

探析建筑工程项目施工进度管理的影响因素及其措施

刘书莎 高晓芳

河南昌平建设开发有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i6.2242

[摘要] 建筑工程项目施工进度管理会受到诸多因素的影响,比如人、物以及技术等,使得施工进度存在复杂且综合的特征。而且项目工程建设的进度、成本以及质量等存在统一与制约的现象,对于项目工程的社会经济利益具有重要影响的作用。基于此,本文概述了建筑工程项目施工进度管理,阐述了建筑工程项目施工进度管理影响因素,对建筑工程项目施工进度管理策略进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程项目; 施工进度管理; 影响因素; 策略

科技的进步发展,使得现代建筑工程项目变得越来越大、复杂化,建筑施工企业竞争越来越激烈。而加强施工进度管理是提高建筑施工企业竞争力的重要手段,因此必须加强建筑工程项目施工进度管理,从而提高建筑工程经济效益。

1 建筑工程项目施工进度管理的概述

建筑工程项目施工进度管理就是指工程项目在施工时严格按照审批之后的施工进度计划,采取合适的监管方法进行定期检查、跟踪工程的实际进度情况,然后与施工计划表进行对照,找出实际情况与计划的不同,并且对两者产生不同每一项因素进行评估与分析,接着组织、协调以及指导监督相关的单位与承包商,在第一时间采取科学合理的措施来调整工程进度计划表,直到按照计划时间完成施工或者是在保证工程质量以及不增加资金使用的前提下提前完成施工。

2 建筑工程项目进度管理的主要原则

建筑工程项目进度管理原则主要有:

2.1 目标性的原则

建筑工程进度管理必须确定目标,保证建筑工期的有效性,同时为了保障建筑工程建设的顺利进行,需要合理编制进度技术,并依据进度管理流程以及相关程序,进行跟进落实。

2.2 经济性的原则

建筑工程进度管理过程中,需要科学编制进度计划,结合建筑工期的目标原则,保障进度与成本的协调进行,防止一味的加快速度与加大投资现象。科学的进度管理,应该是在保障质量的同时,提高项目工程的经济效益。

2.3 弹性变更控制的原则

科技的进步发展,使得现代建筑工程规模日益扩大,使得现代建筑工期通常需要很长的时间,同时会有不同的因素影响,导致建筑工程进度缺乏合理性,因此为了保障建筑工期目标的实现,需要结合实际,加强进度变更的控制。

3 建筑工程项目施工进度管理的影响因素分析

建筑工程项目施工进度管理的影响因素主要体现在:

3.1 资金因素

由于建筑工程自身具备的特点,所以资金是否充足是一个很重要的因素,运转资金是足够已经成为建筑工程顺利施

工前提条件,施工单位对建筑工程资金投入是不是充足及时,都会在很多大的程度上影响到施工进度,最后还会直接影响到相关单位资金流动的周转,对建筑工程整体的施工都会造成很大的影响。

3.2 施工环境因素

现代建筑项目工程建设,通常在露天的环境下进行作业,使得环境因素对进度管理具有严重影响,建筑工程建设需要在合适的环境条件下施工,所以说环境因素对进度影响非常大。因此现代建筑工程建设过程中,需要保障建筑工期的有效性,需要充分考虑施工区域的气候以及地形等因素,合理营造舒适的作业环境。在保证建筑工程作业安全的前提下,使施工进度得到有效保障。建筑工程施工的社会环境也是影响进度的重要因素,如合同纠纷以及新政策等环境因素,也会影响施工进度。

3.3 业主因素

建筑项目工程施工过程中,很多业主从自身的利益出发,会对施工单位实施压力,要求工程施工尽快完成,但是他们没有想过心急是没有用的,欲速则不达。为了最大程度的缩短施工时间,很多业主在招标文件中把施工时间缩短,但是却不能给出一个合理科学的工期要求,从最开始就致使工程的进度控制处在被动的地位以及先天的不足。并且在评标定标的时候,部分的业主又没有办法摆正施工时间与投标标价的关系,有一部分的业主虽然报价高并且合理,但是往往会被大部分不合理的投标者给挤下去,中标的施工单位一般都是标价最低的施工单位。

3.4 施工技术因素

在施工开始进行之前,施工单位就一定要选择好适合工程施工方法,确保施工方法的正确的,施工单位项目部的专业技术力量以及管理部门的能力也会在很大的程度上影响到施工整体进度,施工单位解决问题的能力、解决问题的时间长短以及工程项目设计的科学合理性,施工实际情况与设计的承接性同样也会对施工进度产生很大的影响,相关的施工人员工艺方法是否熟练、操作的是否标准与规范、管理部门人员管理全局的能力与专业水平等等因素,都会在施工过

程中对工程造成很大的影响。

3.5 物料供应因素

由于建筑工程项目规模化比较庞大, 所以对于施工材料、施工配件以及相关的机械设备都有很大需求。如果在施工过程中施工单位不能够及时提供施工需要的相关材料, 就会导致施工材料周转不足, 致使本可以同时进行的环节不得不分开进行。最后, 施工单位还要考虑进入到施工现场的机械对现场影响, 一般需要进入现场的机械配置都是很多, 不仅会使资源浪费, 还会造成很严重的拥挤, 这样也会导致工程进度缓慢, 但是同样也需要考虑, 如果进场的机械过少, 也会同样造成施工效率降低, 导致施工物料与施工人员的闲置, 影响工程整体施工进度。

3.6 从业人员因素

从业人员对进度影响非常大, 有些工程建设的相关管理人员由于没有及时审批、反馈重大方案, 导致工程进度延迟。有些现场管理人员, 由于没有遵守相关管理规定, 错误估计施工人员的技术水平, 没有准确的评估施工难度, 造成严重影响施工进度。

3.7 监理因素

工程监理工作的信条就是“诚信与公正”, 但是在现实中有许多的监理公司存在很片面的思想认识, 他们认为进程的控制知识工程的软目标, 并没有质量以及工程的投资那么“硬”, 片面的认为工程施工与进度的控制主要还是需要施工单位自身的努力, 监理公司的工程师即使对工程施工进度控制的再好, 也起不了太大的作用。因为存在这样的想法, 所以在工作时也就不那么认真, 在很大程度上制约了建筑工程项目施工进度。

4 加强建筑工程项目施工进度管理的措施

4.1 加强进度计划可行性分析

建筑进度计划的可行性体现在竞标前, 相关合同承包者, 会结合实际编制进度计划, 如果中标, 其通常还会去实地考察, 并依据法律法规等, 修订与完善中标前编制的计划, 从而保障进度计划的有效性。通常进度计划主要包括开工前的准备工作、人员物料供应以及技术等。进度计划编制时, 必须依据项目工程实际, 同时充分考虑相关因素的变更, 比如自然条件因素、材料等的变化, 并拟定相应的对策, 适时调整实际进度与计划进度之间的差异。

4.2 合理调整施工进度计划

建筑工程建设过程中, 由于各种因素的影响, 且这些因素无法避免, 导致进度计划不能有效完成, 所以要求相关人员及时调整, 并多方协调, 从而保障进度计划的有效落实。同

时必须对现场实际实时监控, 对可能产生影响工程的因素进行风险预估, 并制定相对应的规避方案。而对已经产生的影响, 相关人员则要与施工团队沟通, 修改进度计划, 从而完成建筑工期。

4.3 落实施工进度计划的实施

影响建筑工程进度的因素有很碰, 笔者认为主要有管理监督以及施工技术运用不当等。所以需要做好工程建设过程中的检查工作。各级管理人员在整个施工过程中都应该时刻保持高度注意力, 时刻监督和检查下属的工作进度, 避免组织涣散, 导致施工过程中部分工作没有做到位, 影响整个工程的进度和质量。另外, 施工过程中, 必须要加强对施工技术的管理, 加强施工人员对于施工技术的了解, 防止新科技在施工过程中的应用不当, 使得整个工程出现问题。

4.4 强化施工进度监督管理

为了保障建筑工程进度管理的有效性, 必须加强对其进行监督管理。如果只制定一个最终的工程目标的话, 在工程施工过程中就难以把控施工进度, 这就需要进一步制定现场施工阶段性进度目标。面对耗时长、施工量大的工程项目来说, 在实际的施工过程当中, 应分割总的工程量, 划分成几个阶段性的工程分量, 制定出具有时间范围的更为细致的施工方案, 确保施工整体进程与计划相符的同时, 适当提高施工效率, 从而提升整个工程施工进度。此外还应从施工实际情况出发, 实施更加合理的施工材料的管理方案, 避免施工材料出现堆积浪费或者短缺情况。

5 结束语

综上所述, 现代建筑工程随着科技的进步, 使其存在施工周期长、工艺复杂以及规模大等特征, 同时其进度管理也变得复杂, 而且建筑工程进度管理质量直接影响项目的经济效益, 因此为了保障进度管理的有效性, 必须加强对建筑工程进度管理的影响因素及其措施进行分析。

[参考文献]

- [1] 王宗志. 建筑施工进度管理方法探析[J]. 企业文化, 2013(3): 41.
- [2] 王红兵. 浅析影响建筑施工进度的因素及管理控制措施[J]. 河南建材, 2018(02): 237-238.
- [3] 郭华荣. 房建工程施工进度控制措施分析[J]. 门窗, 2018(01): 67+69.
- [4] 李洪军. 建筑工程施工管理的进度管理与控制研究[J]. 山东工业技术, 2019(14): 108.
- [5] 许海华. 建筑施工进度管理的重要性及管理措施[J]. 装饰装修天地, 2019(11): 73.