

工民建施工管理要点控制研究

艾忠红

福建省鸿嘉建设工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i7.2388

[摘要] 工民建施工管理是保障工民建工程施工质量的重要举措。但受到各类主观因素的干预,导致工民建施工管理环节存在诸多亟待解决的问题,工程施工质量不达标。基于此,本文主要分析了工民建施工管理的作用与问题,并提出了切实可行的改进策略,旨在推动建筑行业的良好发展。

[关键词] 工民建; 施工管理; 改进策略

1 工民建施工管理的作用

1.1 消除安全隐患,维护施工安全

工民建施工具有覆盖面积大、工序繁琐、技术手段冗杂等基本特征,并且极易受到环境因素的干预。为此,加大工民建施工管理力度,可以降低安全事故发生率,保障整体工程施工质量。

1.2 实现工程管理目标

工民建施工管理可以全方位协调控制施工进度,优化资源配置,保证工程项目综合效益,进而提升建筑企业的核心竞争力。

1.3 提高工程项目施工质量

工民建施工管理有助于保障工程项目施工质量。为此,建筑企业需注重施工管理工作。其可全面落实施工管理工作,切实改善人与物的结合状态,从而增大资源利用率,控制资源损耗,节省成本。另外,需要格外注意的是,盲目追赶工期或者延误工期,都会在不同程度上影响施工质量。由此可知,加强施工管理具有实际意义。

2 工民建施工管理环节存在的问题

2.1 施工准备问题

部分建筑企业在承接工程项目后,将重心放在政绩工程、面子工程方面,甚至采取边设计、边决策、边施工的方式。绝大多数建筑企业未积极落实前期准备工作,对设计深度审查、施工标准把控、投资金额估算、招标文件核查、承包合同核查不到位,导致施工环节出现大幅度的临时性变更。与此同时,工程对设计变更的必要性、合理性与可行性缺乏必要的监督,这就加大了工民建工程施工质量安全隐患。

2.2 干预因素控制问题

从客观角度来说,工民建工程施工作业极易受到各类主观因素的干预,如施工现场环境、施工企业管理水平、人力资源配置、物资供应、资金储备以及风险控制等。针对这些问题,工民建工程承包方并未采取行之有效的处理措施。在正式施工前,未制定完善的应急计划,待发生事故后急于善后处理。在内部管理组织方面,存在重关系、轻能力的现象,整体执行水平较低。内部成员盲目侧重于经济效益,对能

否实现管理目标缺乏应有的重视。且部分建筑企业未设立人性化的考核机制与激励机制,工作人员的工作积极性不高。

2.3 从业人员问题

伴随市场经济的繁荣发展,建筑行业的迅速崛起。在工民建工程开发过程中,建筑企业为满足人力资源供应需求,任用大量缺乏专业资质,且实践经验不足的技术人员,从而加大了工民建工程施工质量安全隐患,制约整个建筑行业的良好发展。

3 工民建施工管理要点的控制策略分析

3.1 全面落实技术安全责任制度

作为建筑业中的非常重要组成部分,在经济日益发展、社会不断进步的新时期,人们对于工民建施工的安全性要求也越来越高。因此,工民建施工单位在进行实际的施工建设过程中,必须将“安全第一”的原则全面而又深入的落实到建设施工的全过程中。工民建施工单位要对施工人员的安全知识教育有一个充分的重视,积极的组织安全知识教育培训,来全面提升工程建设施工人员的安全意识,确保其能够在施工的过程中认真落实“安全作业”的重要原则。此外,工民建施工企业还必须全面落实其内部的施工技术安全责任制度,来将施工过程中的各项安全责任具体的落实到各个管理人员的身上,来进一步强化管理人员自身的责任意识与安全意识,从而合理的降低工程建设施工中的安全隐患。

3.2 施工准备管理

3.2.1 施工图纸审查

施工技术人员应当掌握设计图纸的主体内容,明确重难点施工位置。在获得工程项目承建权后,建筑企业需积极落实前期准备工作,尤其是图纸审查工作。通过全面且细致的图纸审查,进一步明确设计意图,掌握重难点内容。针对设计图纸存在的各类突出性问题,要求建筑企业积极做好协商工作,在保证工民建工程项目施工质量的前提下,采取行之有效的处理措施。此外,通过图纸审查,掌握与工程项目相关的地质资料,以维系工民建工程项目施工作业的有序运转。

3.2.2 全面落实技术交底工作

无论是整体施工,还是分项施工,技术交底工作都至关重要。建筑企业管理人员应向下一级的项目管理人员技术交

底,而项目管理人员也要向下一级的施工组长技术交底。以此实现逐级技术交底,让管理人员与技术人员达成共识,明确设计意图。通常来说,技术交底内容主要包括如下几方面:施工技术要求、承包合同范围、施工组织方案、设计变更,以及新材料、新设备、新工艺与新技术基本要求等。

3.3 施工组织管理与资源管理

3.3.1 施工组织管理

施工组织设计是项目部执行管理工作的重要技术经济文件,具有协调规划生产要素的基本功能,同时,发挥着全方位协调指导的作用。建筑企业需结合原材料、机械设备、人力资源与资金等基本概况,优化资源配置。在施工工程中,根据各方面条件的动态变化情况,调整设计方案,为后续施工提供必要的指导。

3.3.2 原材料与机械设备管理

具体内容如下所述:其一,材料管理。材料费用约占整个工民建工程造价体系的60%左右,且材料管理直接影响整个承建项目的工程造价。为此,在施工前期阶段,要制定完整的材料采购计划,明确所需材料的品类、规格与数量,并做好质量检验工作。

在材料采购过程中,需深入建材市场,了解同规格、同质量材料的市场价格,选择性价比高的材料。在材料领用管理方面,应指定专人负责材料的分发与领用。结合施工组织方案与施工进度,编制完整的需求计划,保证材料供应的时效性。与此同时,注重材料质量试验与试验管理工作。严格按照相应的程序对成品和半成品进行性能检验与评价。

其二,机械设备管理。在工民建工程施工过程中,机械设备发挥着不可替代的作用。为此,建筑企业应当积极落实设备维护保养工作,优化设备性能,以期能为施工作业提供优质服务,保证工程项目在规定时间内交付竣工。

3.4 加强从业人员管理

人是影响工民建建设的直接因素,为了严格执行管理规

定,有效进行施工人员管理,保障工程施工质量,督促施工企业必须建立健全的人员管理体系。以完善的规章制度、健全的工程组织机构、提高专业技术人才比例等方式为工程施工质量奠定基础。在进行人员管理过程中,主要针对工程施工操作、安全规程执行等进行管理。严格要求施工人员执行施工安全对策,按规定佩戴安全帽、高空作业使用防护用品等。

3.5 加大工民建施工监管力度

工民建施工管理是一项综合性、复杂性极强的工作,需要各方面的协调配合。首先,管理人员要排除故障,优化资源配置,提高资源综合利用率。其次,与各部门保持良好的沟通,促进协调配合,切实解决施工环节存在的矛盾冲突。最后,加大各类配电网走向管理力度,督促各班组分工协作,且严格遵照施工计划开展工作,确保工程项目在规定时间内交付竣工。

4 结束语

综上所述,工民建施工过程中,为了保障工民建施工的顺利进行,需要合理运用科学管理方法,确保工程进度及质量,从而促进建筑业的可持续发展。因此为了提高工民建项目工程的经济效益,必须加强对工民建施工管理要点控制进行分析。

[参考文献]

- [1]魏北海.工民建施工质量控制要点研究[J].科技风,2014(24):172.
- [2]齐亚飞.浅谈房屋施工管理过程出现的问题与对策[J].智富时代,2018(77):68.
- [3]谢邵军.房屋建筑施工管理中存在的问题及对策浅述[J].环球市场,2018(22):335.
- [4]李建业.建筑工程施工管理中常见的问题与解决对策[J].建筑·建材·装饰,2017(4):9-10.
- [5]石怀瑾.工民建施工管理质量控制的要点[J].装饰装修天地,2018(1):163.