

建筑工程管理常见的问题分析及改进措施

李海业

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i4.2084

[摘要] 随着我国城市化建设不断推进,越来越多的新技术、新材料、新工艺在建筑工程领域得到了应用,使得建筑设计及建造模式出现较大的转变,强化对工程管理对于建筑工程顺利进行具有重要的意义。本文主要对建筑工程管理中较为常见的问题进行了综合阐述,并且针对其问题提出了几点改进措施,以此来提高建筑工程管理水平,助力于建筑工程企业的可持续发展。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 厂家问题; 改进措施

由于建筑工程施工所涉及到的内容比较复杂,并且还会涉及到高空作业等高难度的施工,这使得建筑工程施工安全风险较大,为确保建筑工程施工安全,需要加强建筑工程施工安全管理,避免发生安全事故。

1 建筑工程管理常见的问题分析

1.1 质量管理方面的问题

工程质量作为建筑工程的核心标准,只有工程质量达标,才能够充分体现工程的使用价值。基于当前建筑工程管理来说,存在诸多方面的问题。与此同时,在建筑工程管理过程中,存在诸多方面影响因素,例如施工工艺、材料质量、施工人员技术水平、以及天气因素等,而上述这些环节中其中任何环节出现问题,都将会对建筑工程质量造成严重的影响,致使工程质量无法得到基本保障。因此,如何对建筑工程相关环节进行把控,成为建筑工程管理面临的主要问题。

1.2 技术管理方面问题

在建筑工程管理过程中,技术管理作为重要组成部分,技术管理水平的高低,不但影响着建筑结构的质量,而且在很大程度上威胁着人们的生命财产安全。但是,在进行技术管理时,基于诸多复杂而多面性的问题来讲,相关管理人员未能给予足够的重视,未能根据建筑工程的实际情况,对技术方面的问题进行正确的管理。例如,相关设计人员在实际的设计工作中,缺乏对工程项目实际情况的了解,致使工程设计缺乏合理性,导致其为工程质量留下安全隐患。此外,部分施工单位未能给予施工图纸足够的重视,并且技术交底工作开展不到位,导致施工图纸不合理,存在的问题,为后续的工程建设造成严重影响。

1.3 施工现场管理方面

施工现场管理作为建筑工程项目管理的重点,施工管理水平的高低,在很大程度上直接决定着建筑工程的质量。基于当前施工现场管理来说,仍然存在诸多方面的问题,而当前这些问题影响着工程能否顺利进行。例如,在施工现场管理过程中,施工单位在施工现场布置时,没有严格执行施工平面布置开展相关作业。正是因为上述问题,而导致施工现场出现混乱的局面,造成施工设备、施工材料等出现堆放的情况,这对于后续施工具有严重的影响。此外,不同工序间的

衔接管理问题,同样会对后续施工留下安全隐患问题,这就降低了工程的质量。

1.4 施工人员方面管理问题

在建筑工程管理过程中,施工人员专业水平同样是其常见问题。施工人员专业水平的高低,直接影响着实际的施工水平。对于那些专业能力较强的人员,有助于提高工程的建设水平。而专业能力较差的施工人员,其整体施工水平不高,对于整个建筑工程施工把控能力较弱,这就极大的降低了工程的质量,无法充分体现出建筑工程的使用价值。此外,施工人员薪资待遇也是其管理的重要组成部分,当前部分地区存在拖欠施工员工资的行为,或者部分地区薪资水平偏低。

2 建筑工程管理问题的改进措施分析

2.1 强化工程项目施工现场管理

基于建筑工程施工现场管理而言,存在诸多方面的影响因素,严重影响着工程管理水平。在实际的管理过程中,如若施工单位不能够组织专门的技术人员强化对施工现场勘察,及时了解施工现场的具体情况,则无法实现对相关安全隐患的控制。基于此情况下,相关管理人员要对施工现场进行调查,在了解现场情况的基础上,做好相关管理措施,具体表现在以下方面内容:

2.1.1 强化工程施工前期管理: 施工单位在正式开工之前,需要结合工程的实际要求,做好施工前期准备工作,制定出完善的施工现场管理制度,并且要建立相关配套管理制度。在保证总体目标确定的基础上,需要进一步明确各个施工阶段管理目标,同时要保证各项任务落实到个人。此外,相关管理人员在日常管理过程中,要严格参照施工现场管理制度开展相关管理工作。同时要定期对施工现场进行检查,确保施工健康、有序的进行。

2.1.2 加强对施工设备与材料管理: 在施工现场管理过程中,需要重点加强机械设备管理,相关设备的数量、型号要严格执行施工技术标准而定,要保证其符合施工需要。同时要根据机械设备运行的实际情况,制定完善的机械设备维护与维修制度,定期组织专门的技术人员检查机械设备,及时排除设备可能存在的隐患,确保设备能够安全稳定的运行,确保建筑工程施工顺利开展。在材料管理方面: 施工材料质

量能否得到保证,决定着工程的整体质量。因此,施工单位要强化对材料选购、材料入场、材料摆放等方面管理。在材料选购环节,采购人员要预先与材料供货商进行调查,尽可能的选择信誉度较高的供货商。当材料入场前,通过抽样方式对入场材料进行质量控制,只有材料质量达标,才能够用于工程建设。避免因材料质量出现问题,而引发工程问题。

2.2 强化现场施工技术管理

为了能够保证工程进度、提高工程质量,就需要不断强化对技术管理,具体表现在:其一,在进行技术管理过程中,施工单位要结合当前工程实施的情况,健全施工技术管理体系。尤其在工程建设过程中,必须严格执行施工技术管理体系,确保工程技术环节不会出现任何问题。其二,在工程项目实施之前,需要相关单位对施工方案进行会审,对施工方案进行可行性研究,及时找出图纸中存在的问题,确保施工图纸的科学性与合理性。不同部门要基于自身的立场,提出各自的问题,并且解决掉设计中存在的问题,避免引发后续施工问题。此外,当完成施工中各道工序后,根据工程技术标准需要进行技术交底工作,将工程情况告之下道工序相关人员,避免因衔接不善,而影响整个工程的质量。

2.3 加强施工现场安全管理

建筑工程要始终坚持安全第一原则,同时要实施以人为本的管理理念。现场安全管理与工程进度、工程质量存在密切的关系,不但决定着工程的顺利进行,而且影响着施工人员的安全施工。基于此情况下,施工单位强化对现场安全管理,进一步明确安全生产责任制。具体表现在以下几点内容:其一,根据建筑工程管理的实际需要,强化对相关施工人员安全知识培训教育,通过开展相关培训,不但可以增强施工人员的安全施工意识,提升安全事故危害的意识。而且还有助于提高施工人员安全事故应急能力。其二,作为现场管理人员在实际的施工管理过程中,要根据实际管理需要,不断完善施工安全管理制度,建立安全生产机制。同时要重点对现场施工管理,及时排除施工中的安全隐患,提高现场作业的安全性,为施工人员营造良好的施工环境。

2.4 提高施工人员的整体素质

施工人员素质具体包括专业技能与职业道德两方面内容,具有体现在以下内容:其一,专业技能:根据建筑工程的实际需要,重点强化对施工人员专业技能培训,通过开展施工教育,提高施工人员专业技术水平,增强其专业素养。其二,施工单位要聘请经验丰富的技术人员,对现场施工进行全面而专业性指导,使理论知识应用到具体的实践中,提高现场施工技术水平,确保现场施工得以顺利开展。此外,提高施工人员待遇水平,实施多劳多得原则。根据施工人员综合考核成绩,对于成绩较为突出者给予相应的奖励,以此来激励施工人员不断完善自我,增强施工人员的综合素质。

3 结束语

综上所述,建筑工程管理作为建筑企业管理的关键环节,不但有助于降低建筑工程企业施工成本,实现企业经济效益的最大化。同时还可以增强建筑工程企业的核心竞争力,实现建筑工程企业的可持续发展。因此,在建筑工程管理过程当中,要重点分析工程管理中存在的问题,并根据问题产生原因,制定出较为完善的应对措施。同时企业要不断加强对相关技术人员专项培训教育,增强相关管理人员的工程管理能力,对可能影响工程问题的因素进行全方面考虑,加强对整个施工过程管理,进而全面提高建筑工程管理水平,实现建筑工程企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]赵训,王芳.简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J].装饰装修天地,2017,(19):49.
- [2]黄涛.简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J].四川水泥,2017,47(12):348.
- [3]张功良.新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施探究[J].建材发展导向,2017,15(17):135.
- [4]杨婷.建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J].绿色环保建材,2017,(02):142.
- [5]栾京嵩,李君潇.建筑工程管理中常见问题及对策[J].工程技术研,2017,(01):157-158.