土木工程现场施工管理存在问题及解决措施

刘权

全州县第三建筑工程公司

DOI:10.32629/btr.v2i6.2283

[摘要] 在经济的带动下,我国各项工程建设迅速发展,为人民生活提供了诸多便利,加强了国家基础设施建设,有利于国民经济的增长。土木工程是其中的重要组成部分,具有重大意义。土木工程现场施工管理决定着土木工程质量及经济效益,因此只有切实加强土木工程现场施工管理,才能保证工程的质量,降低施工成本。本文对土木工程现场施工管理的问题及措施进行了分析。

[关键词] 土木工程; 现场施工管理; 内容; 作用; 措施

1 土木工程现场施工管理的主要内容

1.1 现场施工材料管理是影响土木工程经济效益的重要环节

土木工程施工管理首先要对施工材料进行管理,通过材料供应商资质审核、对进场材料的符合、材料存放管理等保障施工用材料符合设计要求,为保障工程施工质量打下基础。尤其是建筑所用钢筋、水泥必须严格检查,进场钢筋直径是否符合设计要求、钢筋、水泥存放环境是否符合规定。以此保障高层建筑施工所用钢筋、水泥质量符合要求,保障工程施工质量。

1.2 现场施工设备管理是土木工程中重要的工具

随着科学技术的不断发展,设备管理在土木工程中得到广泛使用。建设单位应设置专门的安全监管人员会同监理公司共同督促施工单位土木工程施工设备的管理。土木工程施工设备管理要从设备的保养与维护抓起,通过设备的保养与维护,保障施工设备能够稳定的运行,以此保障工程施工进度。同时注重施工设备操作人员管理,严格按照设备操作规程进行操作,降低违规操作造成的设备损伤与事故的发生。避免由于违规操作造成设备损伤而影响工程进度,同时也通过设备管理避免安全事故的发生,降低施工企业施工成本,提高企业经济效益。在进行设备管理时,严格执行“人机固定原则”定机、定人、定岗,以此确保设备管理工作的职责明确。

1.3 现场施工人员管理是影响土木工程施工质量的直接因素

为了严格执行施工管理规定,有效进行施工人员管理,保障工程施工质量,督促施工企业必须建立健全的人员管理体系。以完善的规章制度、健全的工程组织机构、提高专业技术人才比例等方式为工程施工质量奠定基础。在进行人员管理过程中,主要针对工程施工操作、安全规程执行等进行管理。严格要求施工人员执行施工安全措施,按规定佩戴安全帽、高空作业使用防护用品等。

2 现场施工管理的作用

现场施工管理是施工企业系列标准的贯彻控制,要求施

工企业把质量管理的重点放在施工现场,突出施工现场质量控制,建立质量保证体系。考核建筑施工企业的第一系统目标,即质量、安全、成本、工期四大指标的落脚点也都是在施工现场。施工现场露天高空作业多,多工种联合作业,人员流动大,是事故隐患多发地段,加强施工现场管理能有效降低事故发生率,加强工程操作的系统性推行。另外,在施工现场的改善人、物、场所的结合状态,减少或消除施工现场的无效劳动,能减少施工材料的消耗,为施工企业节支增收。工期的拖延或赶工都会直接影响到施工的质量、安全和成本因素。加强施工现场管理,提高合同履行率,能确立企业信誉,保证企业效益。施工现场管理是施工企业各项管理水平的综合反映,是整个施工企业管理的基础。

3 施工现场管理的原则

3.1 以人为本的原则

人在工程建设中是占主导地位的,是直接参与工程施工的组织者、指挥者跟操作者。“以人为本、以人为核心”,立足于此,才能保证工程的施工质量。但是有些队伍施工人员素质较差,技术力量薄弱,对建筑队伍的整体素质有较大影响。现场应该提高施工人员、质量监督人员的素质水平,建立并健全工程质量监督机构,管理人员努力学习工程管理新知识、新技术、提高自身的素质水平,加强责任心,并做好相互之间的紧密配合。这样才能提高工程质量。

3.2 科学合理原则

施工现场的各项工作都应当按照既科学又合理的原则办事,以期做到现场管理的科学化,还要做到操作方法和作业流程合理,现场资源利用有效,现场设置安全科学,员工的聪明才智能够充分发挥出来。

3.3 经济效益原则

施工现场管理一定要克服只抓进度和质量而不计成本和市场,从而形成单纯的生产观和进度观。时时处处精打细算,力争少投入多产出,坚决杜绝浪费和不合理开支。

3.4 现场标准化规范化原则

标准化、规范化是施工现场的最基本原则。根据场地实际进行合理的布置,按照场地布置图对施工物品进行合理摆

放。做到“三通一平”,并采取有效的安全防护措施。只有强化施工现场的标准化的要求,才能提高施工现场的施工生产、施工工作效率和施工管理效益,才能生产出让业主满意的工程,从而建立起一个科学而规范的现场作业秩序。

4 土建工程施工现场的管理优化措施

4.1 加强现场人员安全教育管理培训

4.1.1 施工方企业可实行逐级签订责任书,对新进员工必须通过培训考核合格后上能上岗;定期开展消防演练,加强安全教育意识,确保全体员工能熟练操作消防器材。

4.1.2 围绕新《中华人民共和国安全生产法》等法律法规,重点学习土建工程施工现场常见安全事故应急预案的相关知识,教育广大施工人员必须清楚的认识到了土建工程施工现场安全隐患的相关特性,同时结合近年来发生的一些典型安全事故案例,以案释法进行了深入剖析,提醒大家要严格遵守各项规章制度。切实做到土建工程施工现场安全管理工作永不松懈、土建工程施工现场安全监督检查永不马虎,最大限度地减少直至避免土建工程施工现场安全事故的发生,不断提升施工企业的安全业绩,确保土建工程项目安全生产平稳运行。

4.1.3 除此之外,还需要加强对进入施工现场的车辆和过路群众的安全教育。施工企业要采取悬挂横幅、分发宣传单等多种形式,向进入施工现场的车辆和过路群众宣传油品安全常识,不断提高广大人民群众的自我防范意识。

4.2 进行安全文化建设

4.2.1 制定相关的安全法则。在土木工程施工过程中,应该始终坚持安全第一、预防为主的基本安全方针,并且还需要树立以人为本、关爱生命的安全意识,制定的管理制度要以安全为主,使企业经营目标和安全管理目标达成一致。

4.2.2 团队协作精神的建设。每个土建企业安全管理都需要培育团体协作,敢打硬仗的团队精神,有着铁一般的安全纪律,这样才对七有着极大的促进作用。在土木工程建设施工中,要经常对施工人员灌输施工安全性、团队合作等思想,并且让员工具有共同的安全价值观,优化自身的思维方式,管理自身的行为规范。

4.3 优化施工现场的平面布局,创设文明施工环境氛围

优化施工现场平面布局的目的在于有效控制危险源,如爆破工程及土方工程等存在的危险源。在生活区及办公区的选址方面,必须执行强制性标准,确保作业区与生活区、办公

区之间相隔的距离能够满足安全防护要求。同时避免在周围环境相对危险的部位设置生活区与办公区,如高墙下、河流边、沟边及高压线下方等,以免对施工人员或管理人员的生命安全造成影响。除此之外,还应避免在有害场所、垃圾站及厕所附近设置食堂,且施工方不应将工人的集体宿舍设置于在建的建筑物当中,这主要是在没有通过质量验收前难以保证在建建筑物不存在结构安全、质量隐患问题,一旦入住则极容易因防护措施不完善而引起高处坠落、触电及坠物伤人等安全事故。创设文明施工环境氛围可为安全管理工作进行提供有利条件。①应在施工现场中定期开展安全生产检查活动,让施工人员意识到安全生产的重要性。②应定期将相关人员组织起来进行安全培训、教育,并采用科学的方法对安全教育及培训成果进行考核。③在施工现场中设置安全宣传设施,如警示牌、违章警告栏、黑板报等,以便营造安全施工的环境氛围。

4.4 加强现场施工方案的科学编制

土木工程现场施工管理过程中的施工组织设计就是指导施工准备以及施工全过程的技术文件,其中的内容主要根据施工的性质、规模、结构、施工复杂程度、工期要求、当地的实际条件而确定。一份好的施工计划方案,要科学的概括人力、物力、财力的合理搭配,优化资源配置。施工组织设计的编制对工程造价有着很大的影响,不同的施工方案也需要投入不同的资金,进行不同的成本管理。所以,施工前,应组织包括技术、质量、施工、机械、材料、劳力等相关人员,一起采纳与研究施工计划的制定,针对工程实际情况编制相应的施工方案,不断提炼归纳,优化设计方案。

5 结束语

综上所述,现场施工管理是土木工程管理的重要内容,对整个工程施工和建筑行业的可持续发展具有重要影响,并且加强土木工程现场的施工管理可以使施工现场井然有序,有利于保障施工人员的安全。

[参考文献]

- [1]杜靖.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].工程建设与设计,2019,(10):210-211.
- [2]赵辉.建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策[J].绿色环保建材,2019,(05):175+178.
- [3]张贵忠.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].中国建材科技,2019,28(01):132-133.