

施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用

湛兴要

中冶南方武汉工程咨询管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i7.2306

[摘要] 房建工程本身十分复杂,且建设时间较长。在工程施工中,会受到多种因素的影响会出现诸多的问题。因此,我们应积极采取有效措施不断加强房建工程施工现场管理工作。施工现场管理主要由施工现场管理以及施工质量控制等内容,同时这也成为了保证工程施工质量的关键措施,故而我们应对施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用建立正确的认知。

[关键词] 施工现场管理; 房建工程; 质量控制

1 施工现场管理方法的作用

1.1 协调现场作业的基本流程, 保证多个专业的施工人员可在同一工作面上有秩序地开展工程建设和施工, 防止不同专业交叉施工影响工程的施工质量和施工进度。同时, 还可提前调配工程施工中所使用的设备和材料, 优化并完善设备质量检验, 以设备和材料购进的要求为基础完成材料调配。此外, 还可结合实际采取有效措施改善材料和设备的质量检验工作, 防止出现材料质量不合格的问题。

1.2 认真检查房建设及图纸, 及时发现图纸中不正确或不合理部分, 以技术人员的专业会审为基础明确工程建设过程中所产生的质量问题, 保证方案编制的科学性与合理性, 进而有效规避返工问题, 保证工程的施工质量及进度。

1.3 房屋建筑工程建设具有长期性, 同时施工多在露天环境下完成, 因此受自然因素影响较为明显。在现场施工管理工作中, 工作人员可及时发现施工中的安全和质量问题, 确保工程的施工质量, 同时也为工程建设的平稳开展奠定了坚实的基础。

2 房建工程质量控制中的问题

一些企业盲目追赶工程进度, 只重建设、不重视管理的问题, 这就会导致施工现场管理制度和方法严重滞后, 容易出现管理漏洞, 进而对工程质量产生影响。一些企业在房建工程质量控制中存在的问题主要表现在:

2.1 未严格执行材料和设备质量检查工作, 导致一些规格与设计不符、质量不达标的器材进入现场。此外, 在现场材料堆放管理和机械设备维护管理中, 也缺乏科学管理方法, 容易在适用时出现问题。

2.2 施工现场管理人员是质量控制的执行主体, 但在实际管理过程中, 由于现场管理人员配置不足, 管理人员自身专业素质能力较差, 不能做到对施工现场的全面管理和有效管理。

2.3 现场施工检查不到位, 不能及时发现专业不协调、工序不合理以及施工技术不到位等现象, 同时因为缺乏对自然环境影响因素的关注, 容易因出现突发情况, 影响工程质量和施工的正常进行。

3 施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用

3.1 加强材料与设备质量控制。材料接收必须建立严格的审查程序, 材料在接收前都需要经验收员进行规格和质量以及型号进行检查。如果发现不合格, 无论材料是甲方提供还是乙方采购都不允许入场。当材料符合要求允许进场时, 要按照各规格型号进行分类摆放。在房建工程施工过程中, 机械设备利用率很高, 因此机械设备的规格、材质、型号以及性能都必须满足国家有关规定。科技迅速发展, 新材料也随之迅速发展, 但现代房建工程管理体系却背道而驰。如房建工程中不断涌现新材料, 但用于登记材料的报表却一直得不到及时的更新, 这就会造成材料在分配时出现混乱, 出现帐实不相符的情况。同时, 由于材料没有得到科学管理和分配, 无法对一些材料的规格和型号进行准确定义, 导致材料浪费、进度滞后、造价无法控制等不良情况。因此必须将房建工程材料管理体系进行完善, 如此才能对房建工程进行科学管理, 从而提高施工效率和材料使用率。

如在军运会立面整治的项目中, 设计文件中提到腻子及仿石多彩漆需采用同一品牌的产品, 我们外墙采用的立邦牌腻子粉, 但后期仿石多彩漆运入现场经过材料验收时发现是非立邦牌漆, 验收不合格, 要求此批材料立即退场。在此次退场后, 不久后又有一批材料进场, 面漆桶上的标牌是立邦牌的, 但是经验告诉我, 这可能是贴牌的, 然后我仔细查看桶的编码, 并拨打立邦官方电话, 并向立邦公司询问, 如何确定此产品是否为立邦产品, 随后立邦工作人员回答, 立邦产品上都有个一个编码, 将编码输入公司网站上的查询码中就能知道此产品的生产日期和产品真伪, 随后我照做, 官网显示查无此批号, 随后要求此批产品退场, 但是总包单位经过多方协调, 确定此产品可以使用, 因为桶上标注是立邦产品, 拒不退场, 随后我找到项目相关负责人说明情况, 因为军运会项目是一个民生工程且有较大影响, 为了避免未来出现各种不可预测的情况, 我们必须严把材料关, 如此才能保证项目圆满结束, 随后经过现场解决, 非立邦产品必须退场, 且非立邦产品不可上墙, 因我的坚持不懈, 外墙完成后再众多单位评比中获得了第一名的好名次。

3.2 完善图纸会审, 优化施工方案。图纸会审能够及时发现施工图纸中不合理的部分, 并将其提交给设计部门处理。

图纸会审后,施工单位能够更加全面地了解 and 掌握设计图纸,明确设计的主要意图,了解工程建设和施工中的重难点问题,明确施工中面临的技术要点,并以此为基础制定科学有效的应对措施。

在图纸审查中,针对复杂度较高,难度较大的施工项目,应仔细分析和讨论,一方面要保证施工的便捷性,另一方面还应保证工程的施工进度和质量,减少工程施工中的能耗。完善施工方案对控制和降低工程的成本有着十分积极的意义,所以,在工程建设和施工中应严格控制每一个分项工程的进度,科学组织施工方案,确保作业面得到充分合理利用,同时这也可以保证施工的连续性。

3.3 重视施工管理和施工协调控制。工程项目具有一次性的特征,所以应采用系统工程观念开展工程管理。很多因素都会对管理工作产生较大的影响,所以在管理和控制施工工艺时应制定完善的管理控制因素,进而严格把控可能产生负面影响的环境因素。在工程施工中应科学放置施工材料,提升工程质量和技术管理的效率。明确施工质量控制要点,从而完善施工管理。

3.4 提高施工统与管理人员的综合素质。(1) 提高管理人员的综合素质,管理人员的素质直接影响了工程的质量,管理人员的管理重点对施工人员的态度和行为有着决定性的作用。所以,管理人员一方面要具备过硬的工作能力,另一方面还应具备端正的工作态度。有效的监督能够确保工程施工人员的妥善安排,进而保证工程建设的顺利开展。(2) 提升施工人员的综合素质。施工人员在工程建设和施工中尤为关键,在培训施工人员时应以专业技术和综合素质为立足点。此外,应积极落实工程质量进度和劳动纪律,引导施工人员明确房屋建筑工程的质量直接关系到自身的利益。施工前,应严格审核人员资质,通过审核的施工人员方可投入到工程建设中。施工管理人员也应在施工团队当中选择能力较强且工作认真负责的施工人员,组织施工人员参与系统化培训,引导其加入到工程管理工作之中,从而激发其他施工人员的工作积极性。

3.5 重视现场施工安全管理。施工安全在工程建设和施工中尤为关键,在房屋建筑工程的施工中,安全工作占据着非

常关键的位置。所以,应采取有效措施不断优化施工现场管理,实施不定期安全检查,保证安全监督和检查的科学性及有效性。施工单位应积极开展安全讲座和教育,增强施工人员和管理人员的安全意识,保证施工的科学性与合理性,同时严格落实责任到人制度。作业中,安全监管人员应加强现场监督和管理,特种作业施工人员应始终坚持持证上岗的原则,从而有效避免工程施工中出现质量问题。

3.6 高度关注季节施工技术。在雨季施工中,应在工程施工现场设置完善的集水、排水和排污系统,以此来避免雨水天气施工中出现积水的问题。在混凝土振捣施工中,应时刻关注天气预报情况,尽量不要在雨天施工,如必须要在雨天施工,则应结合工程实际采取有效的防护措施。预备充足的塑料薄膜油布等防水材料,结合工程施工的要求严格控制混凝土坍落度,完善工程计量和测试,保证砂石含水量测量的准确性,科学调整材料配合比,提高混凝土工程施工质量。

在冬季施工中,应在受冻前使混凝土达到临界强度,且应调整养护时间,混凝土强度满足要求后方可拆模。搅拌砂浆材料不可含冰冻杂物,如有冰冻天气,则应及时用塑料薄膜覆盖。混凝土浇筑施工前应及时清理钢筋和模板上的积雪和冰冻,以此来保证施工效果。

4 结束语

如今,人们对房屋建筑的质量要求越来越高,为此,建筑单位就必须加强施工现场的管理工作,并制定完善的管理体系和管理措施,以此来有效保障房屋建设的质量以及建筑安全。而本文则立足于此,探讨了房建工程中施工现场管理的现状及其存在的问题,同时提出了针对性的改善措施,以供参考。

[参考文献]

[1]孔锋.浅谈房建工程管理中的问题及相应措施[J].居舍,2019(17):144.

[2]罗浩.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].工程建设与设计,2019(06):258-259.

[3]陆海龙.房建工程管理存在问题及解决方案[J].建材与装饰,2018(38):160-161.