的模块化,传统管理体制下人员负责内容比较笼统,责任划分不明确,而在科学的工程造价管理工作中,我们应该对所有工作人员进行责任义务划分,并且在工作中对其工作质量以及工程成效进行综合评估。

3.3大力提升工程造价管理人员的专业素质

工程造价管理人员是工程造价管理工作的执行者和实 施者,他们的专业能力以及专业水平对于造价管理工作的工 作质量有决定性作用。造价管理工作人员不仅要对建筑工程 的相关技术有明确的了解,同时也要了解市场当前形势以及 近期内的市场变化走向。在工程初期, 造价管理人员还应具 备对工程图纸的审核能力,发现其中不科学、不精确的造价 内容,同时应该具备发现技术冲突的能力。在施工过程中的 造价管理工作更应该重视与施工管理人员的协同, 保持沟通 并对相关施工实际情况进行了解,这些都需要造价管理人员 自身具备良好的专业素质。我们应该在人员聘用阶段就提升 聘用门槛,并且保障专项人才专项任用,最大限度上保持造 价管理人员的工作内容与其专业能力相符。同时也要针对具 体的建筑工程项目来对工程造价管理人员进行培训,要求工 作人员了解并掌握本工程中自身负责部分的工程造价管理 重点,并针对难点问题进行讨论分析,从根本上提升造价管 理人员的专业素质[4]。

4 结束语

工程造价管理工作是现代化建筑工程建设的重点工作内容,各相关企业为了保障自身经营利益,减少不必要的成本投入都应该对工程造价管理工作进行深入研究,针对企业自身在相关方面存在的问题进行重点改进,有效提升工程造价管理的工作质量,给企业未来发展奠定良好基础。

[参考文献]

[1]许建华.加强工程造价管理有效控制工程造价的研究[J].装饰装修天地,2019,(11):133.

[2]王晓平.加强工程造价管理有效控制工程造价的研究 [J].建筑·建材·装饰,2019,(6):166-179.

[3]孙静.工程造价指数与工程造价动态管理刍议[J].山东工业技术,2019.(12):93.

[4]董向晖.建筑工程造价动态管理与控制措施[J].山东工业技术,2019,(15):92.