论市政工程项目管理的创新与实践

杨卓俊 方一麟

浙江鸿旭园林建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i6.2261

[摘要] 市政工程项目管理是市政施工企业的重要前提,主要包括城市道路、桥梁、排水、污水处理、绿化等城市公用事业工程,这些都是城市居民生存与发展过程中不可或缺的物质基础。我国市政工程项目管理已经经过了二十多年的发展,形成了具有现实意义的管理机制,取得了很大的管理成果,但是在实践当中,依然存在着一些问题,需要我们采用科学、合理的解决方法,来实现对市政工程项目管理的创新与发展。

[关键词] 市政工程项目; 工程项目管理; 实践; 创新

1 市政工程项目特点

市政工程项目具有比较复杂的特点,工程建设的造价一般比较高。由于参与建设的部门和人数较多,因此,其中的利益相关者也比较多。在实际建设的过程中,工程容易受环境的影响,整体建设时间也比较长。在实际开展项目建设的过程中,其中具有较强的不确定性,主要是由于工程影响因素较多。市政工程建设会受到原材料价格、质量、天气及社会关系等影响。工程项目对建设和管理的要求都比较高,由于市政工程与城市形象及市民生活有直接关系,因此需要保证其质量达到标准,并且对各个环节进行优化。另外,市政工程的建设工期一般比较紧张,一旦建设过程中发生降雨,则需要投入较大的施工费用。

2 市政工程项目特点当前的具体状况

复杂程度比较高,造价高,对环境影响较大,参与人数多,工期比其他工程要长。项目进行的过程中有很多不确定因素。由于市政工程项目往往会受外部环境的较大影响,比方说天气、原材料价格、人脉关系等因素都会在很大程度上影响项目的实际进程。除此之外,项目内部各利益相关者,比方说业主、总承包商、监理、材料供应商也存在很大的变数,也许今天是由这个人负责,明天就换成另外一个人负责。具有很高的建造标准以及较强的政治性。由于它直接关系到群众生活以及城市形象,因此对其提出了很高的质量要求。但是目前的市政工程绝大多数仍旧是由项目部将劳务队、自供材料以及自由机械设备来完成的,大量的事实表明,由于这些劳务队的成员专业化程度低加上设备落后,项目需要耗费人力对劳务队进行培训和管理。这样一来,项目的管理水平无法得到进一步的提高。

3 我国市政工程项目管理所存在的问题

3.1 施工质量问题得不到保障

我国的市政工程在保证正常运行施工时,绝大部分的部门都缺乏对工程质量的认知,从近几年发生的工程质量实践中就能轻易看出绝大多数的工程承包商对质量这块并不关心,再加上当时市政行业被炒的火热,为了追求利益,承包商是不会愿意看到工期的延长,能用最短的时间完成工程,也

能节约成本,因此施工机械设备在质量方面必然得不到保证。还有一些违法施工的现象,如违法进行转包、分包等,也因为施工单位在进行现场管理的时候管理不到位的问题,导致了偷工减料,不服从管理,施工技术不达标等问题的发生也是比比皆是。

3.2 施工单位管理不到位

由于施工单位涉及各行各业的技术专业人才以及最底层的搬运工,施工队往往是鱼龙混杂,两极分化比较严重,传统的 management 方法对于那些偷奸耍滑偷工减料的员工突显不出效果,加上不服从管理的现象逐渐增加,主要负责监督和控制的监理单位没有一套完善的监理体系,因此造成了如今监理单位很多却不能展现出相应的效果,以及管理力度差管理不到位的现象。

4 市政工程项目管理的创新

4.1 创新为主导,管理为根本,技术为核心

在市政工程项目实施中,要做到创新为主导,管理为根本,技术为核心的准则。鼓励技术人员加强创新,建立以项目指挥为主,科研机构为辅,高新尖科技产业的创新型格局。将科学技术融入到市政建设中去。同时,项目管理的创新也十分重要,学习国外先进的项目管理经验,运用创新性的思维结合本国市政工程项目建设的特点,探索出一套适合中国发展的项目管理体制。技术的发展是衡量项目工程质量的标准。加强技术人员对于重要技术的探究,优化施工方案,提高技术水平。

4.2 建立完善的组织系统

建立完善的组织系统,明确领导责任,使项目工程按部就班的进行。以“精干高效,运作有序”为基本准则,项目分管领导要清楚自己的责任和义务,做好安全控制、进度控制、质量控制、合同控制、投资控制等。创建优秀工程,提高经济效益,最大程度地做到从工程项目的勘察到施工到竣工的一次性完成。

4.3 以技术创新为先导组织科技攻关来全面提升项目本身的科技含量

要想做到这一点,就必须坚持以新产品开发以及重难点

工程建设项目作为工作的中心,想方设法降低工程成本和提高工程质量(在科学合理的前提下),从而达到提高经济效益和社会效益的双重效果。这就需要市政单位制定出一套行之有效的项目技术创新制度对其加强管理,同时配套相应的激励措施鼓励技术人员大胆的去开拓创新。除此之外,市政单位还应该适当的加大科技投入,从而建立一个以项目部为主体、以兄弟单位与科技机构协作从旁协助的技术创新格局。

4.4 大胆应用国内外新技术,培养一批科技专业人才

所谓“尺有所短寸有所长”,地方市政单位应当积极应用新开发以及其他地方市政单位的新技术,真正做到优势互补。并在应用新技术的时候要掌握工程施工中的核心技术,从而为今后的施工以及储备技术人才方面做好充足的准备。值得注意的是,在工程建设实践的过程中要想方设法攻克相关的技术难题,不要被眼前的困难所击倒。对于成功或者失败的原因都需要进行及时的总结,为以后更好的施工打下坚实的基础,同时还能够有效提高项目技术人员攻坚的能力。

4.5 加强前期的规划和设计管理

在市政工程的决策和设计阶段,常常忽略了对总体进度、总体投资的把握,对于建设地点没有明确的了解,很对施工图纸在设计之后,没有雨实际情况进行核对,使得施工过程中发现很多问题,产生设计变更,不仅耽误了施工进度,还提升了工程造价。因此,在施工前期规划和设计阶段,应重视对建设地点的勘察,明确当地的土质、水文、温度、湿度特点,收集与工程建设有关的材料和信息,按照施工实际情况进行施工方案设计。并且,应组织建设单位、施工单位、设计单位、监理单位共同对施工图纸进行会审,及时发现其中存在的问题,防止由于监督不足造成的设计变更,为施工的顺利开展奠定良好基础。

4.6 加强对材料和机械设备的质量控制

建筑材料与机械设备的质量直接影响到市政工程的整体质量,也影响着施工安全、成本和进度。为了能够对材料与机械设备的质量进行严格控制,应该在采购过程中就选择拥有合格证、出厂证和具有良好社会声誉的供应商,选择适当的数量、尺寸、规格的材料和设备,对其质量进行严格把关。在材料和机械设备进场的时候,要对其质量、数量和型号进行二次筛查,确保其质量符合施工的基本情况,才能够让材料和设备进入施工现场。在对施工材料和设备进行使用的过程中,要按照施工总体进度按批次入场,防止材料的堆

积、设备闲置造成的施工现场拥堵现象。在储存材料和设备时,应将其防止在防潮、防火、防雷电的位置,杜绝操作不当造成的质量损害。

4.7 加强对施工安全的控制

现阶段,我国很多工程建设过程中都会发生或大或小的安全事故,很多还是较为大型的安全事故,不仅给政府、建设企业带来了很大的经济负担,也使施工队伍产生较多人员伤亡。因此,在市政工程项目施工过程中,必须严格落实安全生产责任制度,在进入施工现场前,应对所有人员进行安全方面的培训,使其具备基本的自救措施;在施工现场应布置好安全标语,并增加安全防护设施,使施工人员能够在安全、舒适、宽敞、温度适宜的环境下施工,保障施工人员的生命健康;在施工中应向施工人员传授保护成品有效措施,可以使施工人员更加注重对施工成品的保护,防止出现质量问题和安全问题。

4.8 加大技术管理力度,争取做到技术工作能够一步到位

换句话说,就是要组建一套由项目总工程师来全面负责的技术、质量网络体系。这就需要地方市场单位采取有效措施组织工程技术人员对相关的技术性问题尤其是重要技术问题超前研究,并且对现有的施工方案进行不断的整合与优化,从而保证技术难题事先有预案,为后来的技术运用做好充足的准备。除此之外,市政单位必须要密切注视重要部位、关键工序是否正常,技术人员是否在岗。

5 结束语

市政工程项目作为政府的重点投资项目,要加强市政工程项目的工作,不断提高项目管理的有效性和实用性,开拓创新,提高创新能力和创新技术,以管理为主线,技术发展为核心,建立健全领导管理机制,做到从项目工程各环节、各程序的顺利进行,实现企业的经济效益与社会效益的双丰收。

[参考文献]

- [1]崔卫君.关于加强市政工程管理及措施的解析[J].江西建材,2016,(01):284-285.
- [2]简华炽.创新技术管理方法 提升市政工程质量[J].工程质量,2017,35(04):11-14.
- [3]张正琨.市政工程施工管理评价标准研究[J].中国标准化,2017,(04):94+97.
- [4]侯福昆.市政工程建设管理存在的问题及对策分析[J].价值工程,2015,34(09):101-102.