

浅析如何强化建筑工程施工的精细化施工管理

李燕君

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i6.2233

[摘要] 随着我国城市化进程的不断推进,我国建筑行业获得了良好的发展前景,人们对于建筑工程的质量要求也随着生活条件提升而提升,建筑工程质量也受到了人们的广泛关注,所以当前建筑企业非常重视自身工程建设项目的整体质量,在众多影响建筑工程整体质量的因素中施工质量又是其中最为重要的内容,所以建筑企业非常重视工程施工质量,因而催生了建筑工程施工的精细化施工管理概念,本文将针对这一概念的重要性进行分析并具体提出精细化施工管理的具体措施。

[关键词] 建筑工程;精细化施工管理;策略

精细化管理概念是一种先进的管理理念,所谓精细化就是在各个管理过程中都做到科学和恰当,由于建筑工程施工项目繁多技术应用较为复杂,所以想要妥善的进行施工管理工作也存在一定的困难,为了强化施工管理的管理质量我们引入了精细化管理的相关概念,力求在施工管理过程中做到对各个施工项目的科学细致管理,在管理过程中重视管理工作的细致化和标准化能够有效提升施工管理效率,而施工管理质量又是关乎工程整体建设质量的重要工作内容,所以为了获得更高的工程质量,为企业赢得更好的发展基础我们必须在施工管理过程中进行精细化管理工作。

1 建筑工程施工的精细化施工管理重要性

首先我们要明确精细化管理在施工管理中能够凸显的作用,在传统施工管理工作中,施工管理人员面面对种类众多的施工项目,难以做到细致有效的施工管理工作,而施工工作进行不到位也往往被工作人员归咎于工程施工项目众多难以进行详细的施工管理身上,而精细化施工管理恰恰是对管理工作的明细化,这种明细化体现在能够对施工中所有施工项目进行有效的监督管理上,精细化施工管理工作能够实现这一目标得益于其核心理念,精细化管理的重点就是落实管理责任^[1]。细究当前施工管理工作中存在的诸多问题,我们几乎都可以将之划归到管理责任没有落实到位上,很多工作人员没有认清自身管理职责,而相关管理制度也没有明确将责任落实到位,导致了责任履行过程中的各种纰漏,所以我们在精细化施工管理的过程中,最重要的就是将责任细化,让施工人员以及管理人员都能明确自身工作的职责内容,只有明确了自身负有的责任,施工人员和管理人员才能更加科学进行相应工作。在建筑工程施工过程中,有很多重难点施工项目,这些项目往往需要较高的施工技术,并且对建筑整体质量影响巨大,由于施工难度的事实存在,所以这一部分施工内容容易出现各种施工问题,那么在施工精细化管理的管理形势下,施工管理人员能够对这一部分工程施工项目作出有效的监督管理,首先在精细化施工管理的要求下,施工管理人员在工程重难点项目施工过程中需要进行有效的现场管理工作,同时对于施工管理人员做出了很高的施工内

容了解要求,首先保障了管理人员自身的专业知识掌握程度,确保其在管理过程中能够及时发现施工问题并根据相应问题及时纠正错误,在精细化施工管理过程中,施工管理人员做到的精细化管理突显在其能够对工程重难点施工项目中的各个施工步骤及施工要求有明确细致的认识,通过自身专业能力实现对重难点施工项目中重难点施工步骤和施工内容的有效把控^[2]。同时从当前的建筑工程施工管理要求上来看,传统管理工作中保障工程质量和工程效率已经不能满足现代化施工管理需求,我们必须在工程施工过程中对工程施工安全、工程施工质量、施工环保性把控、施工经济性等多方面进行有效而细致的管理,那么想要充分达到以上施工管理目标,我们就需要精细化施工管理这一有效管理措施通过充分细化施工管理工作的各工作职责来进一步明确施工管理中管理人员对施工内容中各部分以及各方向上的监督和管理^[3]。

2 强化建筑工程的精细化管理策略

2.1 加强安全培训教育提升综合素质

在施工过程中,对整体施工质量影响最大的因素就是人为因素,也就是说施工人员的整体素质对于工程施工的质量有极大的影响,而环视当前我国建筑企业基层施工人员,他们普遍都是自身学习层次较低文化水平较差的农民工,虽然大量聘用农民工作为基层施工人员能够有效降低人工成本支出,但是我们要明确他们的施工技术和安全责任意识对于工程整体施工质量的深刻影响,所以我们非常有必要对其进行相应的安全培训教育,提升施工人员的综合素质,从施工质量上来讲,我们应该经常组织施工人员进行施工安全及施工技术的专业培训课程,根据当前施工人员正在进行的施工项目内容进行细致的讲解,让施工人员切实掌握相关施工技术保障其在施工作业中的技术施用科学合理,另外要对其进行施工责任的教育,要求施工人员明确自身工作责任,并提出明确的奖惩制度,对于施工技术好工程施工项目完成质量高的项目内施工人员给予一定的奖励,对于不能很好完成施工作业施工质量和效率都较差的施工队伍要做出处罚。同时,我们也应该加强施工现场的指导教育工作,通过深入施

工现场来实现对具体施工情况的检查和监督,详细了解施工人员在施工过程中的施工技术,对不合理的部分及时给出指导意见,并且根据施工人员的具体工作情况来对其工作能力进行评判,找到与施工人员自身能力相符的施工岗位,实现人员配置的合理化^[4]。

2.2 注重监管,实施管理责任制

上文中我们提到过,精细化施工管理的核心理念就是落实管理责任细化责任分配,在进行施工管理的过程中,管理人员承担着对施工性目中各个施工内容的监督管理职责,而想要实现管理责任的明确分配,最重要的就是实现责任落实到人的相关管理制度,工程监理人员是重要的工程施工管理人员,他们富有明确的施工监督管理职责,但是想要让其真正尽到相应的工作义务,我们就应该明确进行管理责任的划分^[5]。首先是对具体施工项目,各施工项目就都应有相应的监理人员承担管理责任,保障相应施工项目一旦出现施工问题,我们能够快速明确相应的施工监理责任人,同时施工监理人员对个施工项目的监理工作责任应该进一步细化,明确各个监理工作人员对项目内具体施工内容的责任承担,这样在相应施工项目出现施工问题时,我们首先找到负责该项目的监理工作负责人,然后在明确了是哪个施工内容出现问题后,我们能够进一步明确相应的监理工作负责人,对其进行问责,当然相应施工项目的监理人员都应该对施工问题负相应的责任,项目监理负责人对问题负有监管工作管理不到位的责任,而具体的监理工作人员负有工作落实不到位的责任,这样我们就能够将责任有效落实到个人,在这样的精细化责任划分制度下,监督管理人能够有效的尽到自身工作职责,保障自身监理工作的质量和效率^[6]。

2.3 提升管理技术水平,强化管理人员的专业技能

想要实现施工管理的精细化作业,那么首先就要保障施工管理人员具备极强的专业技能和管理技术,从专业技术上来讲,施工管理人员在进行施工监管的过程中必须掌握自身负责的相关施工项目的详细情况以及施工要求,只有这样施工管理人员能够在管理过程中有效发现不符合相关规定的施工内容并及时进行有效的纠正,那么这就要求施工管理

人员必须具备相应的专业能力,对相应的工程项目施工内容有明确的了解,在这种情况下,我们要从源头上确保施工管理人员的专业水平,在聘用施工管理人员的过程中,我们要求其必须具备相应的上岗资格,取得了相应的执业证书,同时,在进行施工管理的过程中,施工企业应不断加强施工管理人员的培训学习工作,定期针对当前施工整体状况召开施工管理人员技术能力培训讲座,依托于显示施工状况来对下一步施工管理的重难点内容进行细化和明确,有效保障施工管理人员对自身工作内容的细化掌握,只有这样我们才能够有效提升施工管理工作中的工作质量和工作效率,这也是施工管理精细化的重要措施之一^[7]。

3 结束语

在当前建筑施工行业发展态势良好的状况下,我们更应该加强施工管理工作,有效强化工程施工质量,在这一过程中,实行精细化施工管理是行之有效的管理措施,精细化施工管理不仅能够有效提升施工管理人员的工作质量,同时对于提升工程整体施工质量也有极强的现实意义,是实现施工企业长久稳定发展的重要施工管理制度。

[参考文献]

- [1]戚积岩.浅析如何强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].黑龙江科技信息,2017,(8):172.
- [2]劳凯凯.关于建筑工程施工精细化施工管理探讨[J].建筑工程技术与设计,2017,(19):3290.
- [3]李瑾,熊露.建筑工程施工的精细化施工管理的思考[J].门窗,2016,(11):75.
- [4]高玉芳.浅析强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].建筑工程技术与设计,2018,(23):3754.
- [5]王育良.建筑工程的精细化施工管理[J].建筑工程技术与设计,2018,(36):1686.
- [6]刘兵.刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].区域治理,2019,(2):68.
- [7]李苏蒙.如何强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].建筑工程技术与设计,2018,(36):618.